

Lubrication solutions.
Bilanzpressekonferenz
Geschäftsjahr 2024

| 21. März 2025

| Stefan Fuchs, Chief Executive Officer

| Isabelle Adelt, Chief Financial Officer



MOVING YOUR WORLD



FUCHS

Organisatorische Änderungen

MOVING YOUR WORLD

FUCHS-Vorstand



Stefan Fuchs
CEO

Vorsitzender des Vorstands, Konzernentwicklung, Human Resources, Corporate Marketing & Communications, Strategie



Dr. Timo Reister
Deputy CEO

Indien, Südostasien, Ostasien, Australasien, Nord- und Südamerika, Automotive Aftermarket Division, Bergbau-Division, OEM-Division



Isabelle Adelt
CFO

Finanzen, Controlling, Investor Relations, Compliance, Interne Revision, Digitalisierung (IT, ERP-Systeme, Big Data etc.), Recht, Steuern



Dr. Sebastian Heiner
CTO

EH&S, Einkauf, Forschung & Entwicklung, Nachhaltigkeit, Produktmanagement, Qualitätsmanagement, Supply Chain, Technik



Dr. Ralph Rheinboldt

Europa, Mittlerer Osten & Afrika, Spezialitäten-Division, Industrie-Division

Esma Saglik

geboren 1975 in Albstadt

- 1998 – 2003 Dipl.-Betriebswirtin, BWL, Hochschule Aalen
- 2003 – 2004: KIRBY VERTRAGSHANDLUNG (befristet)
- 2004 – 2010: HBPO (Deutschland und UK)
- 2010 – 2017: REXNORD INC. (Deutschland)
- 2017 – 2018: Sabbatical
- 2018 – 2020: BELDEN ICOS (Deutschland) – VP Finance
- Seit 2020: REHAU INDUSTRIES (Deutschland) – CFO
 - 2020 – 2023: CFO Rehau Building Solution
 - Seit 2023: CFO Rehau Industries, SE & Co. KG, Vorstand Fränkische Plastics GmbH



Mathieu Boulandet

geboren 1982 in Paris

- 1998 BSc Physik und Chemie in Frankreich
- 2000 Studium Physik, Chemie und Ingenieurwesen in Frankreich
- 2003 MSc Chemieingenieurwesen in Frankreich
- 2005 MSc Industrietechnologie in Frankreich
- 2004 – 2017: TOTALENERGIES (Frankreich, UAE, Südkorea, Dänemark, Singapur)
- ab 2018 – heute: BP GRUPPE (Deutschland und Frankreich)
 - Seit 2021: Managing Director, Castrol Germany GmbH
 - 2021 – 2024: VP Industrial Lubricants Europe & Global Accounts, BP
 - Seit 2022 Board Member, Castrol France SAS
 - Seit 2024 globale Verantwortung für das Marine & Energy Business von London aus



A futuristic flying car with a white and blue color scheme and four rotors is shown in flight. The background features a cityscape with a prominent skyscraper and a mountain range under a sky with soft, colorful clouds, suggesting a sunrise or sunset. The overall scene conveys a sense of advanced technology and mobility.

Vielfältige Wachstumsmöglichkeiten

MOVING YOUR WORLD



WIR HALTEN DAS TÄGLICHE LEBEN IN BEWEGUNG

**Die Weltbevölkerung wächst.
2050 werden wir 10 Milliarden sein.**

Mehr Menschen als je zuvor werden zur Arbeit pendeln, Smartphones benutzen, zu Mittag essen und medizinische Versorgung benötigen. Dinge, die jeder von uns im täglichen Leben braucht.



Warum es uns gibt
MOVING YOUR WORLD

Wir bewegen die Welt. Jeden Tag.
Mit innovativen und technologischen Lösungen,
die nachhaltig in die Zukunft wirken.

Unterschätzte Multitalente: Schmierstoffe ...



... schützen vor Korrosion



... verringern Reibung
und Verschleiß



... kühlen Maschinen
und Anlagen



... übertragen Energie

Wo finden sich Schmierstoffe in unserem täglichen Leben?

Fast überall...



