FUCHS SE

Finanzergebnisse zum 30. September 2026

| Pressekonferenz 30. Oktober 2026

| Stefan Fuchs, Chief Executive Officer
| Esma Saglik, Chief Financial Officer

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.

FUCHS

MOVING YOUR WORLD

HIGHLIGHTS 9M 2026

Umsatz

3.126 Mio. EUR

+16% (9M 2025: 2.700 Mio. EUR)

EBIT

409 Mio. EUR

+25% (9M 2025: 326 Mio. EUR)

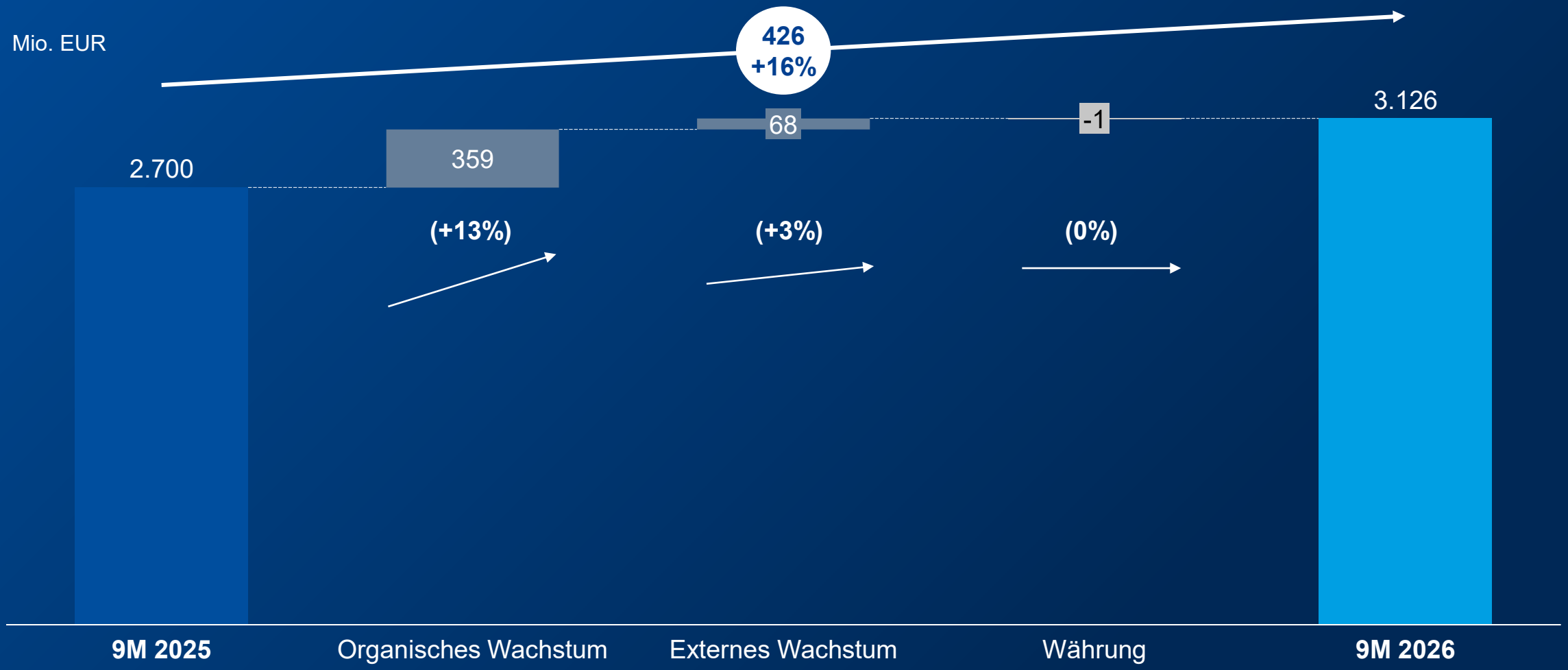
FCF vor Akquisitionen

92 Mio. EUR

-89 Mio. EUR (9M 2025: 181 Mio. EUR)

