

GRUPO FUCHS

Un grupo global con raíces familiares

| Abril, 2020 | México



Agenda

01

Nuestra compañía

Organización y administración, hechos y cifras.

02

Nuestro modelo de negocio

LUBRICANTS. TECHNOLOGY. PEOPLE.

03

Nuestra contribución

Soluciones con valor agregado

04

Nuestra concepción de sustentabilidad

Responsabilidad, económica, ecológica y social

05

Nuestra motivación

La confianza de nuestros clientes e inversionistas

01 **Nuestra compañía**
Organización y administración,
hechos y cifras



FUCHS, un panorama general

Establecida hace **3**
generaciones como
negocio familiar.

Aproximadamente

5,600
empleados

Las acciones preferentes
están enumeradas en el
MDAX

No. 1
entre los proveedores
Independientes de
lubricantes

Ventas por
2.6 billones de euros
en 2019 aproximadamente

62 compañías en el
mundo

La familia FUCHS cuenta
con **55%** de las
acciones ordinarias

Una gama completa
de más de
10,000
lubricantes y
especialidades afines

»Hemos dependido de la **continuidad, fiabilidad y la proximidad** – por más de 85 años.«

Stefan Fuchs, Presidente del Consejo



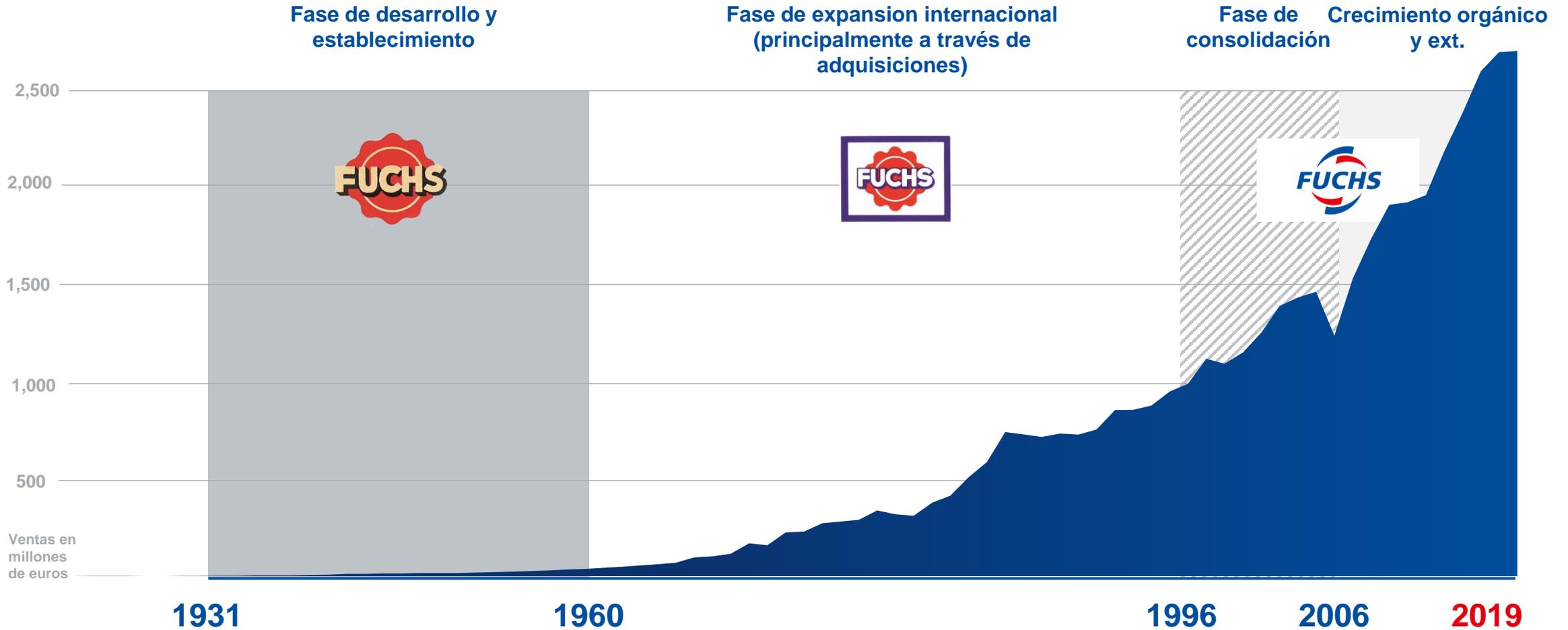
Nuestro modelo de negocio

Desde 1931

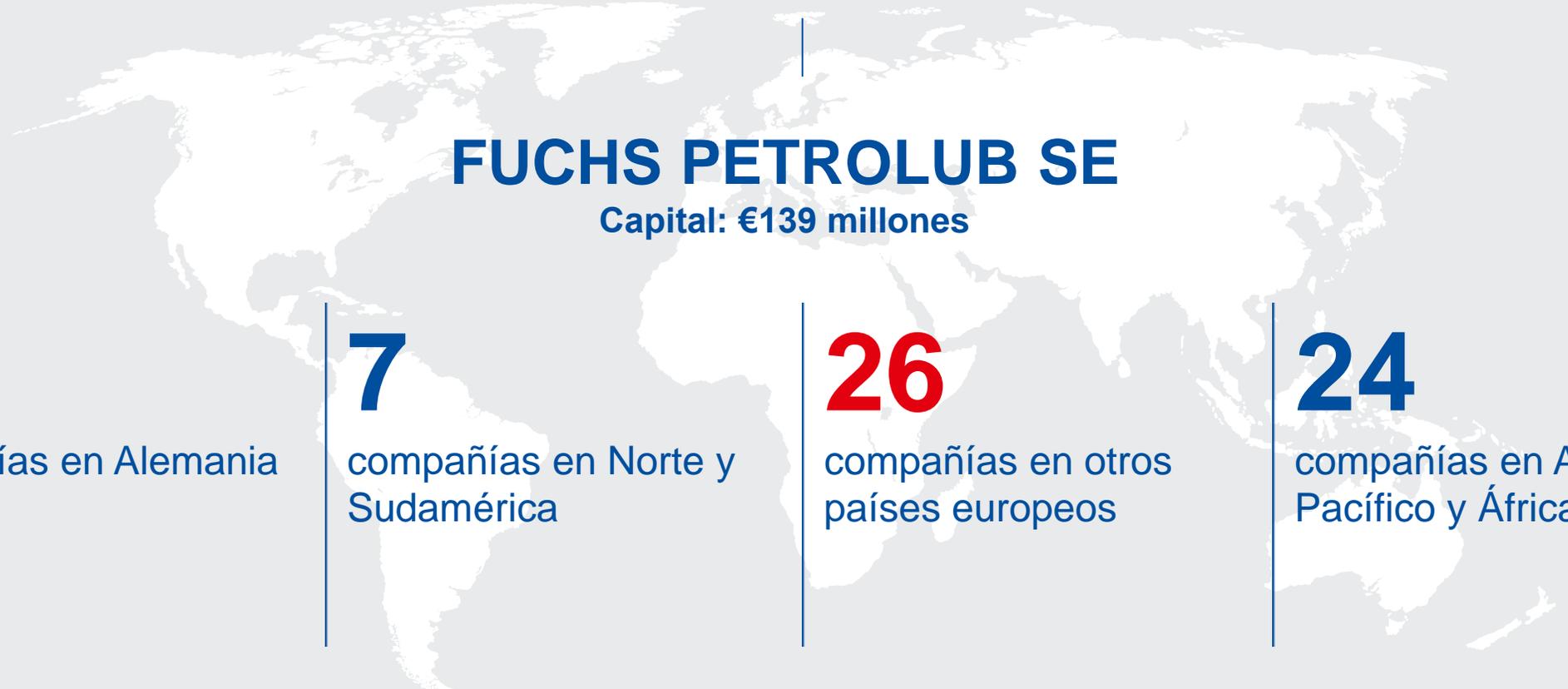


LUBRICANTS. Enfoque al 100%
TECHNOLOGY. Soluciones holísticas
PEOPLE. Compromiso personal

Tradición y crecimiento Desde 1931



Estamos donde nuestros clientes están con 62 compañías



FUCHS PETROLUB SE

Capital: €139 millones

5

compañías en Alemania

7

compañías en Norte y
Sudamérica

26

compañías en otros
países europeos

24