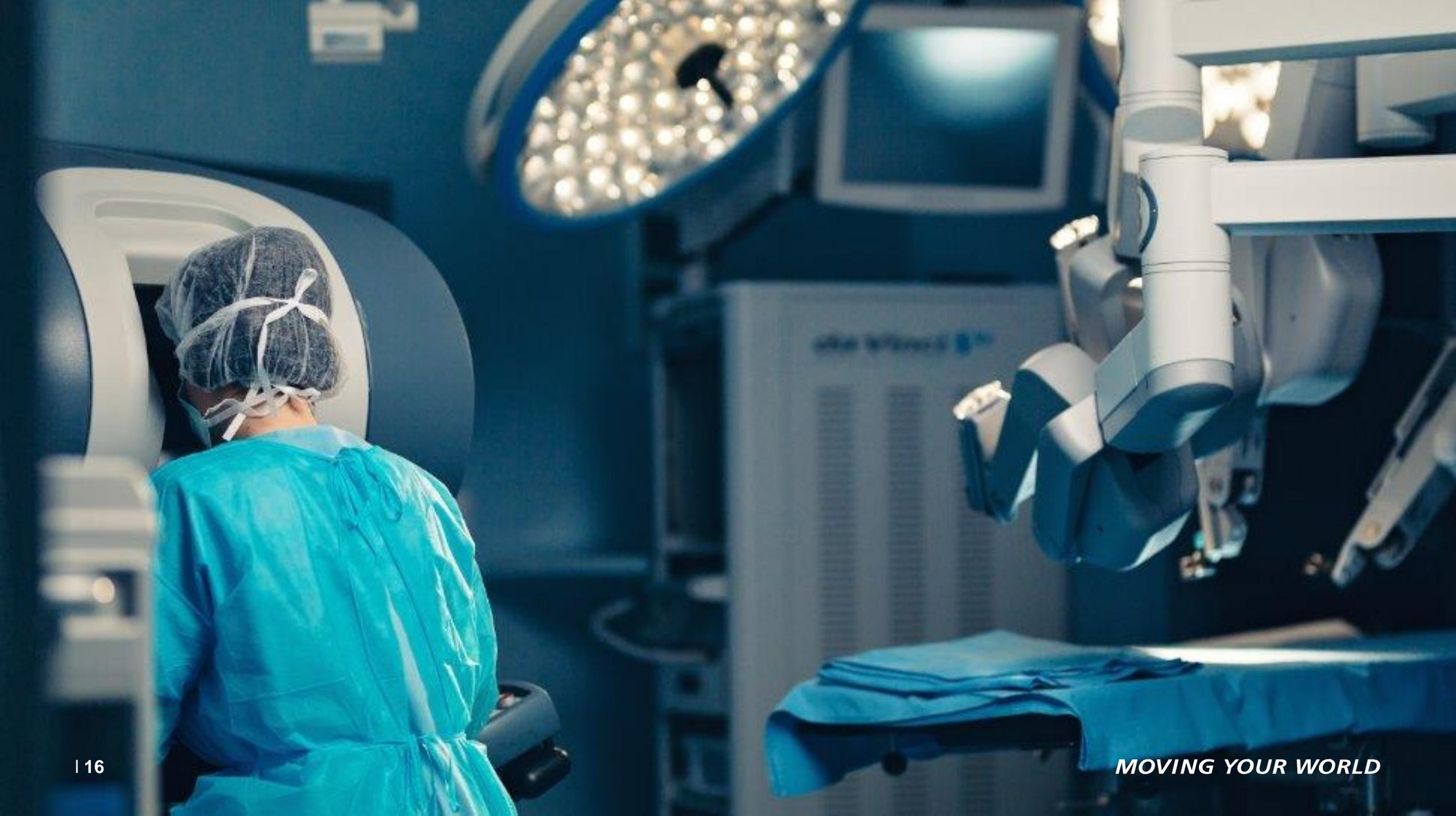
MOVING YOUR WORLD

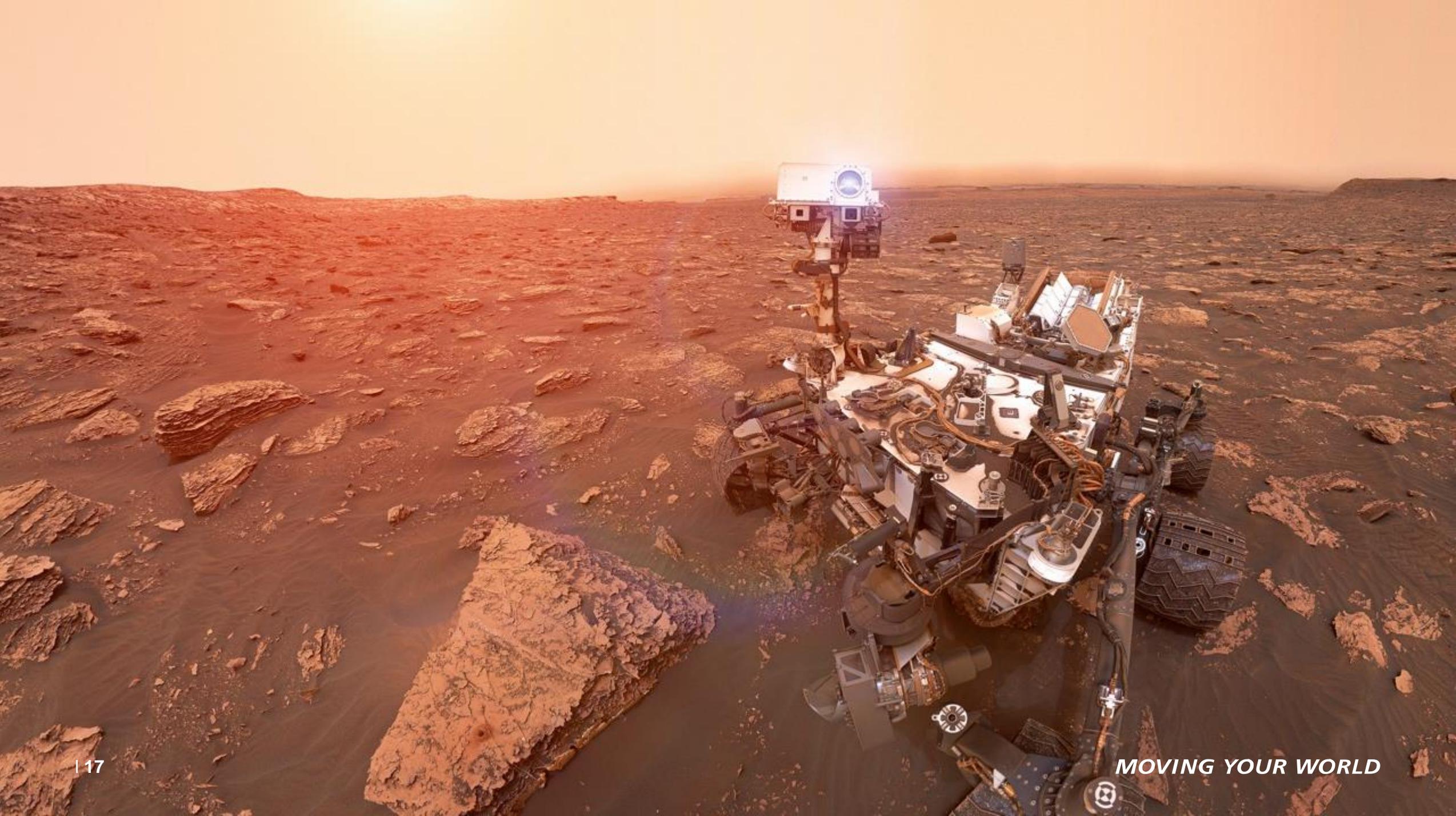












FUCHS IST EINZIGARTIG IN SEINER BRANCHE

WAS UNS AUSMACHT:

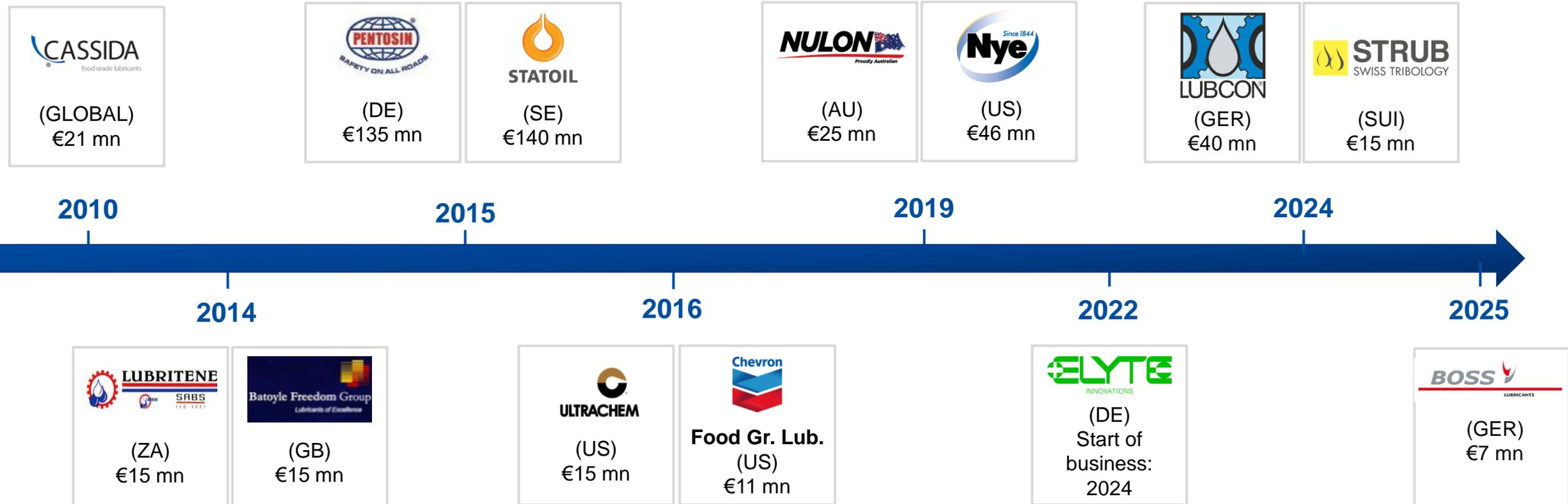
Nah an
unseren
Kunden –
weltweit

Umfassendes
Produkt-
portfolio

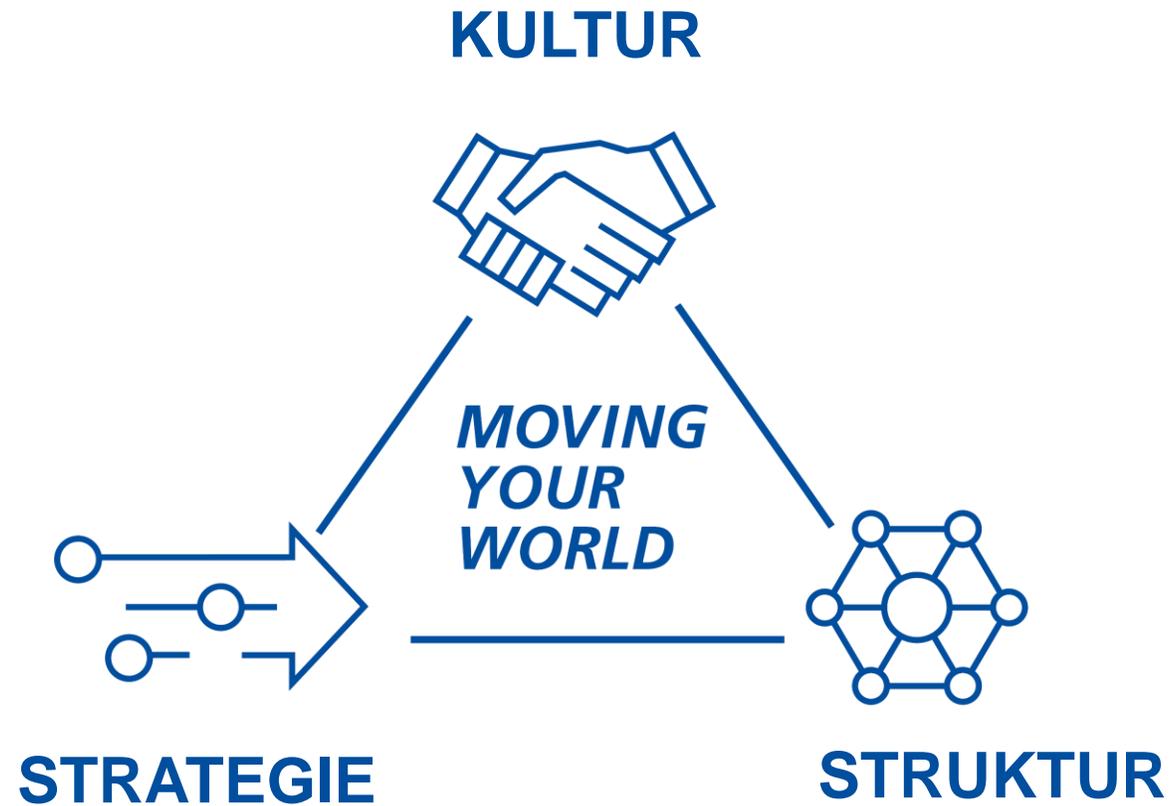
Bestes
Team in
unserer
Branche

Stabiles
Aktionariat &
finanzieller
Spielraum

Erfolgreiche Integration von Akquisitionen



VON FUCHS2025 ZU FUCHS100





Neues aus der FUCHS-Welt

MOVING YOUR WORLD

FUCHS eröffnet erweitertes Werk in Südafrika

Mit einer Investition von 26 Millionen Euro stärkt die Erweiterung die Position in Schlüsselindustrien wie Automobil, Bergbau, OEM, Industrie und Spezialschmierstoffe.