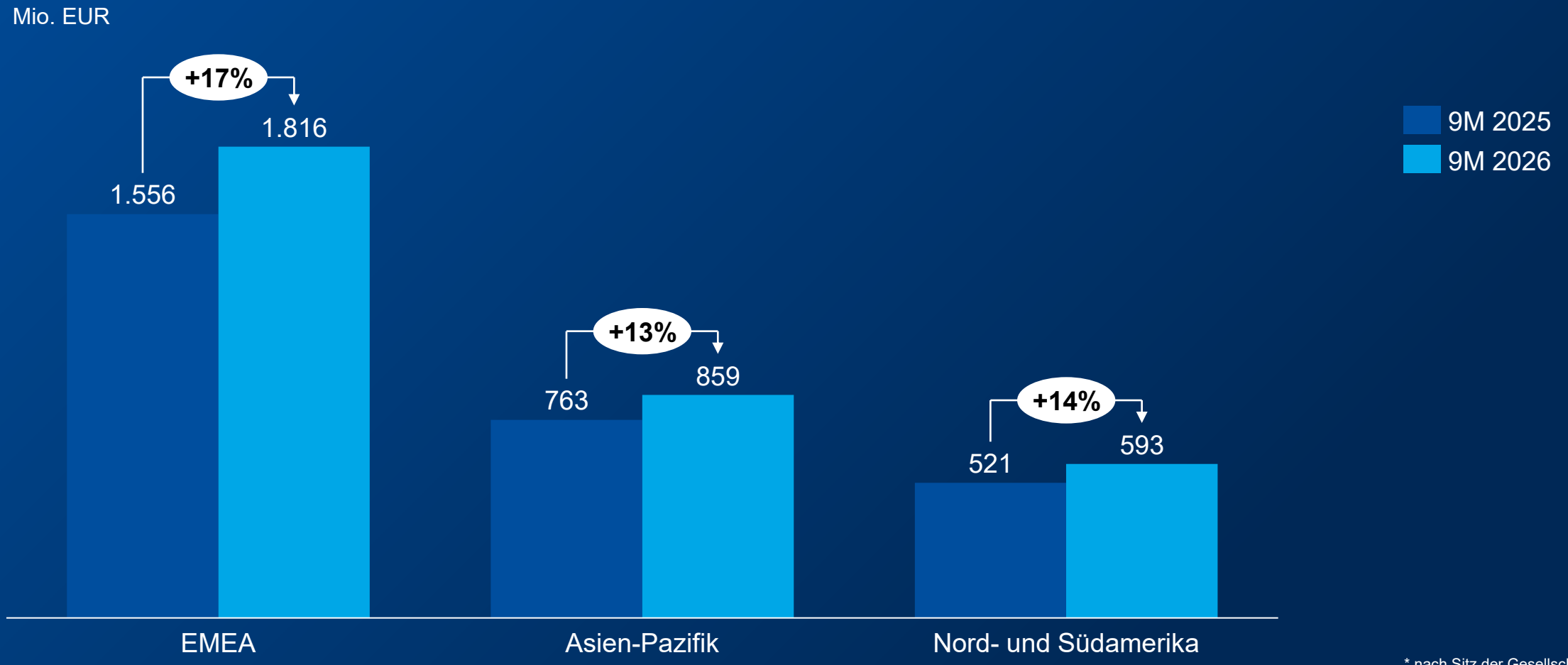
- Hohe Nachfrage und Inflation treiben Umsatzwachstum
- EBIT erreicht neuen Rekord
- FCF vor Akquisitionen sinkt durch inflationsbedingten NOWC-Aufbau