compañías en Asia –
Pacífico y África

Estamos donde nuestros clientes están
en más de 50 países



Administración

Consejo Ejecutivo



Stefan Fuchs

Presidente del Consejo, Región Norte y Sudamérica, Desarrollo del Grupo Corporativo, HR, PR y Marketing.



Dr. Lutz Lindemann

I&D, Tecnología, Gestión del Producto, Cadena de Suministro, Sustentabilidad, Innovika GmbH, División minera, División OEM.



Dr. Timo Reister

Región Asia-Pacífico, Estrategia de ventas industriales



Dr. Ralph Rheinboldt

Europa, Medio Oriente y África, División FUCHS LUBRITECH



Dagmar Steinert

Finanzas, Control, IR, Cumplimiento, Auditoría Interna, IT (incl. sistemas SAP/ERP), Legal, Impuestos

Comité Ejecutivo (GMC)

Carsten Meyer
División minera y División OEM

Stefan Knapp
Alemania, Benelux

Bernhard Biehl
División FUCHS LUBRITECH

Dagmar Steinert
CFO

Keith Brewer
Norteamérica

Dr. Lutz Lindemann
CTO



Dr. Timo Reister
Región Asia - Pacífico,
Estrategia de Ventas
Industriales

Alf Untersteller
Turquía, Medio
Oriente, Asia Central,
África

Stefan Fuchs
CEO, América

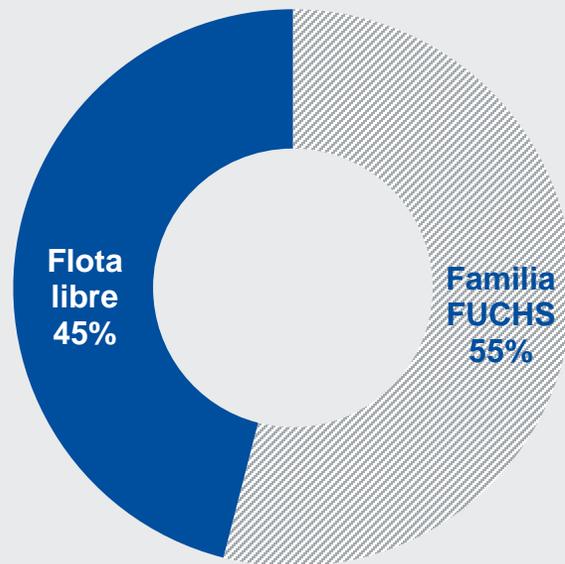
Dr. Ralph Rheinboldt
Europa, Medio Oriente,
África

Klaus Hartig
Asia del Este

Estructura de accionistas

Asignación de acciones ordinarias y preferenciales*

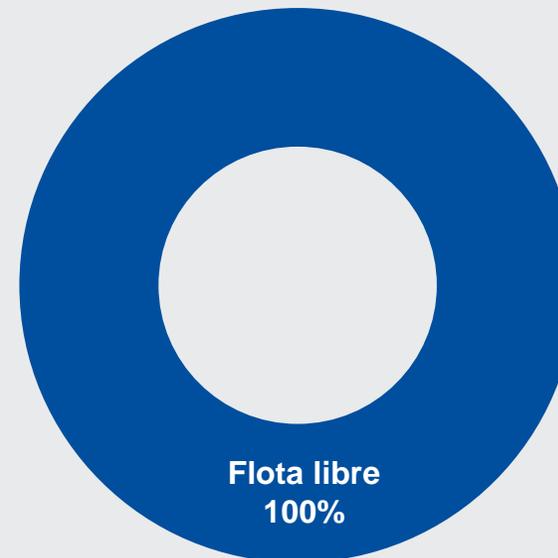
Acciones ordinarias



Base: 69,500,000 acciones ordinarias

Acciones preferenciales

Enlistadas en MDAX



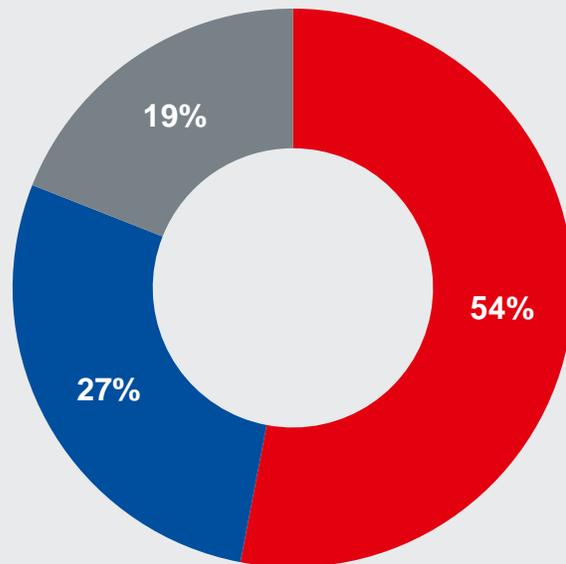
Base: 69,500,000 acciones preferenciales

*Valores registrados en la Bolsa de Valores de Frankfurt y Stuttgart.