FUCHS erweitert Spezialitätengeschäft

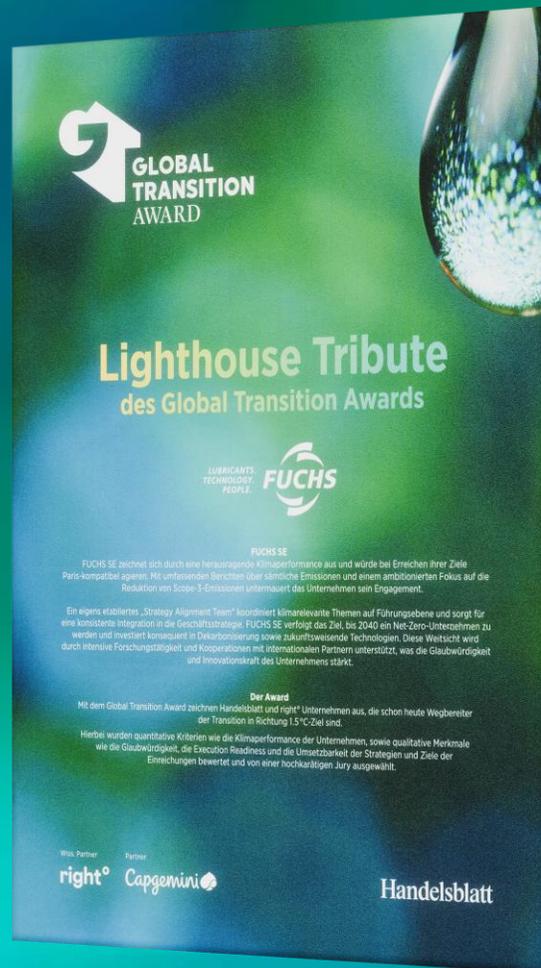
Übernahme von Boss Lubricants
stärkt Zukunftsmärkte und internationales
Wachstum

Neben Metallbearbeitung und
Maschinenbau Zuwachs an weiterer
Expertise in den Zukunftsmärkten
Medizin- und Sicherheitstechnik.

FUCHS baut Präsenz in Südamerika mit Joint Venture in Peru aus

Erweiterung der Präsenz stärkt Position in wichtigen Marktsegmenten wie Zement und Bergbau sowie in der Lebensmittel- und Getränkeindustrie.





Erneute Ehrung für Klimaperformance

FUCHS SE erhält den „Lighthouse Tribute“ des Global Transition Awards 2024, nachdem das Unternehmen bereits 2023 ausgezeichnet wurde.

Zahlen und Fakten



MOVING YOUR WORLD

Highlights 2024

FUCHS schließt 2024 erneut mit Rekord-Ergebnis ab

3.525 Mio €

0% ggü. VJ

434 Mio €

EBIT +5% ggü. VJ

306 Mio €

FCF vor Akq. - €159 Mio.
ggü. VJ

Highlights 2024

- Umsatz auf Vorjahresniveau: Volumenwachstum und Akquisitionen kompensieren niedrigere Preise und FX-Effekte
- EBIT auf Allzeithoch, Margenanstieg auf 12,3% durch Mix und Materialkosten
- EPS 2,30 € pro Vorzugsaktie und 2,29 € pro Stammaktie (+10%)
- Starke Cash Conversion von 1,0x, allerdings profitierte das Vorjahr von positiven Einmaleffekten

