

Basisinformationen

Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2025

20. März 2026



MOVING YOUR WORLD

A modern, multi-story office building with a curved facade and large glass windows. The building is set against a clear blue sky. In the foreground, there is a paved walkway, a small tree supported by wooden stakes, and some greenery. A large blue semi-transparent rectangle is overlaid on the left side of the image, containing the text '1 Unser Unternehmen'.

1 Unser Unternehmen

MOVING YOUR WORLD

Einzigartiges Geschäftsmodell

Effiziente Lösungen für Schmierstoffe und Funktionsflüssigkeiten – exzellenter Service: Das ist unser Fokus seit mehr als 90 Jahren. Unsere ganzheitlichen Lösungen sind maßgeschneidert und kundenspezifisch. Sie verringern Reibung und Verschleiß und verbessern manchmal sogar den Fertigungsprozess selbst. Beispielsweise mit digitalem Schmierstoff-Monitoring und nachhaltigen Supply-Prozessen. Mit viel Expertise und bedingungsloser Zuverlässigkeit begleiten wir unsere Kunden in die Zukunft. Überall auf der Welt. Als Berater*innen, Teampartner*innen und Problemlöser*innen bewegen wir die Welt unserer Kunden nach vorne.

Das Geschäftsjahr 2025 auf einen Blick

FUCHS auf einen Blick

FUCHS-Konzern

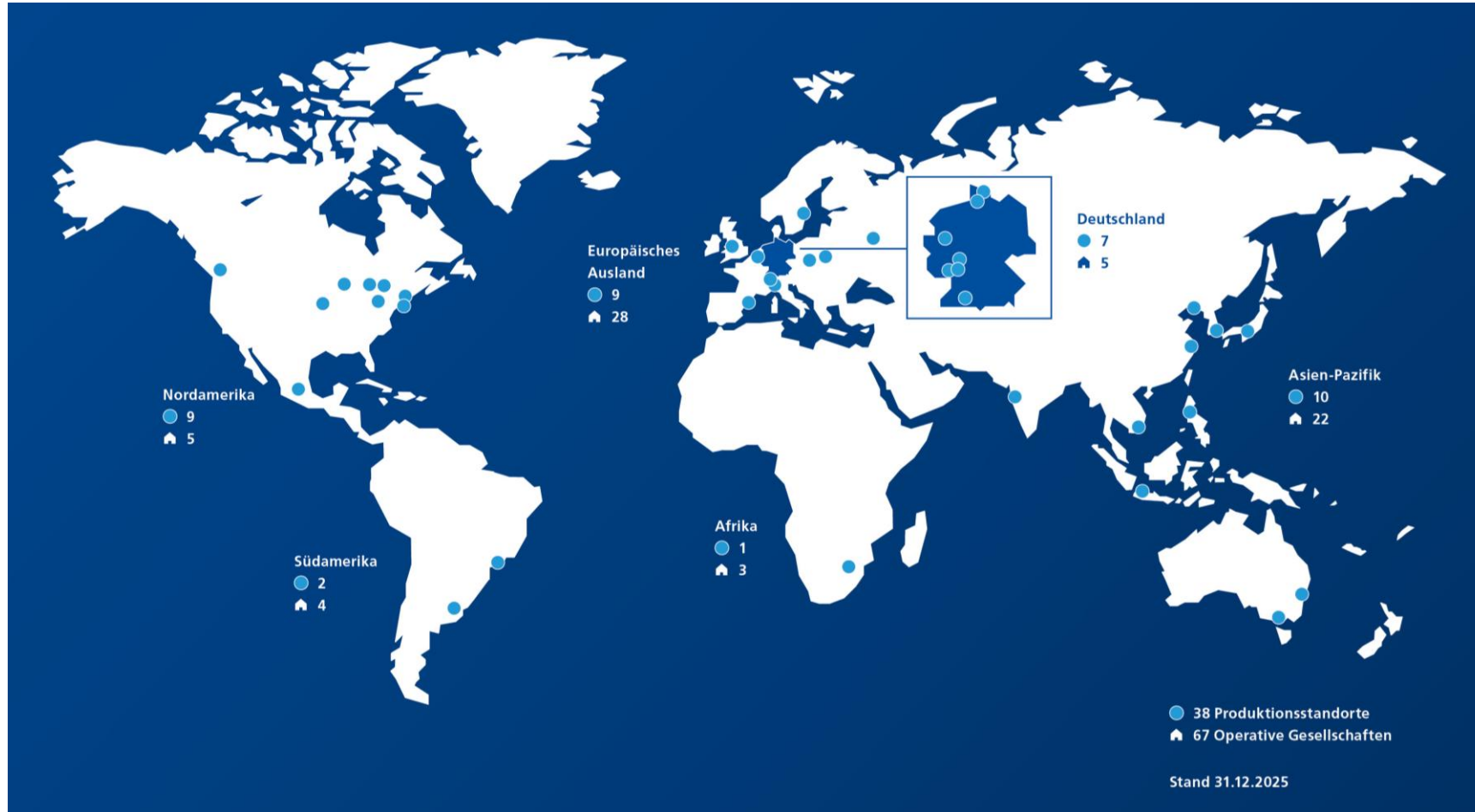
Werte in Mio€	2025	2024	Veränderung in %
Umsatz¹	3.563	3.525	1
Europa, Mittlerer Osten, Afrika (EMEA)	2.048	2.029	1
Asien-Pazifik	1.002	986	2
Nord- und Südamerika	695	678	3
Konsolidierung	-182	-168	8
Ergebnis vor Zinsen, Steuern und vor at Equity einbezogenen Unternehmen	425	426	0
in % vom Umsatz	11,9	12,1	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	435	434	0
in % vom Umsatz	12,2	12,3	
Ergebnis nach Steuern	306	302	1
in % vom Umsatz	8,6	8,6	
Investitionen in Anlagevermögen	90	80	13
in % der planmäßigen Abschreibungen ²	106	94	
Freier Cashflow vor Akquisitionen	316	306	3
Akquisitionen	-27	-101	-73
Freier Cashflow	289	205	41
FUCHS Value Added (FVA)	249	245	2
Eigenkapital	1.979	1.900	4
in % der Bilanzsumme	73	73	
Bilanzsumme	2.703	2.610	4
Mitarbeitende zum 31. Dezember³	6.879	6.781	1
Ergebnis je Aktie (in €)			
Stammaktie	2,33	2,29	2
Vorzugsaktie	2,34	2,30	2
Dividendenvorschlag / Dividende (in €)			
je Stammaktie	1,22	1,16	5
je Vorzugsaktie	1,23	1,17	5