Mercado mundial – Lubricantes 2018

Divisiones Regionales

36.4 millones de toneladas
Volumen total del mercado



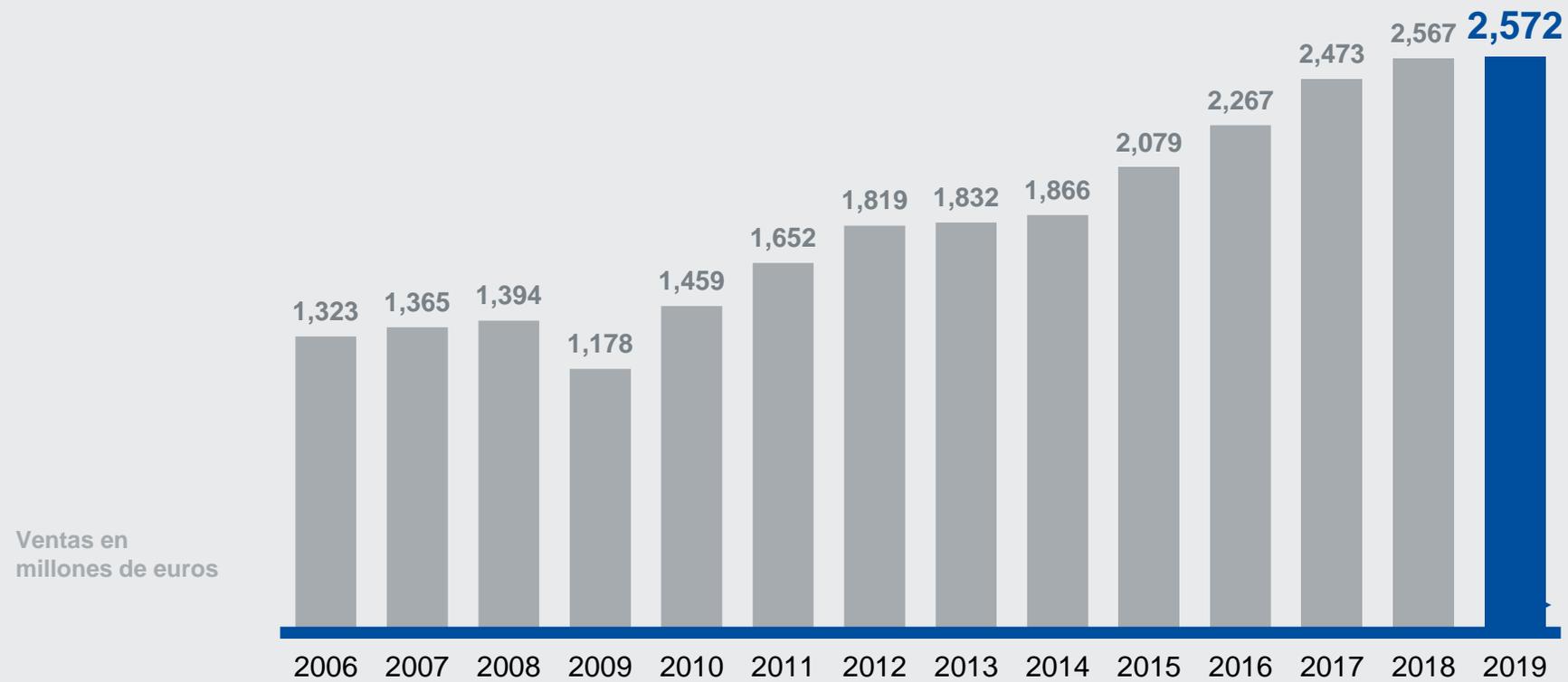
■ Asia-Pacífico y el resto del mundo
■ Norte y Sudamérica
■ Europa

El mercado regional de lubricantes más grande y de rápido crecimiento se encuentra en la región de Asia y Pacífico.

América del Norte y Europa Occidental son mercados maduros. El objetivo principal es lubricantes y especialidades de mayor calidad.