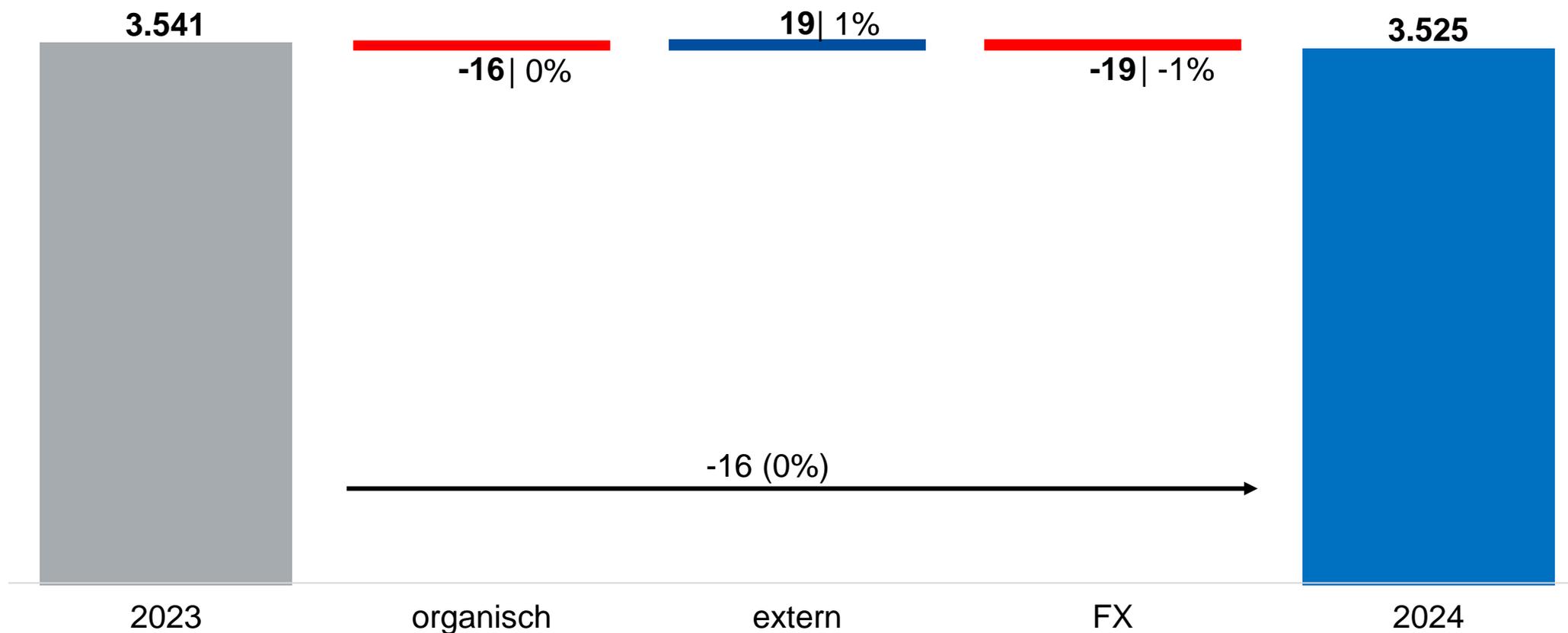
Ausblick 2025

- Umsatz: ~ 3,7 Mrd €
- EBIT: ~ 460 Mio €
- FVA: ~ 260 Mio €
- FCF vor Akq.: ~ 260 Mio €

