

FUCHS SE

Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2025

| 20. März 2026

| Stefan Fuchs, Chief Executive Officer

| Esma Saglik, Chief Financial Officer



MOVING YOUR WORLD

HIGHLIGHTS 2025

Umsatz

3.563 Mio €

+1% (Vorjahr 3.525 Mio €)

EBIT

435 Mio €

+1 Mio € (Vorjahr 434 Mio €)

FCF vor Akquisitionen

316 Mio €

+3% (Vorjahr 306 Mio €)

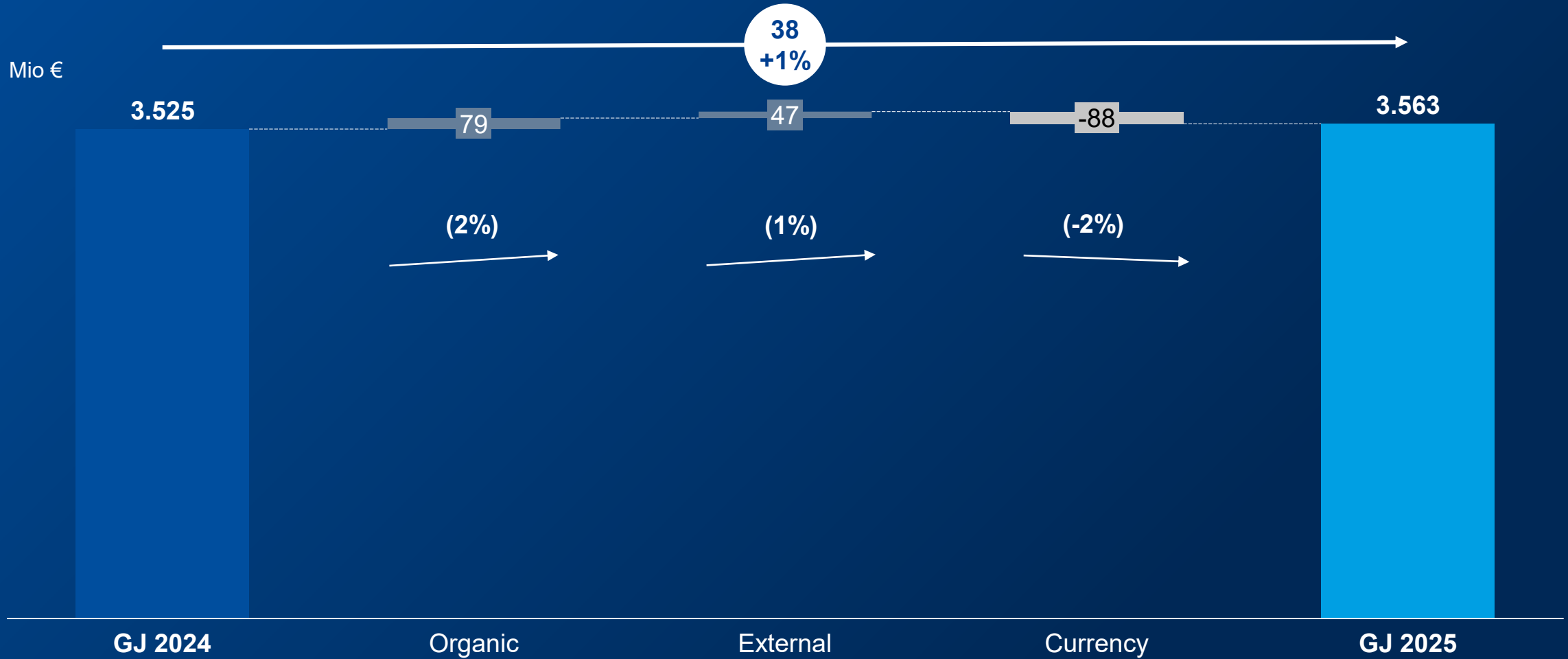
- Geschäftsausbau und externes Wachstum trotz schwierigen Marktumfelds
- EPS 2,34 € je Vorzugsaktie und 2,33 € je Stammaktie (je +2%)
- Starke Cash Conversion von 1,0x