UMSATZ 9M 2026



MOVING YOUR WORLD

UMSATZENTWICKLUNG IN DEN REGIONEN*

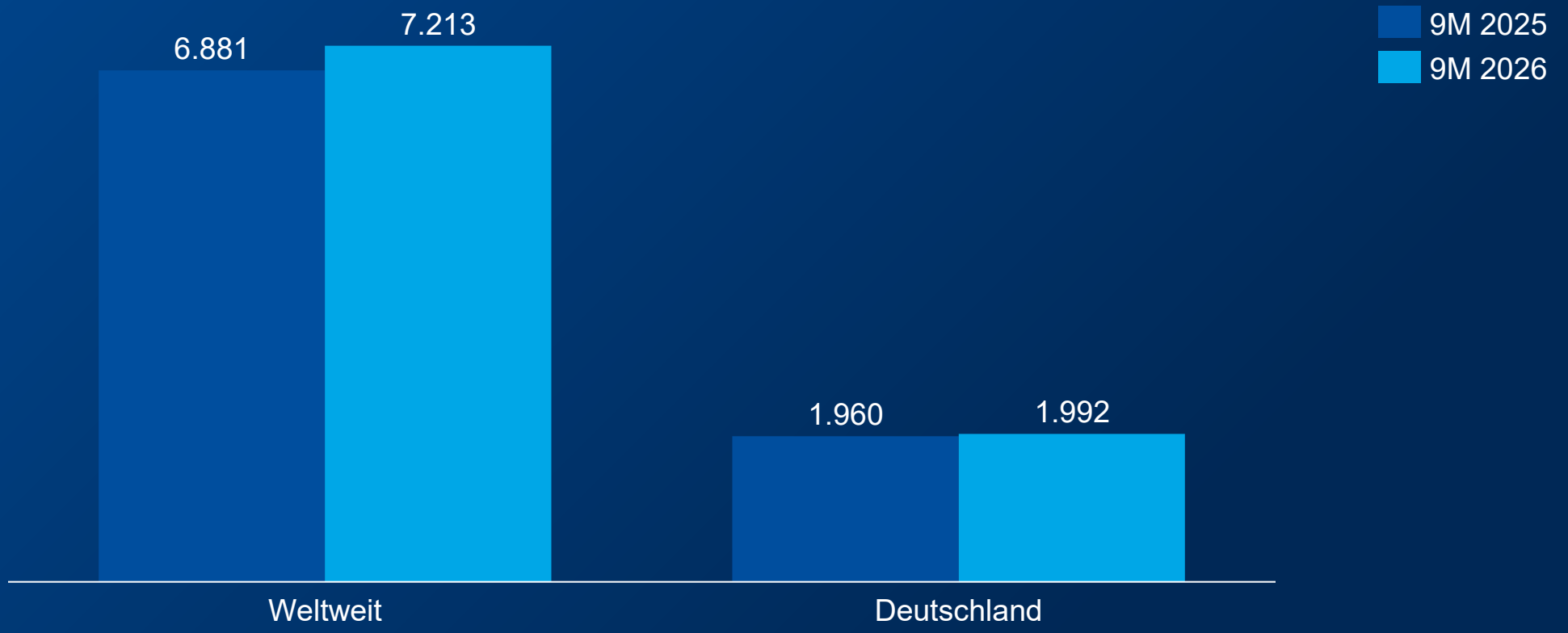


* nach Sitz der Gesellschaften

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 9M 2026

KPI in Mio. EUR	9M 2026	9M 2025	Δ in %
Umsatz	**3.126**	**2.700**	**16**
Bruttoergebnis	1.072	941	14
Sonstige Kosten	-662	-622	6
EBIT vor at Equity	**410**	**319**	**29**
At Equity	-1	7	< -100
EBIT	**409**	**326**	**25**
Ergebnis nach Steuern	**281**	**228**	**23**

MITARBEITENDE WELTWEIT UND IN DEUTSCHLAND



CASHFLOW 9M 2026

KPI in Mio. EUR	9M 2026	9M 2025	Δ in %
Ergebnis nach Steuern	**281**	**228**	**23**
Abschreibungen	76	75	1
Veränderung im Nettoumlaufvermögen (NOWC)	-265	-86	>100
Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-61	-51	20
Übrige Veränderungen	61	15	>100
Freier Cashflow vor Akquisitionen	92	**181**	**-49**
Akquisitionen	-30	-23	30
Freier Cashflow	**62**	**158**	**-61**

AUSBLICK 2026

KPI[1] in Mio. EUR	Ist 2025	Prognose 2026 20. März	31. Juli	30. Oktober	
Umsatz	3.563	~3.700	Deutlich über 3.700	**~4.100**	Organisches Wachstum beschleunigt durch Preiserhöhungen, um Kosteninflation auszugleichen; Kauf OPET FUCHS
EBIT	435	~450	460 bis 480	**~500**	Starkes Absatzwachstum in Q2, inkl. temporärer Effekte; Preiserhöhungen umgesetzt, um Kosteninflation auszugleichen; fortgesetztes, striktes Kostenmanagement
FVA	249	~250	Moderat über 250	**~300**	Höhere Erträge; eingesetztes Kapital steigt infolge Aufbaus des Nettoumlaufvermögens
FCF vor Akquisitionen	316	~270	Deutlich unter 270	**Deutlich unter 270**	Deutlicher Aufbau des Nettoumlaufvermögens infolge von Kosteninflation und Preiserhöhungen

[1] Die Auswirkungen der anhaltenden angespannten geopolitischen Lage auf die Weltwirtschaft und auf FUCHS lassen sich derzeit nicht verlässlich abschätzen. Darüber hinaus bleibt die weitere Entwicklung der Rohstoffpreise mit großen Unsicherheiten behaftet.



