

FUCHS PETROLUB

Bilanzpressekonferenz Geschäftsjahr 2020

| 09. März 2021

| Stefan Fuchs, CEO | Dagmar Steinert, CFO

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



Highlights 2020

Solide Leistung in einem herausfordernden Jahr

2.378 Mio. €

Umsatz -8%

313 Mio. €

EBIT -3%

165 Mio. €

FVA -5%

- Covid19-bedingter Umsatzrückgang in allen Regionen
- Diszipliniertes Kostenmanagement, Produkt-Mix und sinkende Rohstoffkosten stabilisieren das Ergebnis
- Wachstumsinitiative fortgeführt:
 - Zweitgrößtes Capex der Firmengeschichte in 2020 (Reduktion auf AfA Niveau in 2021)
 - Akquisitionen verstärken Technologieführerschaft und Spezialitätengeschäft

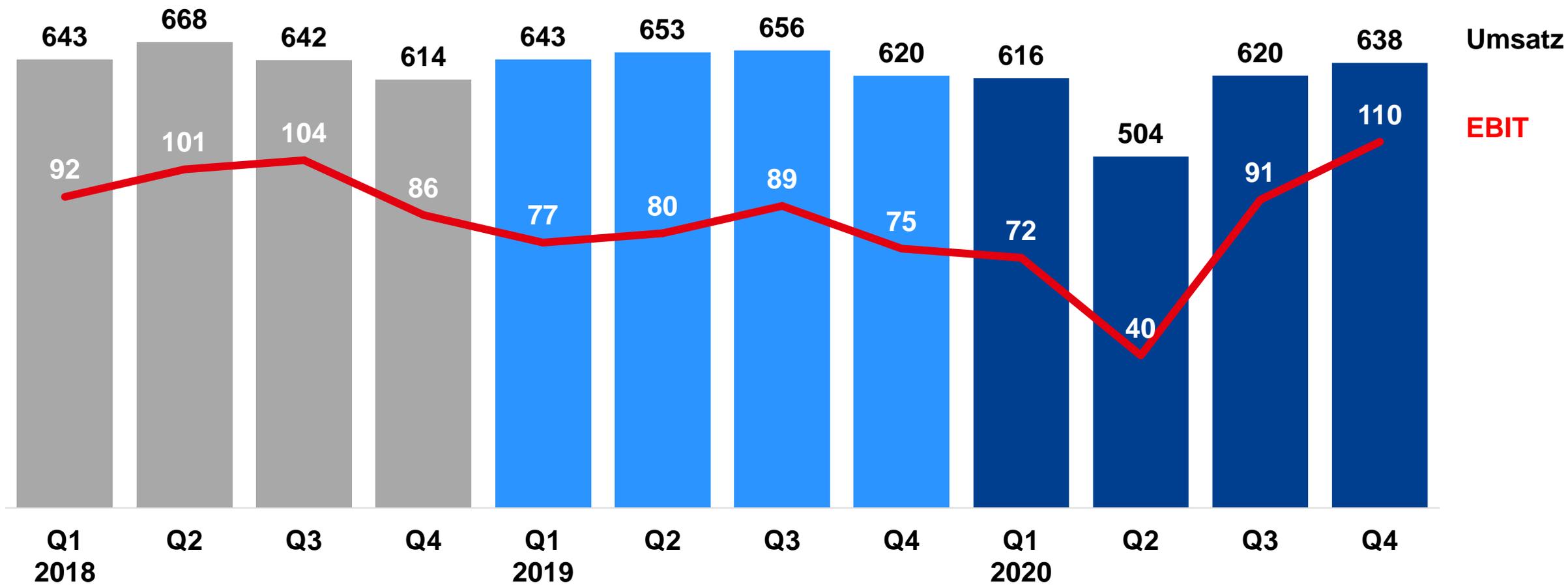
Dividende +2%

- 0,99 € pro Vorzugsaktie
- 0,98 € pro Stammaktie

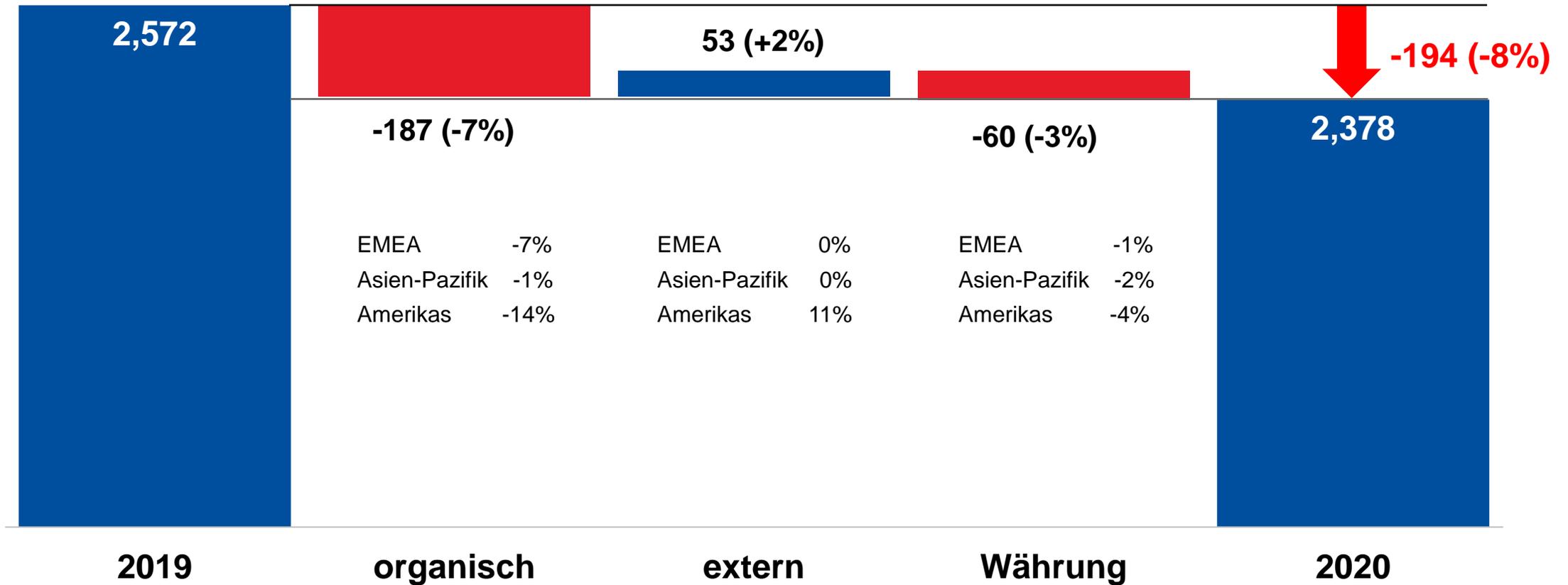
Ausblick 2021

- Umsatz auf Niveau 2019
- EBIT auf Niveau 2020
- FVA ~ 160 Mio. €
- FCF vor Akqu. ~ 160 Mio. €