ZIELERREICHUNG 2025



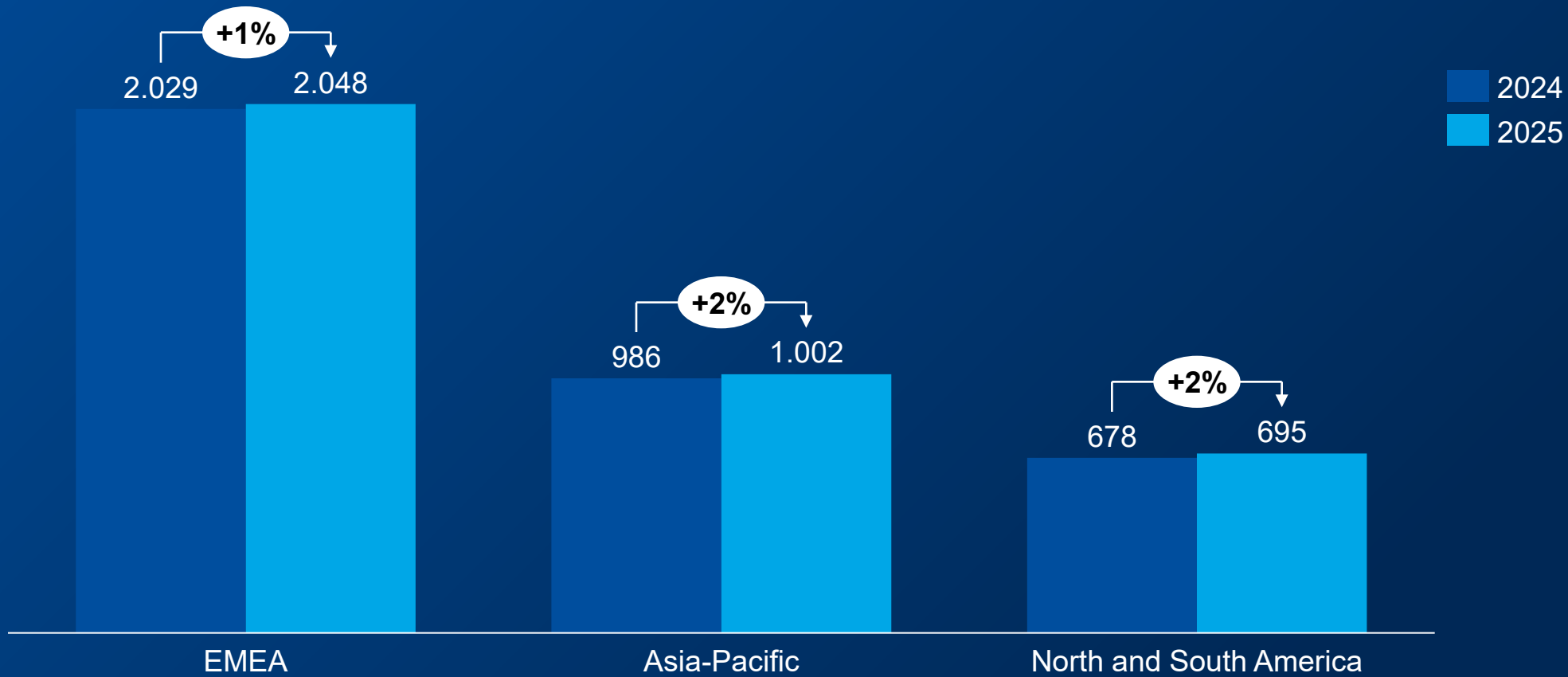
LEISTUNGSINDIKATOREN	PROGNOSE 2025	IST 2025	EVALUIERUNG
Umsatz	um 3,7 Mrd. €		
	31. Juli 2025: auf Vorjahresniveau (3.525 Mio €)	3.563 Mio €	erreicht
EBIT	um 460 Mio €		
	31. Juli 2025: auf Vorjahresniveau (434 Mio €)	435 Mio €	erreicht
FVA	um 260 Mio €		
	31. Juli 2025: auf Vorjahresniveau (245 Mio €)	249 Mio €	erreicht
FCF vor Akquisitionen	um 260 Mio €	316 Mio €	übertroffen