¹ Nach Sitz der Gesellschaften.

² Investitionen ohne Finanzanlagen und ohne Nutzungsrechte.

³ Inklusive Auszubildende.

Operative Gesellschaften und Produktionsstandorte





2 Unsere Lösungen

Wir schaffen effiziente Lösungen Auch da, wo man uns nicht vermutet

Rechenzentren

Mobilität

Roboter

Satelliten

Haushalt

Windenergie



Unsere Produktkategorien Bieten ein umfassendes Produkt- und Service- portfolio

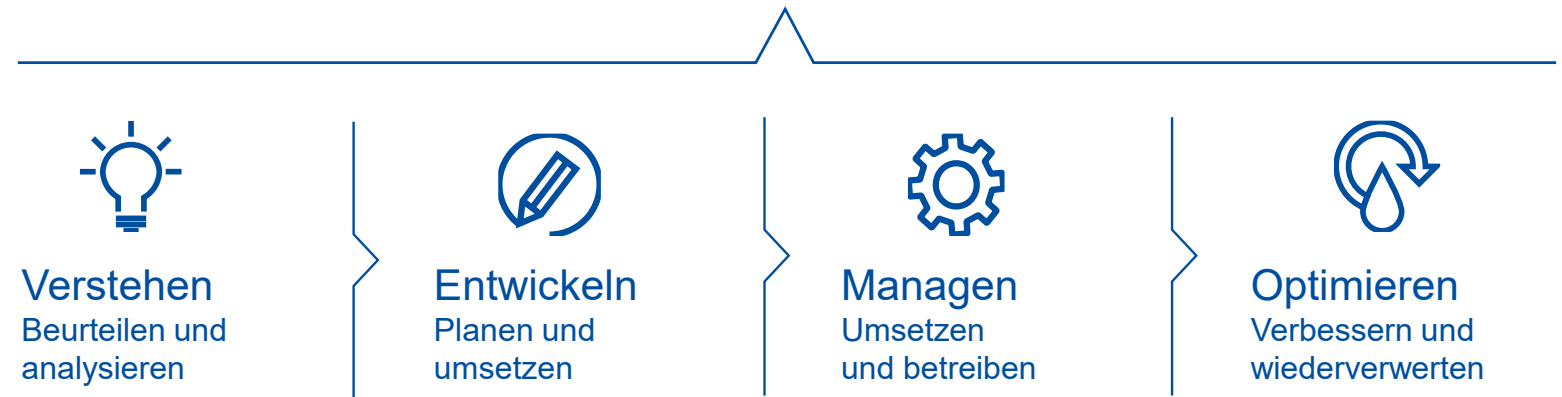
- Automotive
- Industrie
- Metallbearbeitung
- Schmierfette
- Spezialanwendungen
- Services

Unser Weg zu effizienten Schmierstofflösungen

FUCHS LÖSUNGEN



FUCHS PROZESS



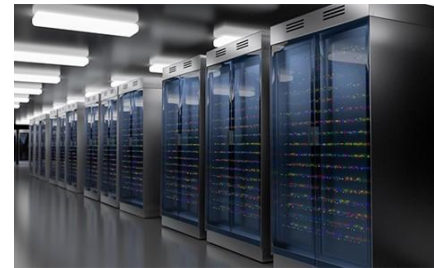
Informationen zum Schmierstoffmarkt

Der Schmierstoffmarkt ist zwischen dem Mineralölbereich und der Spezialitätenchemie angesiedelt. Durch die fast unüberschaubare Vielfalt der Produkte, Abnehmer und Einsatzbereiche ist der Schmierstoffmarkt stark segmentiert und umfasst viele Nischen.