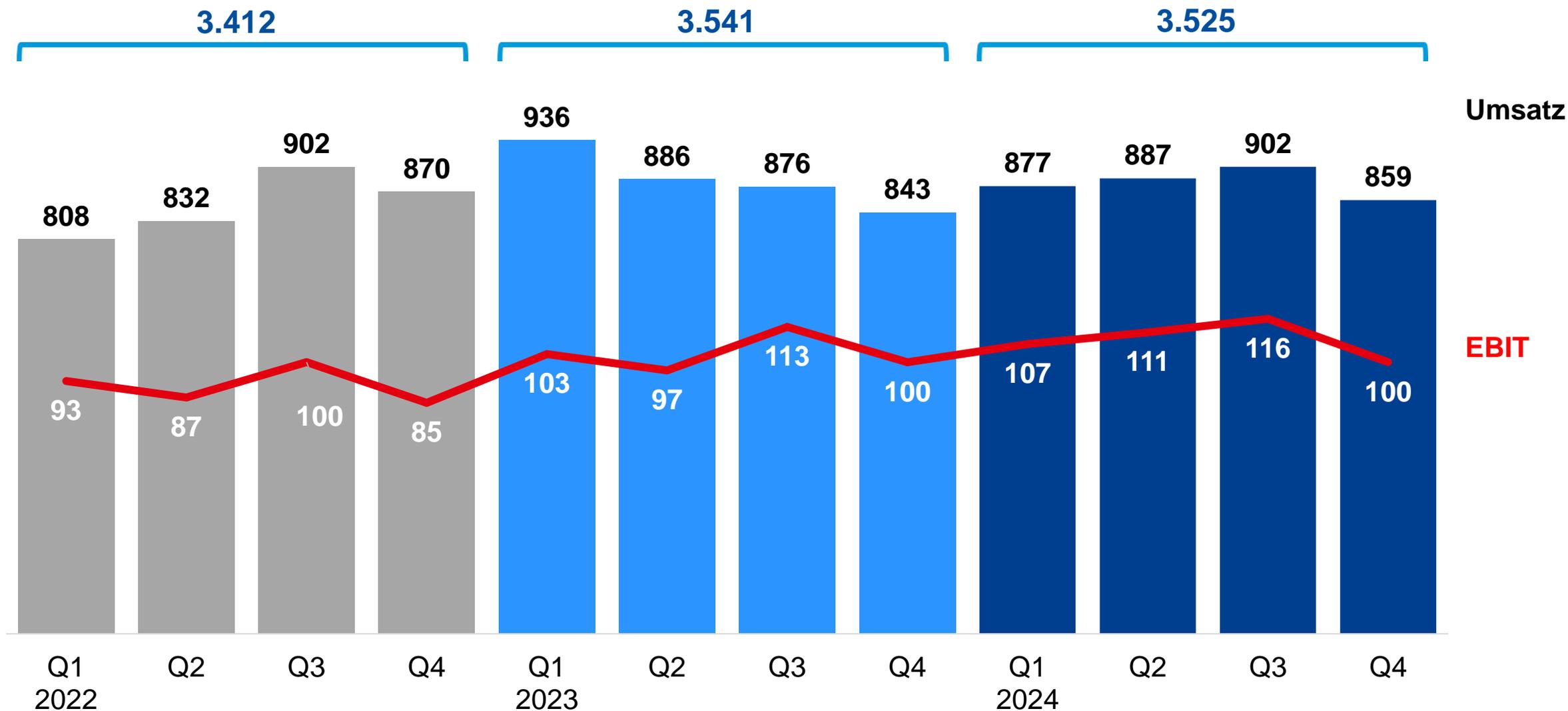
Dividendenvorschlag

- € 1,17 (1,11) pro Vorzugsaktie
- € 1,16 (1,10) pro Stammaktie

UMSATZ | ENTWICKLUNG 2024 [MIO EUR]



Umsatz | EBIT 2022 - 2024 [Mio EUR]



Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	2024	2023	Δ € mn	Δ in %
Umsatz	3.525	3.541	-16	0
Bruttoergebnis	1.215	1.145	70	6
Marge	34,5%	32,3%	+2,2%-Punkte	
Vertrieb, Verwaltung, F&E, Sonstiges	-789	-739	-50	7
EBIT vor at Equity	426	406	20	5
At Equity	8	7	1	14
EBIT	434	413	21	5
EBIT Marge	12,3%	11,7 %	+0,6%-Punkte	
Ergebnis nach Steuern	302	283	19	7