FUCHS en cifras

Tendencia en ventas

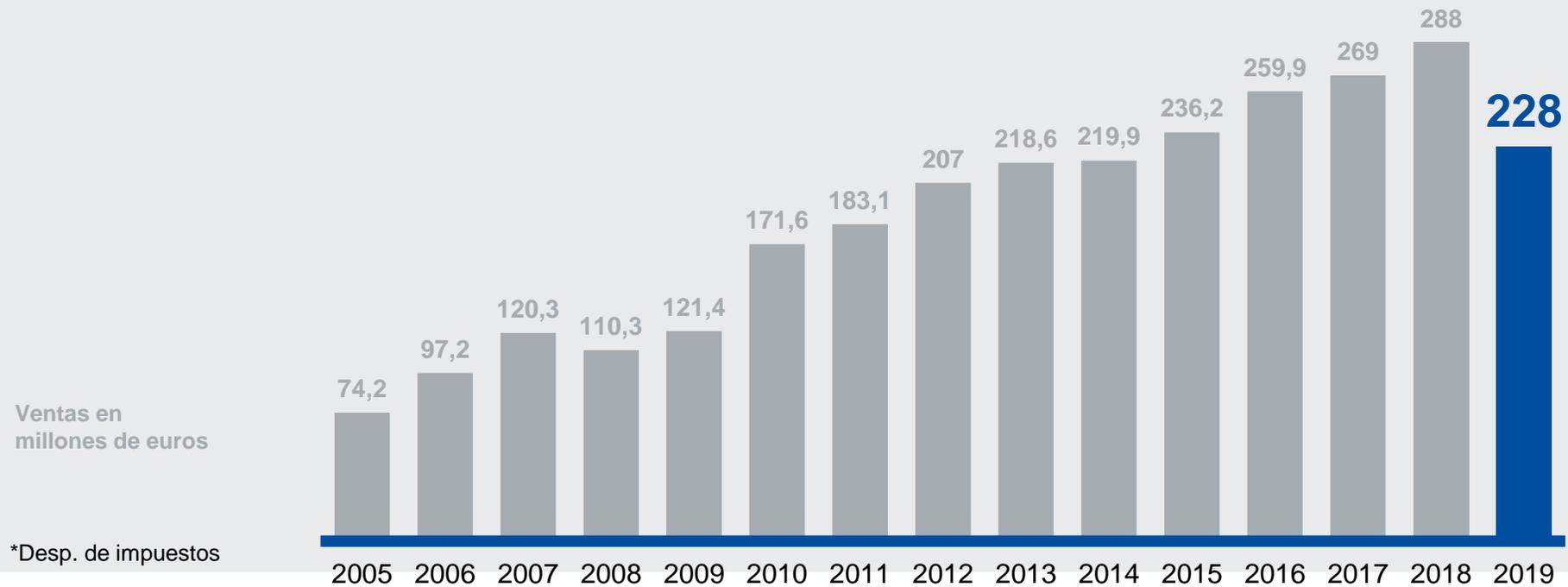


FUCHS en cifras

Tendencia en ganancias

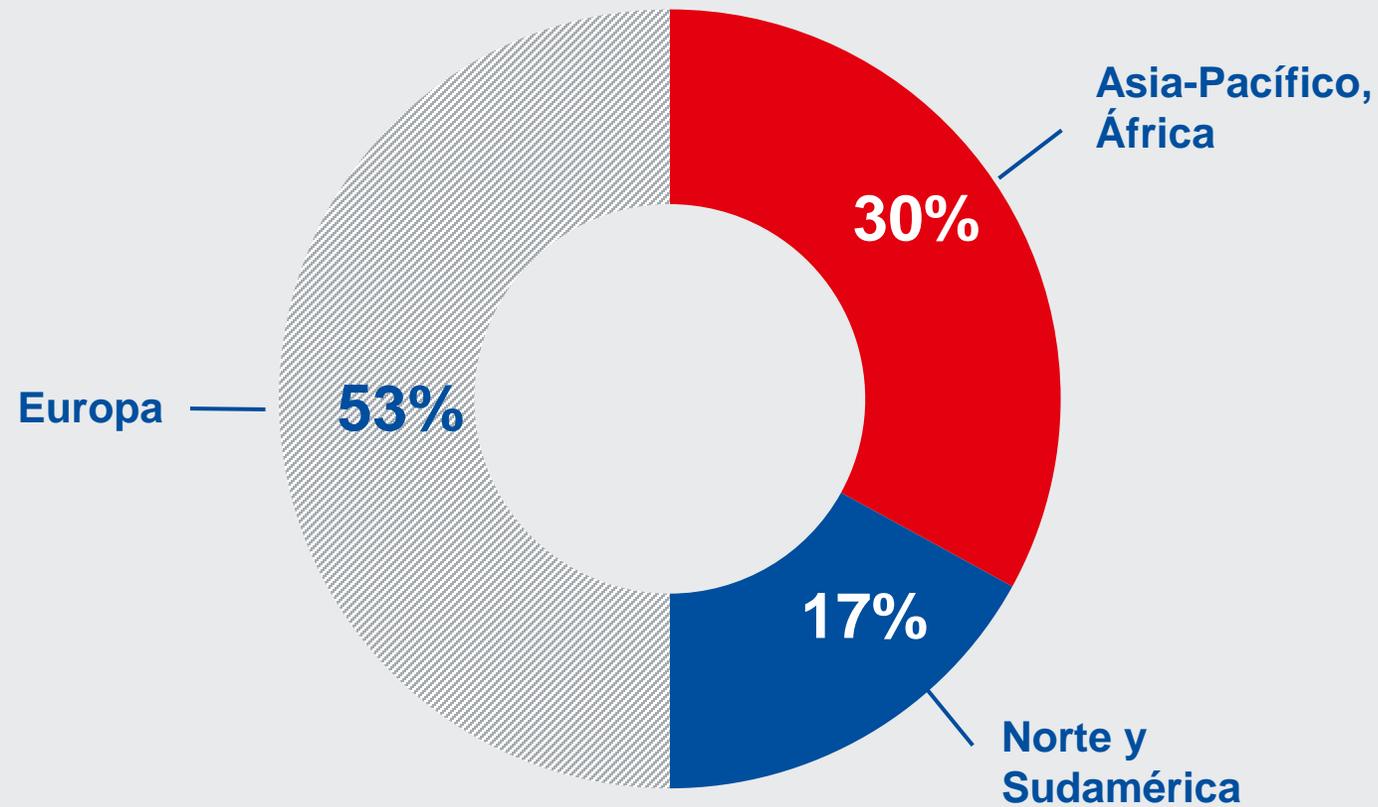
Crecimiento
en ganancias

31.0% 23.8% -8.3% 10.1% 41.4% 6.7% 13.1% 5.6% 0.6% 7.4% 10.0% 3.5% 7.1% -20.8%



FUCHS en cifras

Desglose de ventas regionales 2019*



*Por ubicación de clientes

02 Nuestro modelo de negocios
LUBRICANTES. TECNOLOGÍA. PERSONAS.



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



LUBRICANTES.

Enfoque 100% en lubricantes y
especialidades de alta calidad



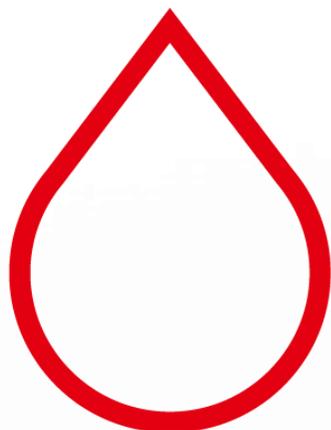
SI Analytics

Typ 501 11 / $\Sigma\alpha$

App. Nr.. 1053941

Principales industrias

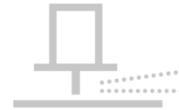
Más de 10,000 clientes en todo el mundo



- Ingeniería mecánica
- Sector de construcción
- Minería y exploración
- Industria de vidrio
- Agricultura y silvicultura
- Sector de accesorios
- Sector de transportes
- Industria alimentaria
- Generación de energía
- Forja
- Industria de cemento, cal y yeso
- Industria de acero y metales
- Industria de fundición
- Sector de metalurgia
- Sector automotriz
- Otros

Nuestras seis categorías

Más de 10,000 productos



Automotriz



- Aceites para motor
- Aceites para engranajes
- Fluidos para amortiguadores
- Aceites hidráulicos
- Grasas
- Lubricantes para motocicletas
- Lubricantes para maquinaria agrícola
- Fluidos de servicio
- Lubricantes biodegradables

Lubricantes Industriales



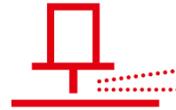
- Aceites hidráulicos
 - Aceites para compresores
 - Aceites para guías de deslizamiento
 - Aceites para engranajes
 - Aceites para turbinas
 - Aceites para maquinaria
- Aceites para máquinas
 - Aceites para cilindros
 - Aceites para transformadores
 - Aceites viscosos, aceites para transferencia de calor
 - Aceites para compresores y lubricación en general
- Aceites para refrigeradores
 - Aceites rápidamente biodegradables
 - Aceites textiles
 - Grasas

Grasas lubricantes



- Grasas multipropósito y de larga duración
- Rodamientos y cojinetes de desplazamiento
- Rodamientos de rueda
- Caja de engranajes
- Grasas de calidad alimentaria
- Grasas biodegradables
- Maquinado
- Vehículos ferroviarios
- Grasas para temperaturas extremas
- Grasas para sistemas de lubricación central
- Grasas con lubricantes sólidos
- Pastas perfluoradas
- Grasas en latas de spray
- Pastas de montaje
- Pastas para temperaturas extremas

Procesamiento de metales



- Lubricantes para corte y rectificado
- Lubricantes para la conformación
- Preventivos de corrosión
- Limpiadores
- Fluidos para temple
- Productos de cantidad mínima de lubricación (MQL)

Aplicaciones especiales



- Lubricantes para engranajes abiertos
- Lubricantes para conformación de metal caliente
- Lubricantes grado alimenticio
- Lubricantes para vidrio
- Lubricantes para revestimiento en seco
- Lubricantes ferroviarios
- Agentes de liberación de concreto
- Lubricación de cadenas
- Energía eólica
- Otras especialidades
- Grasas
- Pastas

Servicios



- **Servicios analíticos**
- **Gestión de procesos químicos (CPM)**
- **Monitoreo de condiciones**
- **Desarrollos a la medida**
- **Servicios técnicos**
- **Servicios para engranajes abiertos**
- **Servicios de revestimiento**

TECNOLOGÍA.