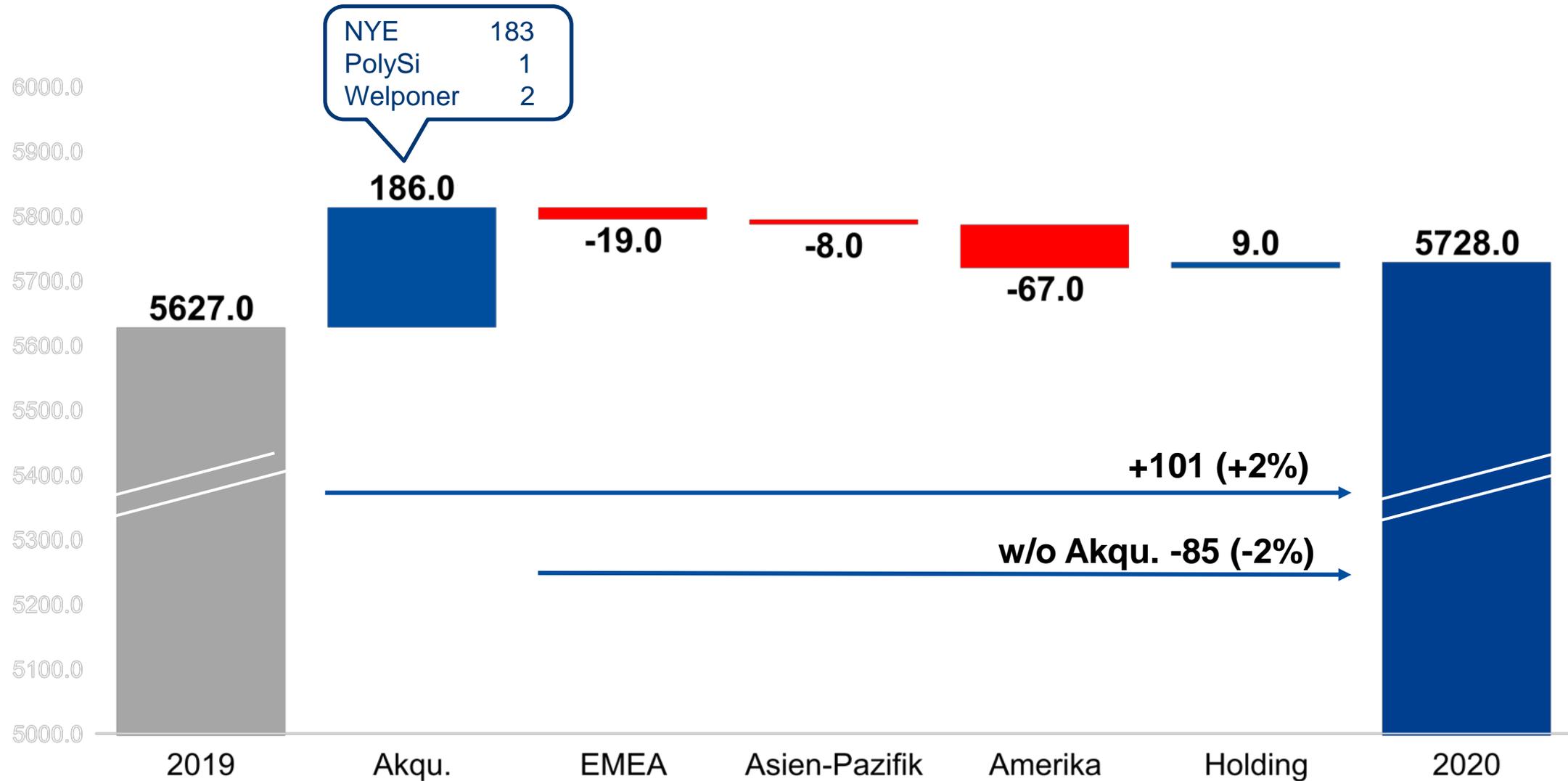
Umsatz | EBIT 2018 – 2020 [Mio. EUR]



Umsatz 2020 [Mio. EUR]



Mitarbeiter



Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	2020	2019	Δ € mn	Δ in %
Umsatz	2.378	2.572	-194	-8%
Bruttoergebnis	854	890	-36	-4%
Marge	35,9%	34,6%		1,3%
Vertrieb, Verwaltung, F&E, Sonstiges	-551	-580	29	-5%
EBIT vor at Equity	303	310	-7	-2%
EBIT Marge vor at Equity	13,2%	12,5%		0,7%
At Equity	10	11	-1	-9%
EBIT	313	321	-8	-2%
Ergebnis nach Steuern	221	228	-7	-3%

Bilanz

Aktiva in Mio €	31. Dez 20	31. Dez 19
Firmenwerte	236	175
Sonstiges Anlagevermögen	817	741
At Equity Anteile	53	47
Vorräte	359	381
Forderungen aus LuL	369	381
Liquide Mittel	209	219
Übrige Vermögenswerte	77	79
Bilanzsumme	2.120	2.023

Passiva in Mio €	31. Dez 20	31. Dez 19
Eigenkapital	1.580	1.561
Pensionsrückstellungen	43	36
Übrige Rückstellungen	29	29
Verbindlichkeiten LuL	233	219
Finanzverbindlichkeiten	30	26
Übrige Verbindlichkeiten	205	152
Bilanzsumme	2.120	2.023

Freier Cashflow



Mio. €	2020	2019	Δ € mn	Δ in %
Ergebnis nach Steuern	221	228	-7	-3
Abschreibungen / Impairment	80	79	1	1
Veränderung Nettoumlaufvermögen (NOWC)	34	45	-11	>-100
Übrige Veränderungen	25	-23	48	>-100
Investitionen	-122	-154	32	-21
Freier Cashflow vor Akquisitionen	238	175	63	36
Akquisitionen / Deinvestitionen	-114	-13	-101	>100
Freier Cashflow	124	162	-38	-23

Ausblick 2021

Leistungsindikatoren in Mio €	Ist 2020	Prognose
Umsatz	2.378	Niveau 2019
EBIT	313	Niveau 2020
FVA	165	um 160
FCF vor Akquisitionen	238	um 160

Die weiteren Auswirkungen der Covid-19-Pandemie auf die Weltwirtschaft und FUCHS lassen sich nicht verlässlich abschätzen

FUCHS-Gruppe Strategischer Ausblick

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.