UMSATZ 2025



UMSATZENTWICKLUNG IN DEN REGIONEN*

Mio €

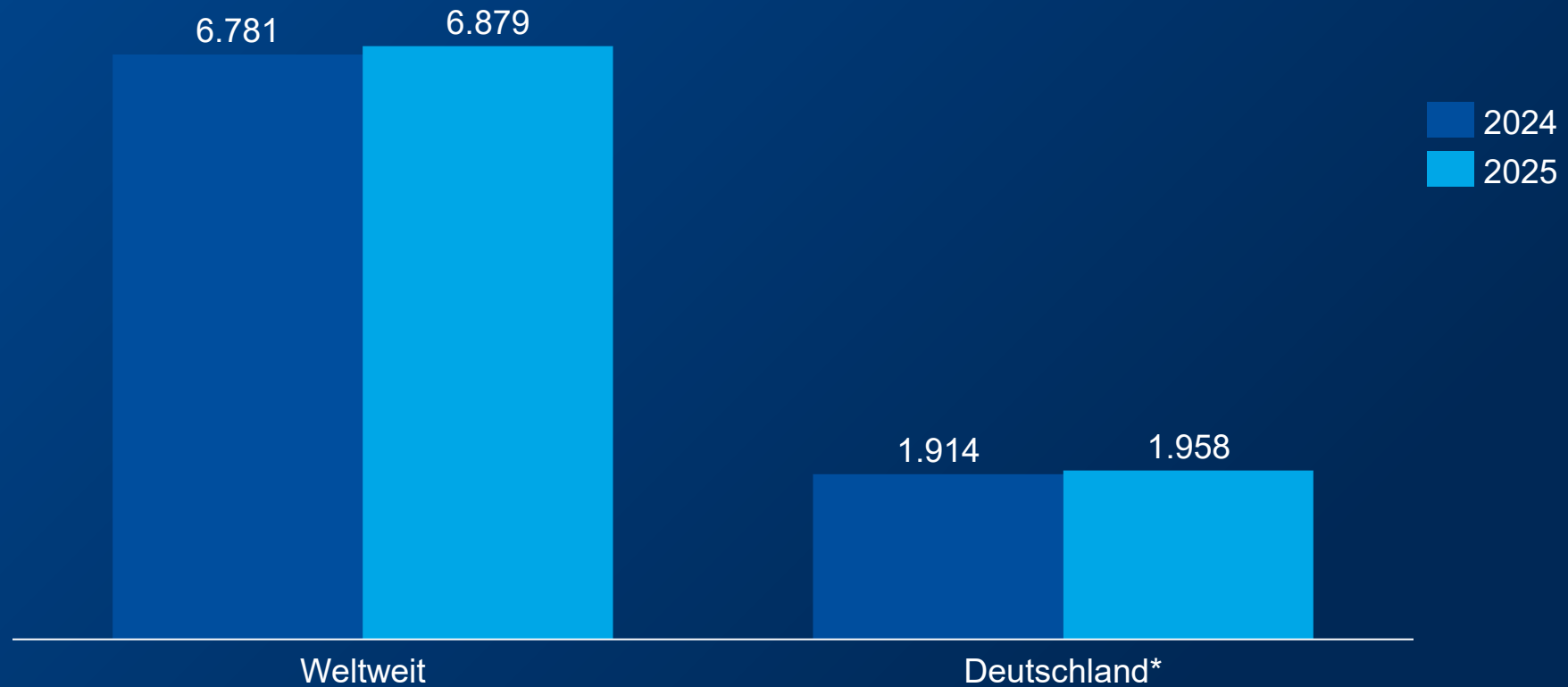


* nach Sitz der Gesellschaften, vor Konsolidierung

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2025

KPI in Mio €	GJ 2025	GJ 2024	Δ in %
Umsatz	3.563	3.525	1
Bruttoergebnis	1.245	1.215	2
Sonstige Kosten	-820	-789	4
EBIT vor at Equity	425	426	0
At Equity	10	8	25
EBIT	435	434	0
Ergebnis nach Steuern	306	302	1

MITARBEITENDE WELTWEIT UND IN DEUTSCHLAND



* 2024 Zahlen angepasst wegen Lubcon Übernahme

CASHFLOW 2025

KPI in Mio €	GJ 2025	GJ 2024	Δ in %
Ergebnis nach Steuern	306	302	1
Abschreibungen	99	97	2
Veränderung im Nettoumlaufvermögen (NOWC)	15	-13	-
Übrige Veränderungen	-12	3	-
Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-92	-83	11
Freier Cashflow vor Akquisitionen	316	306	3
Akquisitionen	-27	-101	-73
Freier Cashflow	289	205	41

