

FUCHS SE

Finanzergebnisse zum 31. März 2026

| 29. April 2026

| Stefan Fuchs, Chief Executive Officer

| Esma Saglik, Chief Financial Officer



MOVING YOUR WORLD

HIGHLIGHTS Q1 2026

Umsatz

934 Mio EUR

+1% (Q1 2025: 924 Mio EUR)

EBIT

125 Mio EUR

+17 Mio EUR (Q1 2025: 108 Mio EUR)

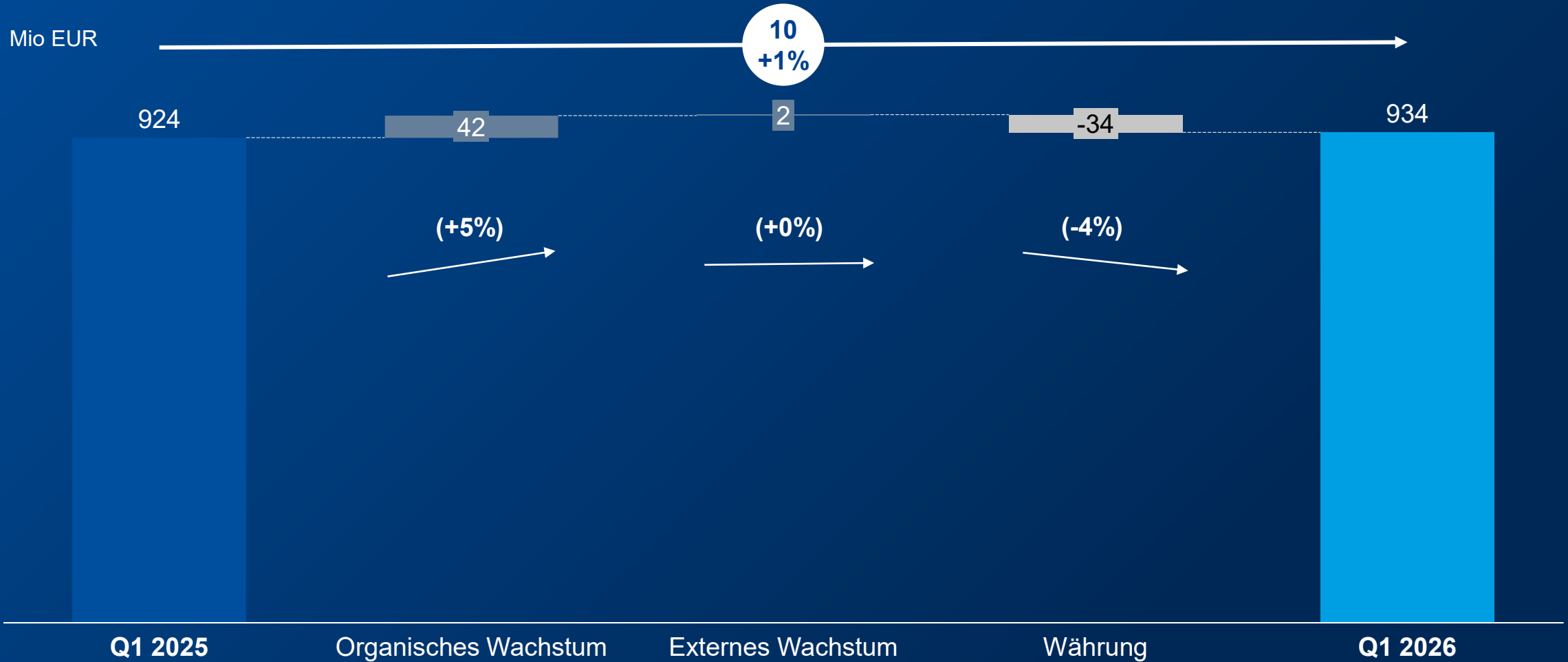
FCF vor Akquisitionen

54 Mio EUR

+37 Mio EUR (Q1 2025: 17 Mio EUR)