Nye schickt FUCHS ins All

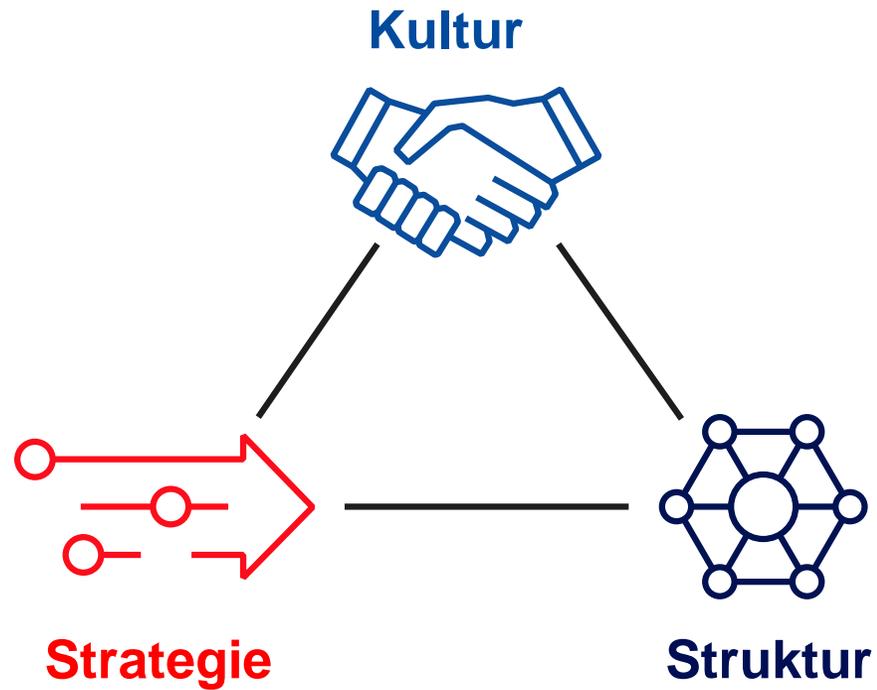
Mars Perseverance Rover mit FUCHS-Schmierstoffen auf dem roten Planeten gelandet



Der Mars Perseverance Rover verwendet NyeBar® - ein Barrierefilm, der eine entscheidende Rolle dabei spielt, zu verhindern, dass Öl zur Mastkamera des Rovers wandert und das Bild beeinträchtigt.

FUCHS2025

Zentrale Elemente



Wir wollen die Markt-Herausforderungen als Chance nutzen. Deswegen begegnen wir ihnen mit einem neuen Mindset – einer Haltung, die Strategie, Struktur und Kultur zielgerichtet in Einklang bringt.

FUCHS2025 Strategie

Aktuelle Maßnahmen



Konsequente Umsetzung der FUCHS2025-Strategie trotz Covid-19 – Zweitgrößtes Investitionsbudget der Unternehmensgeschichte im Jahr 2020.



Segmentierungsansatz: Anpassung der Organisationsstruktur durch zusätzliche Kapazitäten in den Global Business Segments



Aktivitäten in den Weltregionen:

- **Akquisitionen: Nye (USA), Welponer (Italien), PolySi (USA)**
- **Joint-Venture in Vietnam**
- **Deutlicher Ausbau des Standorts Schanghai, insbesondere des F&E-Zentrums**



Stärkung der Unternehmenskultur trotz Covid-19: Zwei globale konzernweite virtuelle Roadshows im Jahr 2020

Zukunft - Investitionen



Kaiserslautern, D – PU-Fettanlage



Fors, Schweden – neues Werk

Shanghai, China: neue China Zentrale und F&E Hub Asien



Mannheim, D: neues Holding Gebäude



Status März 2021

- Arbeiten verlaufen wie geplant
- Einzug in Q1 2022

Disclaimer

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der FUCHS PETROLUB SE beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Beschaffungspreise, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Schmierstoffindustrie gehören. FUCHS PETROLUB SE übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation gemachten zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

LUBRICANTS.
TECHNOLOGY.
PEOPLE.