En búsqueda del liderazgo en tecnología e innovación con **soluciones holísticas.**



Investigación y Desarrollo orientado a las aplicaciones

521

Ingenieros y
científicos en I+D en todo el
mundo

Alrededor de

600

proyectos en I+D

€55

millones

Presupuesto de I+D

laboratorios en

22

 países

PERSONAS.

Compromiso personal con base en la cooperación y la confianza.



5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

Confianza
Generación de Valor
Respeto
Confiabilidad
Integridad

LUBRICANTS. TECHNOLOGY. PEOPLE.

5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

Confianza
Generación de Valores
Respeto
Confiabilidad
Integridad

La **confianza** es la base de nuestra auto comprensión.



5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

Confianza

Creación de Valor

Respeto

Confiabilidad

Integridad

Brindamos tecnología de punta y ***servicio de primera clase***. Identificamos y creamos el ***Valor Agregado FUCHS***. Damos espacio a la innovación para explorar nuevos caminos. Actuamos con un ***espíritu emprendedor***. Empoderamos a los empleados con responsabilidad y rendición de cuentas.

5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

Confianza
Generación de Valores
Respeto
Confiabilidad
Integridad

Reconocemos nuestra responsabilidad hacia nuestros inversionistas, la Sociedad y el medio ambiente. Mostramos *aprecio* y *reconocimiento*. *Actuamos con justicia* hacia nuestros socios y empleados. Fomentamos una cultura de práctica con la *mente abierta*.

5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

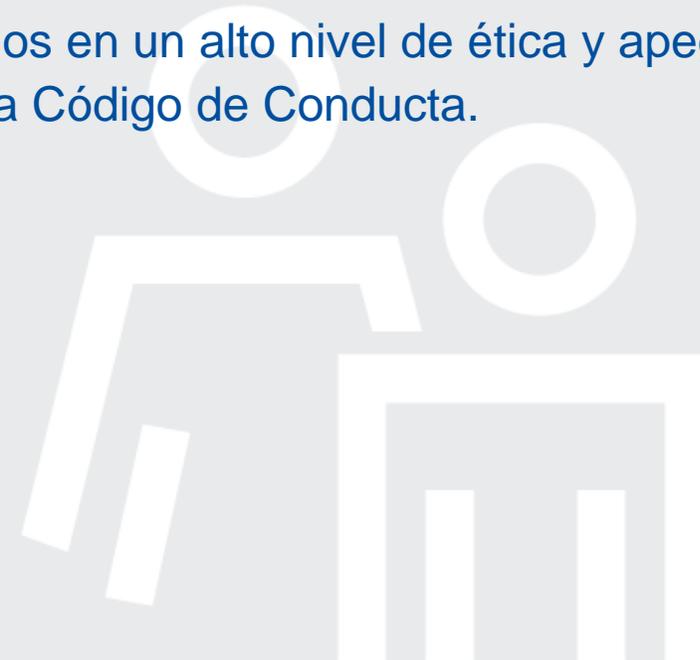
Confianza
Generación de Valores
Respeto
Confiabilidad
Integridad

Hacemos lo que decimos. Estamos **comprometidos** con el **liderazgo** técnico. Mantenemos un historial consistente del desempeño. Actuamos de manera **resolutiva** y **transparente**.

5,627 empleados en 50 países
Una declaración de misión común

Confianza
Generación de Valores
Respeto
Confiabilidad
Integridad

Creemos en un alto nivel de ética y apego a nuestra Código de Conducta.