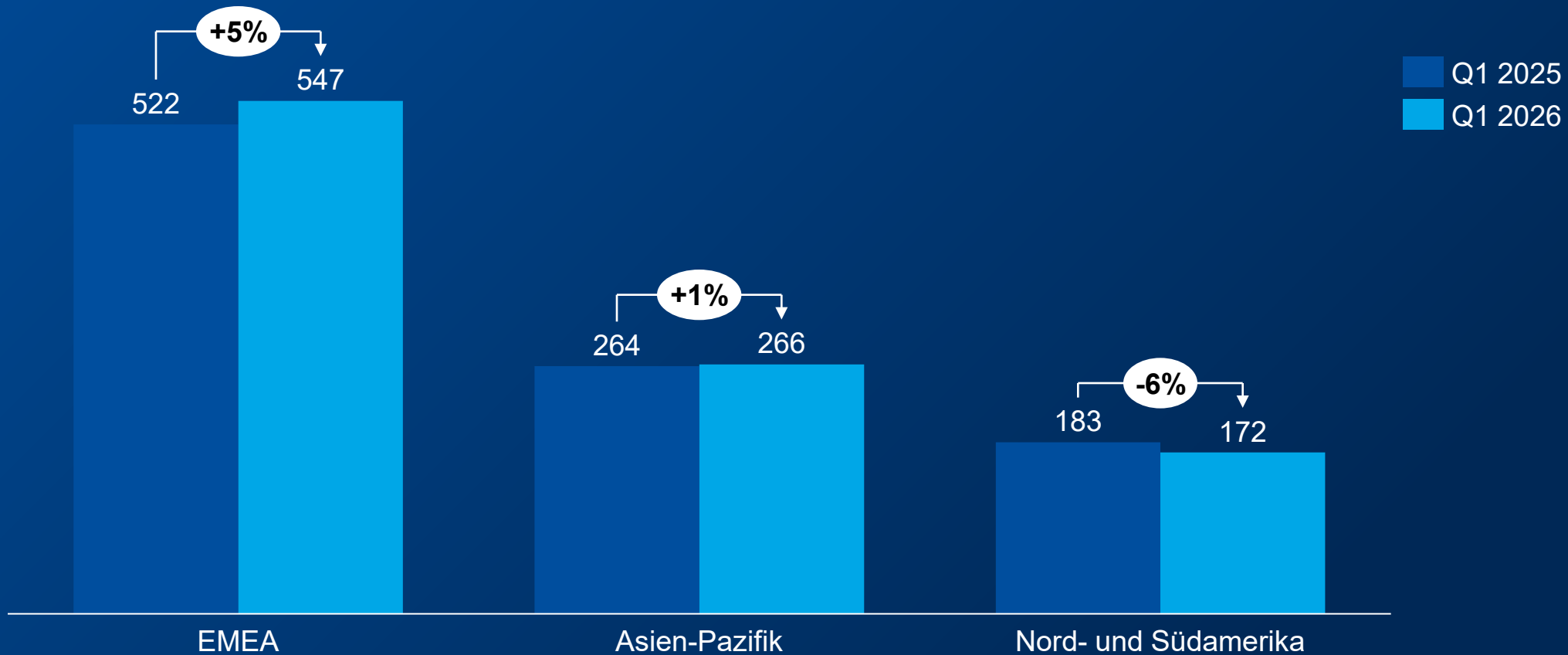
- Starkes Volumenwachstum treibt Umsatz trotz Währungseinflüssen
- EBIT erreicht neuen Quartalsrekord
- EPS +15% auf 0,68 EUR (0,59)
- Solider Free Cashflow