DIVIDENDENVORSCHLAG FÜR DAS JAHR 2025

Kontinuierliche
Dividendensteigerungen

seit **24 Jahren**

Erhöhung der Dividende um

0,06 €

je Aktiengattung (entspricht +5%)*

1,23 € (1,17)

je Vorzugsaktie*

1,22 € (1,16)

je Stammaktie*

*basierend auf dem aktuellen Dividendenvorschlag

AUSBLICK 2026

KPI ¹ in Mio €	Ist 2025	Prognose 2026	
Umsatz	3,563	~3.700	Organisches Wachstum und M&A-Aktivitäten überlagert von negativen Währungseffekten
EBIT	435	~450	Striktes Kostenmanagement und Wachstum bei höheren Kosten (Personal-, Digitalisierungs- und Integrationskosten)
FVA	249	~250	Höhere Erträge bei gleichzeitig höherem eingesetztem Kapital
FCF vor Akquisitionen	316	~270	Höhere Erträge und wachstumsbedingter Aufbau von Umlaufvermögen

¹ Die Auswirkungen der anhaltenden angespannten geopolitischen Lage auf die Weltwirtschaft und auf FUCHS lassen sich derzeit nicht verlässlich abschätzen. Darüber hinaus bleibt die weitere Entwicklung der Rohstoffpreise mit großen Unsicherheiten behaftet.

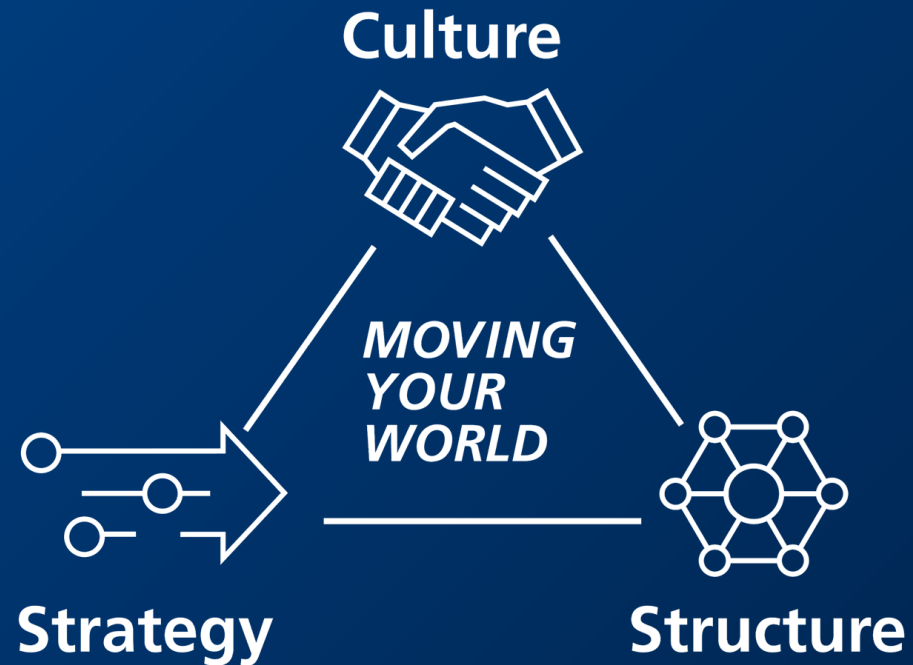


Neues aus der FUCHS-Welt

FUCHS2025 – Fundament für den nächsten Strategiezyklus

- Growth mindset
- Offene Feedbackkultur
- Hierarchiefreie Kommunikation

- Fokus auf 3 Megatrends
New Mobility, Nachhaltigkeit &
Digitalisierung
- Profitables Wachstum durch
Segmentierung
- Innovation & Projekt Management



- Dezentrale Organisation mit
starken Regionen und lokalen
Einheiten nah am Kunden
- Leistungsstarke Netzwerke für
globale Zusammenarbeit
- Entrepreneurship auf allen
Ebenen und in allen Funktionen