Bilanz

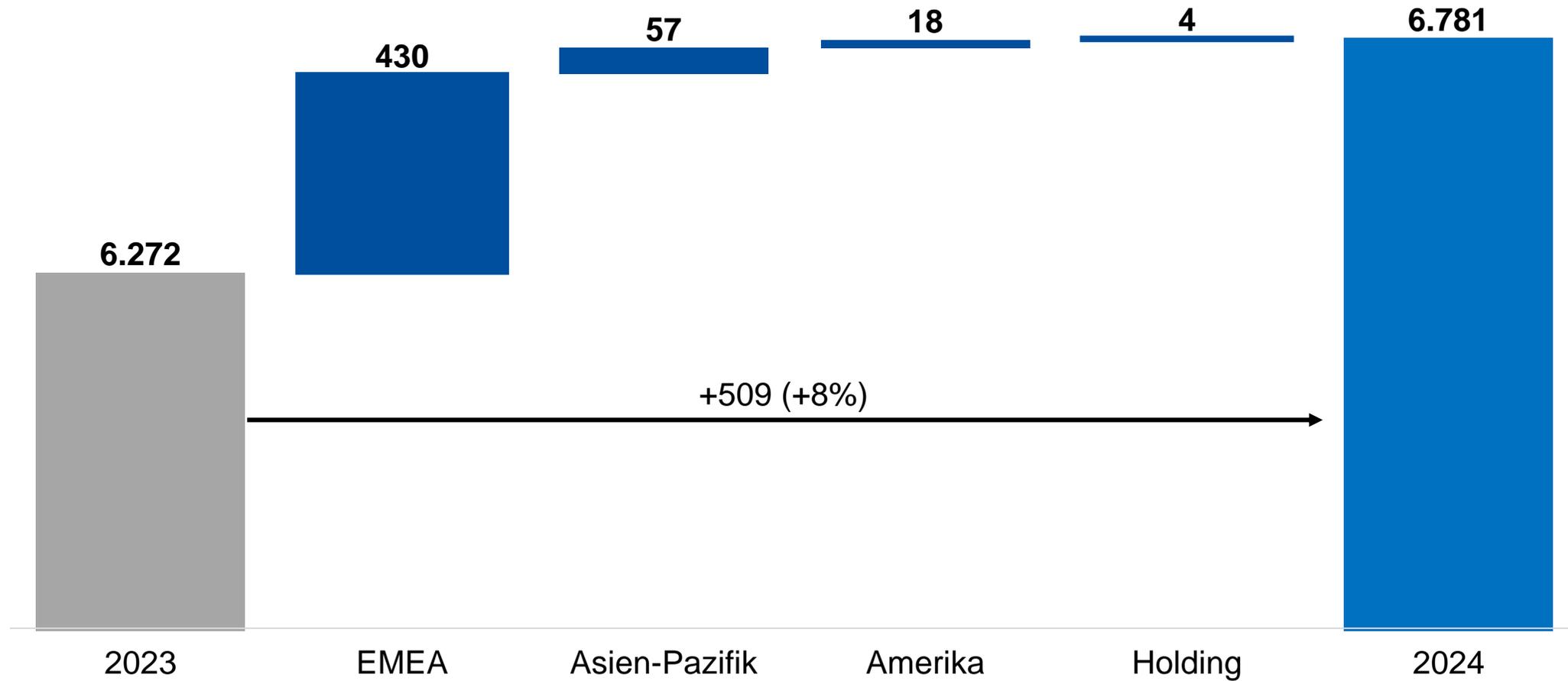
Aktiva in Mio €	31. Dez 24	31. Dez 23
Firmenwerte	309	249
Sonstiges Anlagevermögen	900	823
At Equity Anteile	62	55
Vorräte	567	524
Forderungen aus LuL	519	500
Liquide Mittel	153	175
Übrige Vermögenswerte	100	97
Bilanzsumme	2.610	2.423

Passiva in Mio €	31. Dez 24	31. Dez 23
Eigenkapital	1.900	1.804
Pensionsrückstellungen	11	10
Übrige Rückstellungen	30	25
Verbindlichkeiten LuL	281	260
Finanzverbindlichkeiten	112	63
Übrige Verbindlichkeiten	276	261
Bilanzsumme	2.610	2.423

Freier Cashflow

Mio. €	2024	2023	Δ € mn	Δ in %
Ergebnis nach Steuern	302	283	19	7
Abschreibungen und Wertminderungen	97	98	-1	-1
Veränderung Nettoumlaufvermögen	-13	117	-130	<-100
Übrige Veränderungen	2	45	-43	-96
Auszahlungen für immaterielle Vermögenswerte & Sachanlagen	-83	-83	0	0
Einzahlungen aus dem Abgang langfristiger Vermögenswerte	1	5	-4	-80
Freier Cashflow vor Akquisitionen	306	465	-159	-34
Auszahlungen für Akquisitionen abzgl. Erwerbener Zahlungsmittel	-101	-4	-97	>100
Freier Cashflow	205	461	-256	-56

MITARBEITER*INNEN



Dividendenvorschlag

Seit 23 Jahren kontinuierliche Dividendenerhöhungen – ein bedeutender Beitrag zur Steigerung des Shareholder Values.

Vorstand und Aufsichtsrat werden der Hauptversammlung eine Erhöhung um 0,06 € pro Aktiengattung vorschlagen.

**1,17 Euro
(1,11)**

pro Vorzugsaktie

**1,16 Euro
(1,10)**

pro Stammaktie

Ausblick 2025 [Mio EUR]

Leistungsindikatoren	Ist 2024	Prognose
Umsatz	3.525	um 3,7 Mrd €
EBIT	434	um 460
FVA	245	um 260
FCF vor Akquisitionen	306	um 260

Unsicherheiten hinsichtlich der allgemeinen wirtschaftlichen Entwicklung halten an.

Jährliches Umsatzwachstum



im mittleren einstelligen Prozentbereich

Langfristige EBIT-Marge

ca. **15** %

Durchschnittliche Cash Conversion Rate

0,8 x

Jährliche Steigerung der Dividende



Vielen Dank.



MOVING YOUR WORLD