UMSATZ Q1 2026



UMSATZENTWICKLUNG IN DEN REGIONEN*

Mio EUR

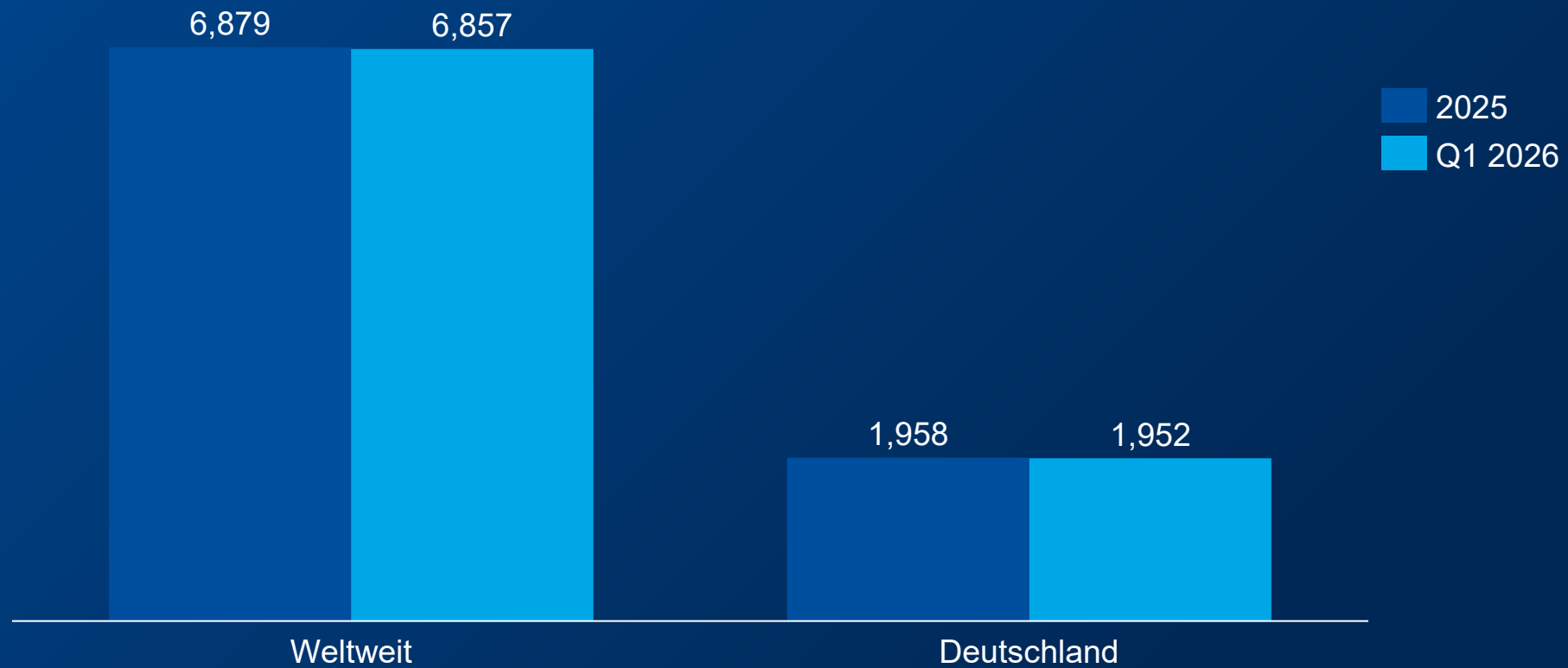


* nach Sitz der Gesellschaften, vor Konsolidierung

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG Q1 2026

KPI in Mio EUR	Q1 2026	Q1 2025	Δ in %
Umsatz	934	924	1
Bruttoergebnis	328	317	3
Sonstige Kosten	-204	-211	-3
EBIT vor at Equity	124	106	17
At Equity	1	2	-50
EBIT	125	108	16
Ergebnis nach Steuern	89	77	16

MITARBEITENDE WELTWEIT UND IN DEUTSCHLAND



CASHFLOW Q1 2026

KPI in Mio EUR	Q1 2026	Q1 2025	Δ in %
Ergebnis nach Steuern	89	77	16
Abschreibungen	25	26	-4
Veränderung im Nettoumlaufvermögen (NOWC)	-49	-64	-23
Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-24	-18	33
Übrige Veränderungen	13	-4	-
Freier Cashflow vor Akquisitionen	54	17	>100
Akquisitionen	0	-14	-100
Freier Cashflow	54	3	>100