Promovemos el compromiso personal

22% de mujeres a nivel gerencial

Contratación interna de personal

ACADEMIA FUCHS



Gestión de salud

Compatibilidad de la familia y el trabajo

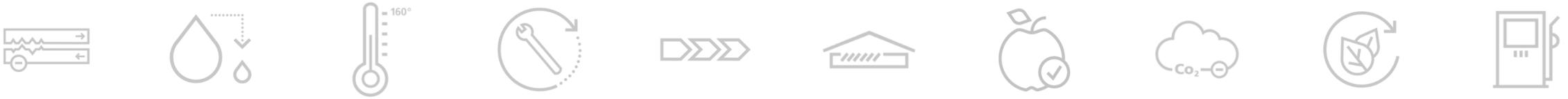
Concepto de gestión del talento global

03 **Nuestra contribución**
Soluciones con valor agregado

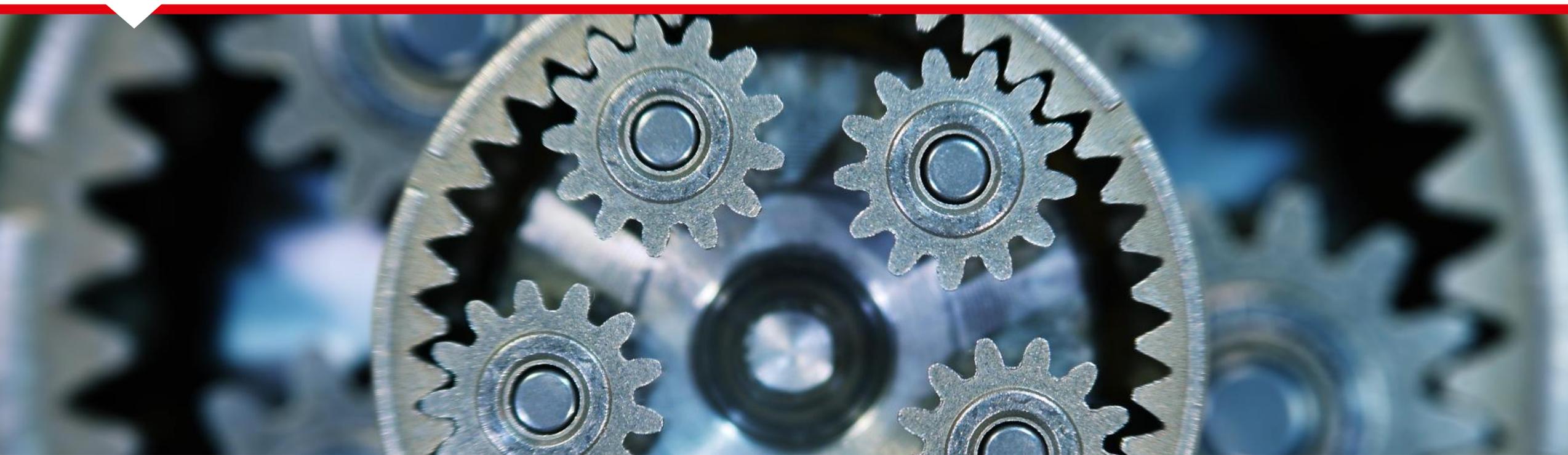


Lubricantes FUCHS

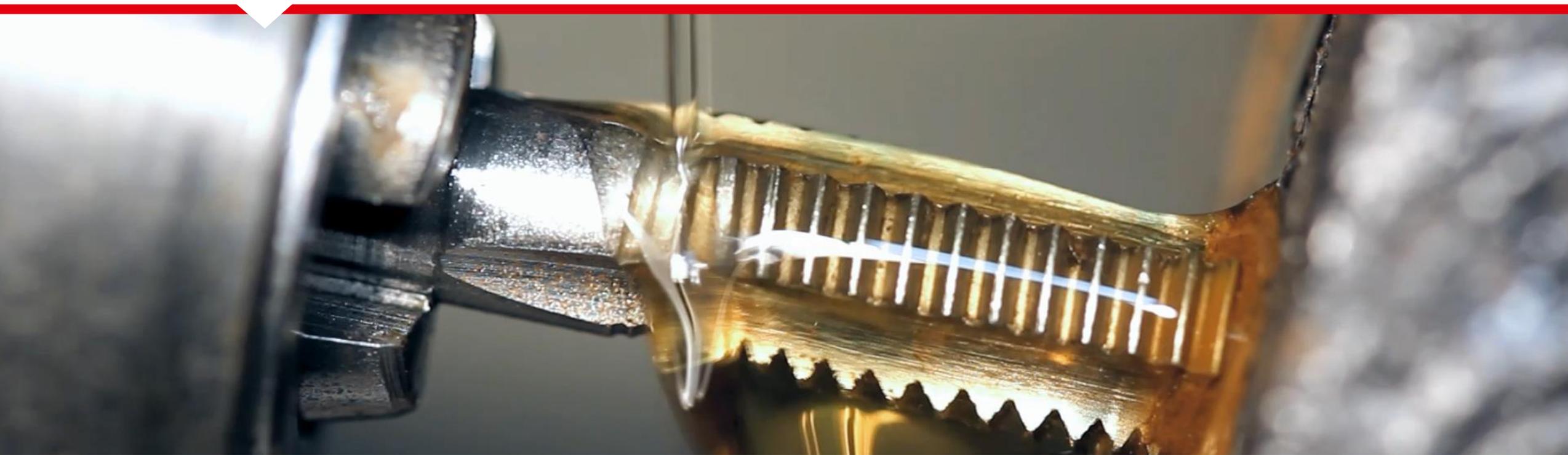
Un rango completo para satisfacer numerosos requerimientos