Der Weltschmierstoffmarkt hat derzeit (2025) ein Volumen von rund 36 Mio t. Die Region mit dem größten Schmierstoffbedarf ist Asien-Pazifik, gefolgt von Nord- und Südamerika und Europa.

Nach Einschätzung der Kline-Studie wird die globale Schmierstoffnachfrage in einem Betrachtungszeitraum von 2024 bis 2027 mit einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 1,1 % leicht zunehmen.

Automotive Schmierstoffe umfassen mehr als die Hälfte des globalen Bedarfs. Die Anbietergruppen sind insbesondere die großen, vertikal integrierten Mineralölkonzerne sowie die unabhängigen Schmierstoffunternehmen. Die zuerst genannten dominieren bei den Standardqualitäten, die letzteren bei den Spezialitäten.



3 FUCHS-Aktie & Termine

Die FUCHS-Aktie

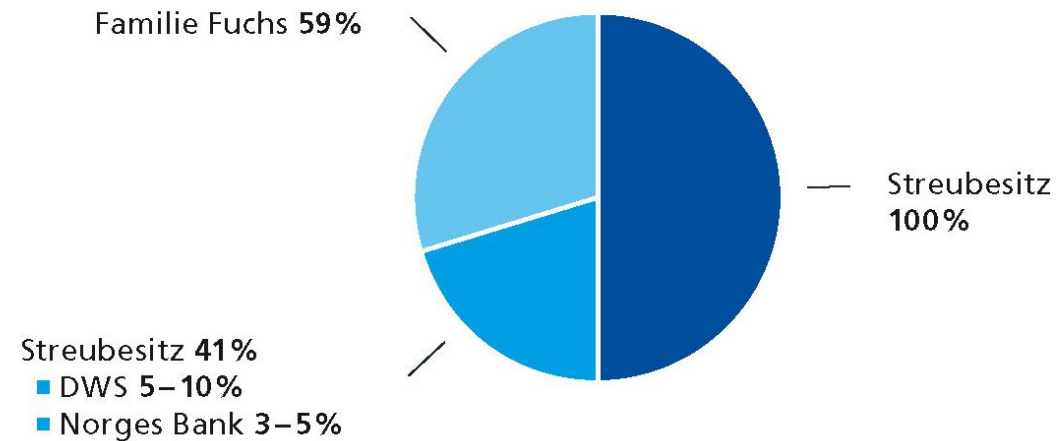
Allgemeine Kennzahlen und Aktionärsstruktur*

Allgemeine Kennzahlen	
Grundkapital	131 Mio. € (eingetragenes und voll erbrachtes Grundkapital)
Anzahl Stammaktien	65.500.000
Anzahl Vorzugsaktien	65.500.000

Börsennotierung der Stamm- und Vorzugsaktien
An den Börsen in Frankfurt und Stuttgart

65.500.000 Stammaktien

65.500.000 Vorzugsaktien



Quelle: Stimmrechtsmitteilungen

* Stand: 31.12.2025

Die FUCHS-Aktie

Aktuelle Kennzahlen

Aktienkurs am 19.3.2026	
Stammaktie	28,50 €
Vorzugsaktie	33,52 €
Marktkapitalisierung der Stamm- und Vorzugsaktien 19.3.2026	4,06 Mrd. €

Dividendenzahlung* je Aktie	
Stammaktie	1,22 €
Vorzugsaktie	1,23 €
Dividendensumme 2025*	160,5 Mio €

* Dividendenvorschlag für 2025

Termine 2026

Finanzkalender 2026

20. März	Berichterstattung Geschäftsjahr 2025
29. April	Quartalsmitteilung zum 31. März 2026
6. Mai	Hauptversammlung
31. Juli	Halbjahresfinanzbericht zum 30. Juni 2026
30. Oktober	Quartalsmitteilung zum 30. September 2026

Pressekonferenzen 2026

20. März	Bilanzpressekonferenz, Mannheim
29. April	Virtuelle Pressekonferenz (Q1 2026)
31. Juli	Halbjahrespressekonferenz, Mannheim (H1 2026)
30. Oktober	Virtuelle Pressekonferenz (Q3 2026)

Vielen Dank.



MOVING YOUR WORLD