AUSBLICK 2026

KPI ¹ in Mio EUR	Ist 2025	Prognose 2026 (20. März)	Prognose 2026 (29. April)	
Umsatz	3.563	~3.700	Deutlich über 3.700	Organisches Wachstum beschleunigt durch deutliche Preiserhöhungen, um Kosteninflation auszugleichen; Kauf OPET Fuchs; negative Wechselkurseffekte im ersten Halbjahr
EBIT	435	~450	~450	Preiserhöhungen mit Ziel, Kosteninflation auszugleichen; striktes Kostenmanagement
FVA	249	~250	Etwas unter 250	Höhere Erträge; eingesetztes Kapital steigt infolge Aufbaus des Nettoumlaufvermögens
FCF vor Akquisitionen	316	~270	Deutlich unter 270	Deutlicher Aufbau des Nettoumlaufvermögens infolge von Kosteninflation und Preiserhöhungen

¹ Die Auswirkungen der anhaltenden angespannten geopolitischen Lage auf die Weltwirtschaft und auf FUCHS lassen sich derzeit nicht verlässlich abschätzen. Darüber hinaus bleibt die weitere Entwicklung der Rohstoffpreise mit großen Unsicherheiten behaftet.



Neues aus der FUCHS-Welt

Über die letzten 95 Jahre

sind wir zum weltweit größten unabhängigen Schmierstoffhersteller gewachsen



Was FUCHS einzigartig macht



**Komplettes
Sortiment an
Schmierstoff-
lösungen**



**Leidenschaft für
kundenspezifische
Lösungen**



**Unabhängig und
finanziell stabil**



**Applikations- und
Prozess-Know-
How, das Mehrwert
schafft**



**Best-in-class
Forschung &
Entwicklung**



**Nah am Kunden
mit dem besten
Team in der
Schmierstoffwelt**



FUCHS100

FOCUS
TO WIN



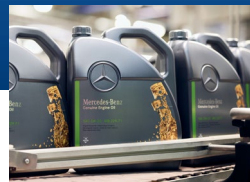


WACHSTUM

Sechs Focus Areas

- Werden den **Hauptanteil** unseres **Wachstums** ausmachen
- Klarer Fokus - bei gleichzeitigem Bekenntnis zur Rolle als Full-Line-Supplier
- Konsequenter Effizienzfokus, um ambitioniertes und profitables Wachstum zu realisieren

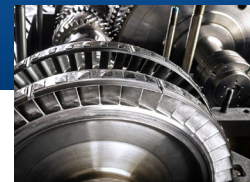
EXPANDIEREN UND SPEZIALISIEREN



Customer Brands



**Automotive
Aftermarket**



Rotary Motion



**Performance
Greases**



New Mobility



**Special Application
Solutions**



WACHSTUM

Sechs Focus Areas

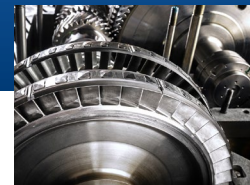
EXPANDIEREN UND SPEZIALISIEREN



Customer Brands



**Automotive
Aftermarket**



Rotary Motion



**Performance
Greases**



New Mobility



**Special Application
Solutions**

HOW WE WIN

**Skalierung bestehender Stärken durch globale Zusammenarbeit
sowie regionales und lokales Empowerment.**

NACHHALTIGKEIT Kundennutzen

- 1 Mehr mit weniger erreichen
(Geringere Gesamtbetriebskosten)
- 2 Insgesamt positiver
Nachhaltigkeitseffekt