Menor desgaste



Reducción en consumo de aceite



Elevada capacidad de carga térmica



Bajo requerimiento de mantenimiento



Compatibilidad de procesos



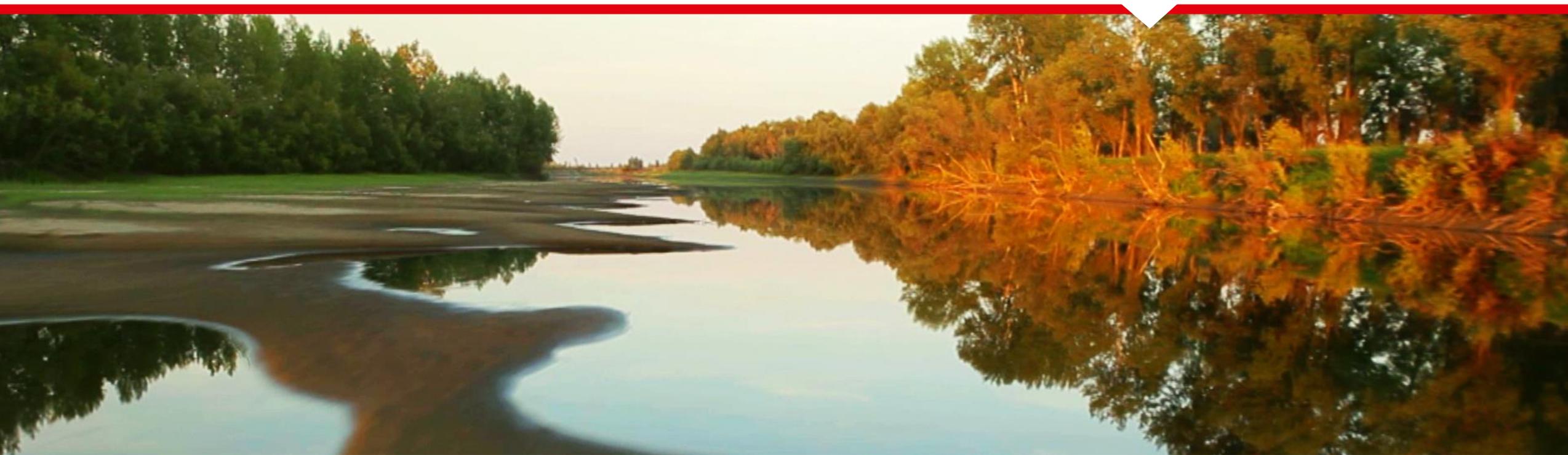
Preventivos de corrosión



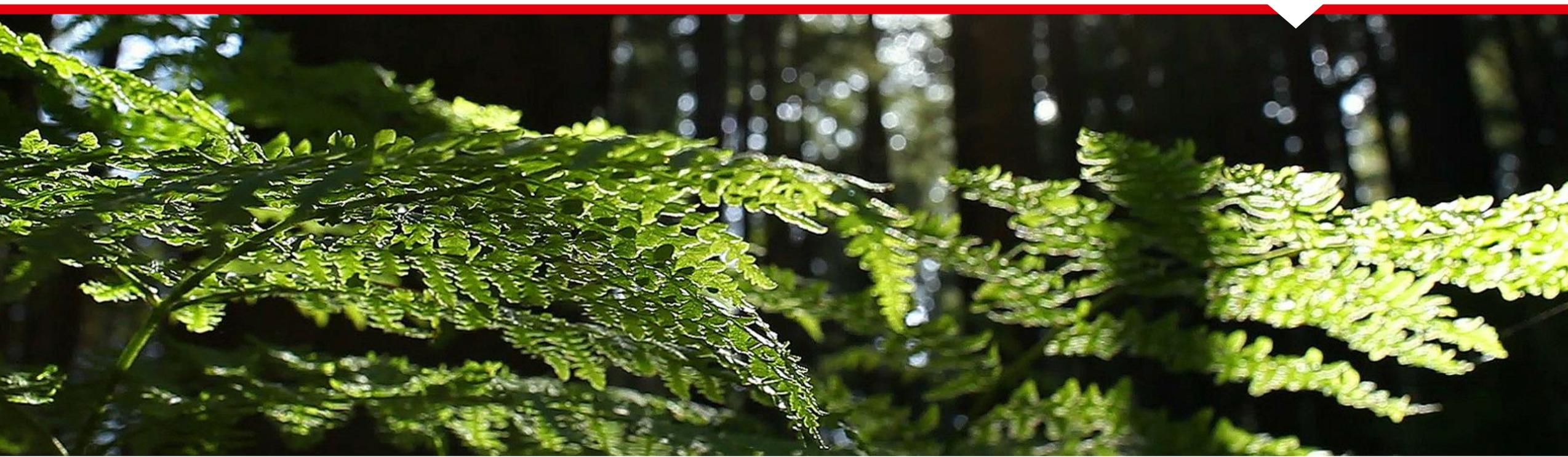
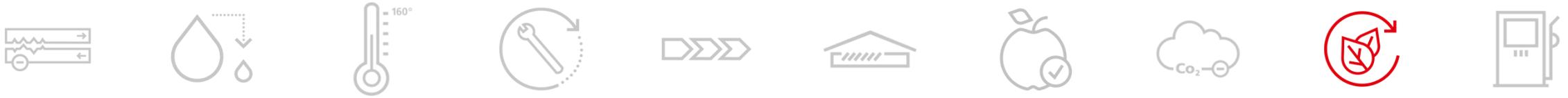
Grado alimenticio



Reducción de CO₂



Rápida biodegradación



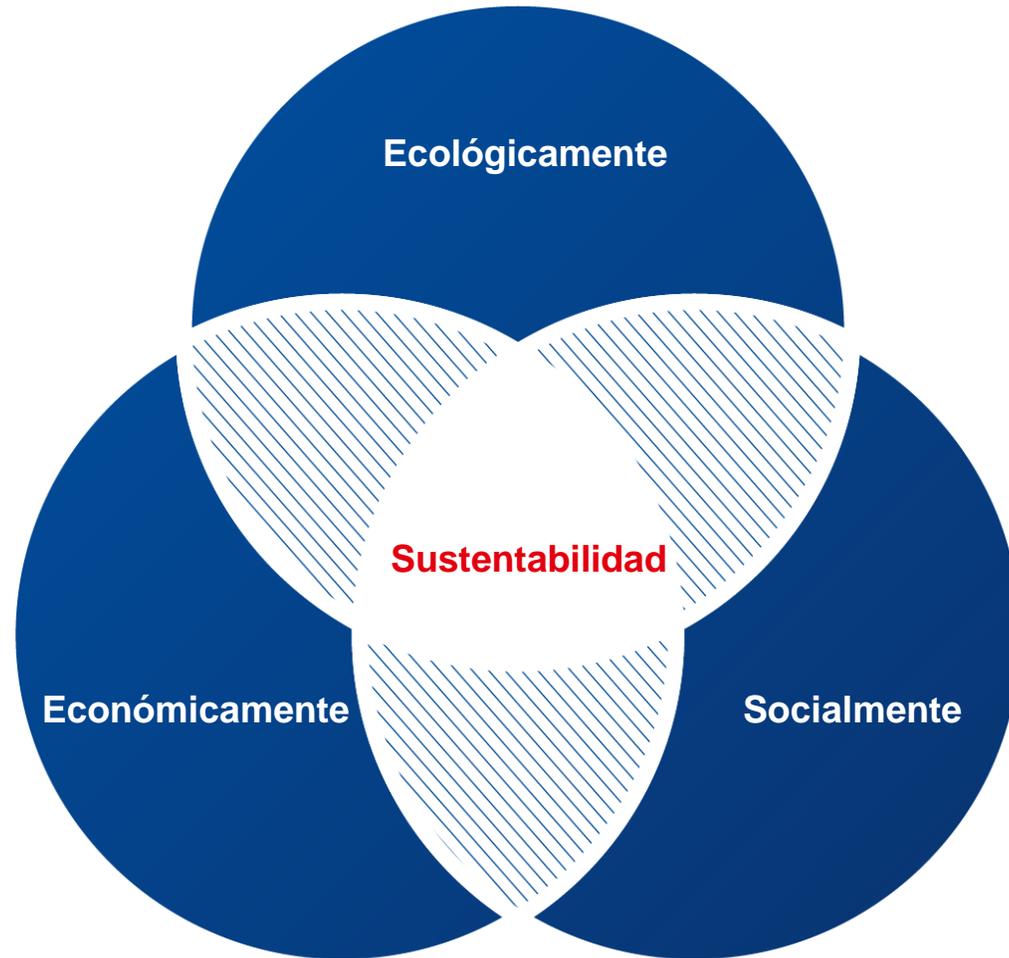
Ahorro de combustible



04 **Nuestra concepción de sustentabilidad**
Responsabilidad económica, ecológica y social



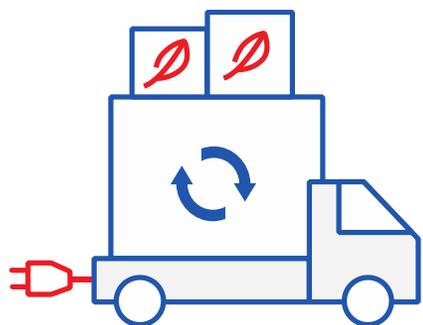
Pensamos y actuamos...



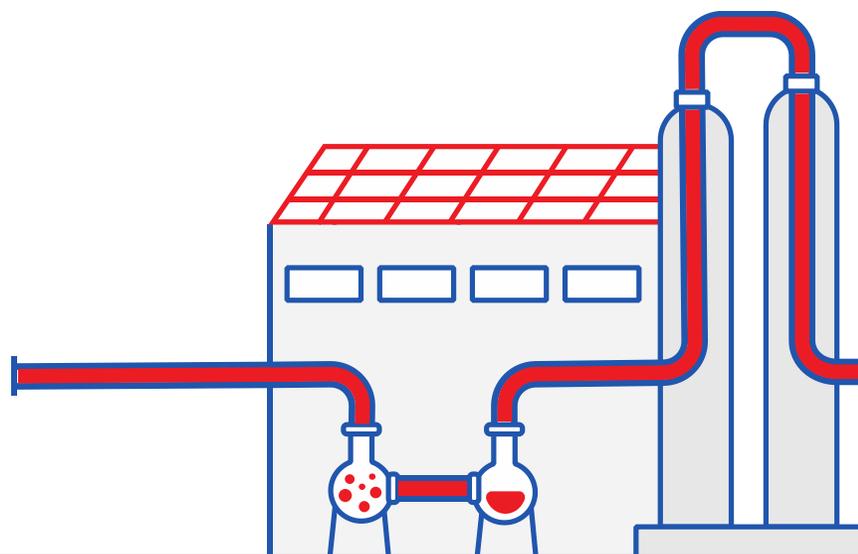
Visión ecológica

A lo largo de toda la cadena de valor añadido

Apoyamos a nuestros proveedores y participamos en compras sostenibles.