Neues aus der FUCHS-Welt

MOVING YOUR WORLD

FUCHS baut Präsenz in Afrika aus

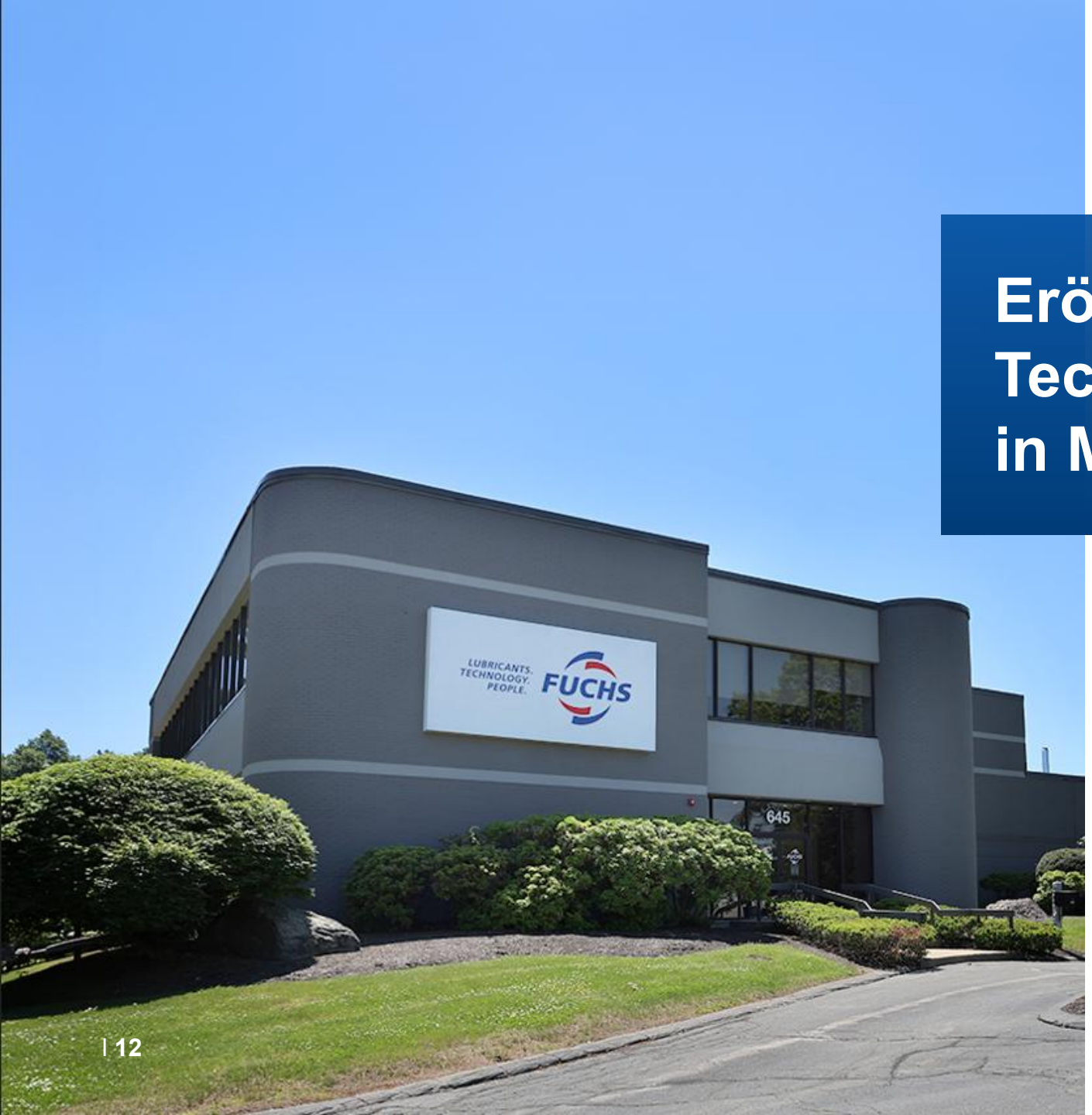
Stärkung der Präsenz im südlichen und östlichen Afrika

- Vollständige Übernahme der Gesellschaften in Simbabwe, Sambia und Mosambik
- Neues Joint Venture in Kenia
- Ausbau der Beteiligung am Joint Venture in Tansania
- Rund 50 Mio. EUR Umsatz
- 170 Mitarbeitende



FUCHS-Förderpreis zum 27. Mal verliehen





Eröffnung „Americas Technology Center“ in Massachusetts

Entwicklung von Schmierstofflösungen für anspruchsvolle Anwendungen und Zukunftstechnologien von hochbelasteten Industriegetrieben und Metallbearbeitung bis hin zu Halbleiterfertigung und Raumfahrt.



LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.

Verlängerung der strategischen Geschäftspartnerschaft mit Mercedes-Benz

MOVING YOUR WORLD

Vielen Dank.