**Kundennutzen in starke und
messbare Verkaufsargumente
übersetzen**

Wir haben bereits eine starke Kultur



87% unserer Mitarbeitenden

...sind stolz für FUCHS zu arbeiten

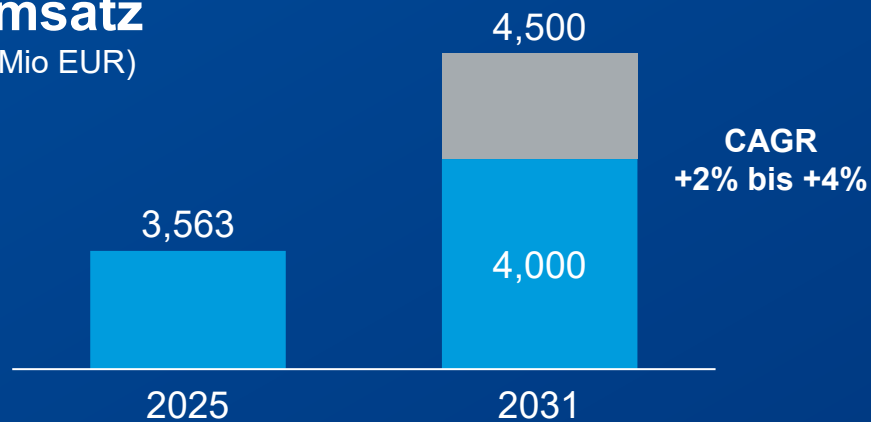
...fühlen sich bestärkt, Entscheidungen für den Erfolg ihres Bereichs zu treffen

* Mitarbeitendenbefragung 2025

Finanzziele für 2031

Umsatz

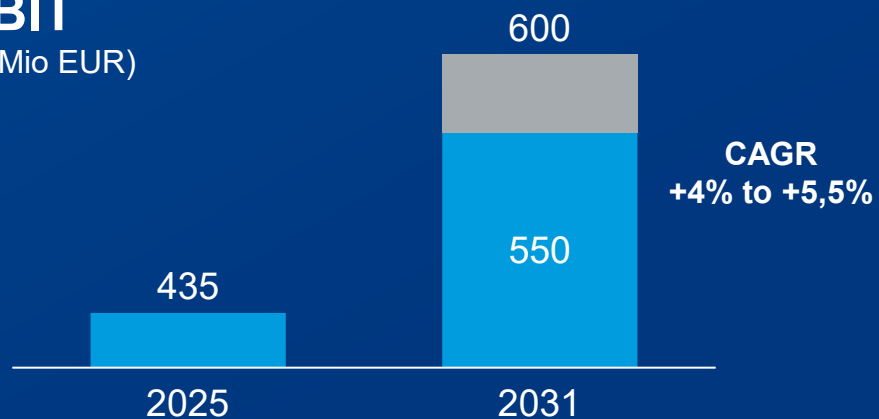
(in Mio EUR)



Margenwachstum in Richtung
15% Langfristpotential

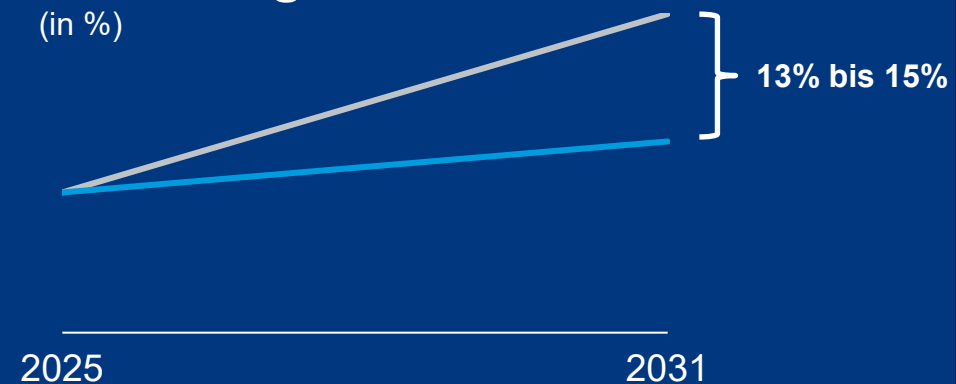
EBIT

(in Mio EUR)



EBIT-Marge

(in %)



Vielen Dank.