Nuestra producción: Responsable y neutral en CO₂.



Lo que nuestros clientes contribuyen: Menor fricción y consumo de energía reducido.



Compartimos los resultados de nuestra investigación y apoyamos a nuestros proveedores en el desarrollo y uso de precursores sostenibles y neutros en carbono.

Nos centramos en la conservación de recursos y el ahorro de energía dentro de nuestras operaciones de producción. Compensamos las emisiones de CO₂ inevitables con proyectos seleccionados y certificados de protección climática.

El uso de nuestros productos hace una fuerte contribución para ayudar al medio ambiente. Nuestros análisis de rendimiento ambiental muestran: Gracias a factores como la reducción de la fricción, el ahorro de CO₂ es significativamente mayor que con los productos convencionales.

Estrategia de neutralidad de CO₂

Reducciones siempre que sea posible – compensación cuando sea necesario

CO₂neutral

Lubricantes de producción neutra en CO₂

Reducción continua de
nuestra huella de carbono
desde 2010



Las emisiones de CO₂ no se
pueden evitar totalmente...

Invertimos en la **eficiencia energética**
de nuestras ubicaciones y estamos aumentando aún más
nuestro uso de energía a partir de fuentes renovables.

- 15%

Ahorro de energía
por tonelada de lubricante
producida*

Compensamos las
emisiones de CO₂
inevitables. Con proyectos
seleccionados de
protección climática.



6

proyectos de protección climática

Estrategia de neutralidad de CO2

Apoyamos seis proyectos seleccionados de protección climática



Estufas para Perú y Uganda

Dos proyectos, una idea: En lugar de seguir cocinando en fuegos abiertos, a las familias se les dan estufas eficientes con una chimenea. ¿El resultado? Menor consumo de energía y un medio ambiente más saludable para las familias, libre de vapores tóxicos y humo.



Calor de biogás en China

Los agricultores están recibiendo apoyo en la construcción de fermentadores de metano, que se utilizan para producir biogás a partir de residuos. Los combustibles fósiles ya no son necesarios.



Centrales solares para Namibia

28 GWh de energía solar limpia al año – esta es la contribución de las dos nuevas plantas de energía solar en el este de Namibia.



Central hidroeléctrica de río en la India

Energía limpia para calefacción en lugar de calefacción clásica con madera. La construcción de la central hidroeléctrica de río permite ahorrar unas 37.278 toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero cada año.

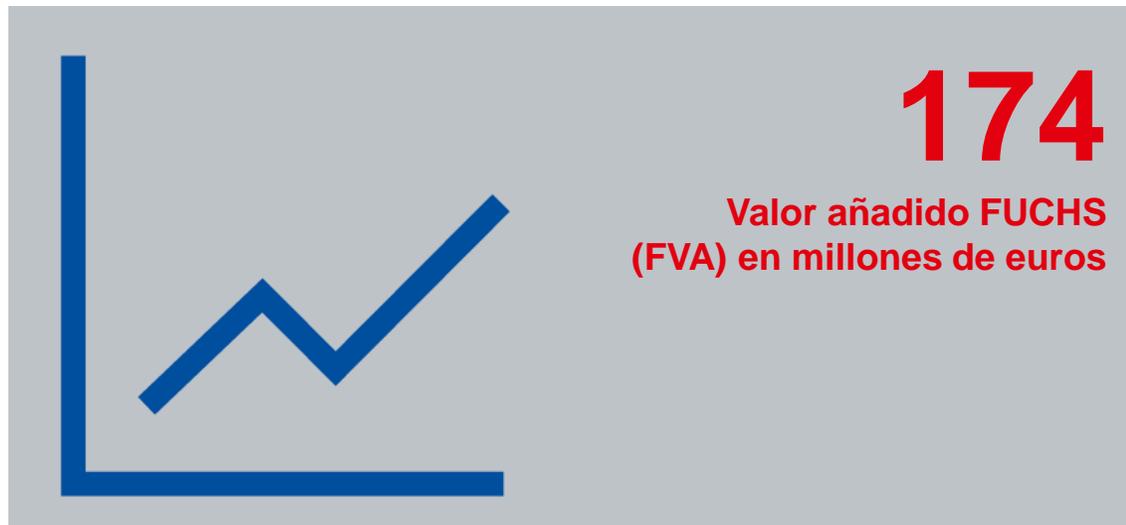


Reforestación en México

Poco menos de 10.000 acres están siendo replantados con árboles de teca. Esta superficie forestal almacenará aproximadamente 37.000 toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero en un período de 36 años.

Económicas

Cifras clave



€134 millones
dividendo pagado

Nuestro objetivo

Aumentar continuamente el valor de la empresa, así como crear valor para los accionistas.



321

Ganancias antes de intereses e impuestos (EBIT) en millones de euros

Cifras clave Social

Periodo promedio de **10 años**
de empleo



43

Edad promedio de empleados



22%

de mujeres en puestos ejecutivos

Promedio de **14 horas**
de entrenamiento y capacitación por empleado



Lubricantes Fuchs de México

Estamos donde nuestros clientes
están.

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



FUCHS México

30 años de presencia local



- Fundada en 1990.
- Planta y almacén ubicados en el estado de Querétaro.
- Entrega del almacén de FUCHS a cualquier parte de México en un plazo de 2 a 3 días hábiles.
- 47 empleados en la planta de Querétaro, más 80 técnicos en las plantas de nuestros clientes.
- Certificación ISO 9001:2015 (por más de 20 años).
- Ventas por 50 millones de dólares aproximadamente. Volumen de ventas de 12,000 toneladas al año aproximadamente.
- Reportando directamente a Estados Unidos.

Producción

9 Tanques de mezclado

1 Reactor



1 Tanque Báscula

Tubería con sistema de auto-limpieza

Almacenes

2 500 m² de almacén para
producto terminado

1 000 m² de almacén de
materia prima



900 m³ de tanquería para
almacenamiento de básicos

Laboratorio



Cámara salina

Cámara húmeda

Titulador automático Karl Fisher

Equipo Falex pin & bee block.

Espectrofotómetro IR

Equipo Cnomo de control de

Espuma



Oficinas



05 Nuestra motivación

La confianza de nuestros clientes e inversionistas

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



**Para nuestros clientes e inversionistas
somos...**



**un conductor de
innovación y proveedor
de soluciones.**

**Para nuestros clientes e inversionistas
somos...**



**un socio para el
desarrollo y un
generador de ideas**

Para nuestros clients e inversionistas
somos...



**Mi
compañía
de lubricantes**

Gracias por su atención.