Neue Strategie: FUCHS100

Priorisieren von globalen Fokusbereichen
mit größtem Wachstumspotenzial

GROWTH

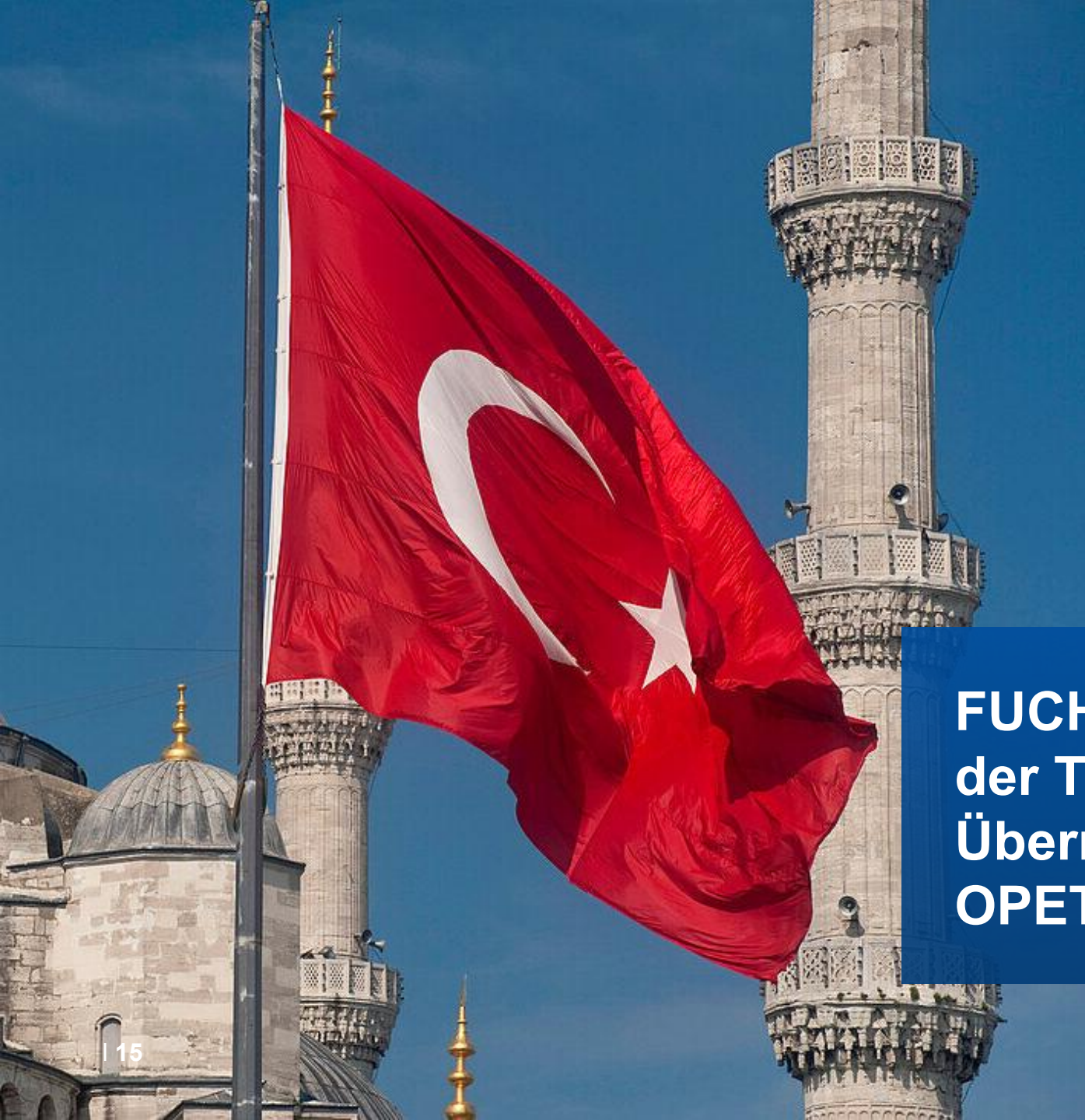
FUCHS100
FOCUS
TO WIN

PEOPLE

SUSTAINABILITY

Nachhaltigkeit in messbaren
Kundennutzen übersetzen

Gemeinsam eine Erfolgskultur
entwickeln, basierend auf ständiger
Weiterbildung und länder- und
funktionsübergreifender Zusammenarbeit



**FUCHS stärkt seine Präsenz in
der Türkei durch die vollständige
Übernahme des Joint Ventures
OPET FUCHS**

Vielen Dank.