

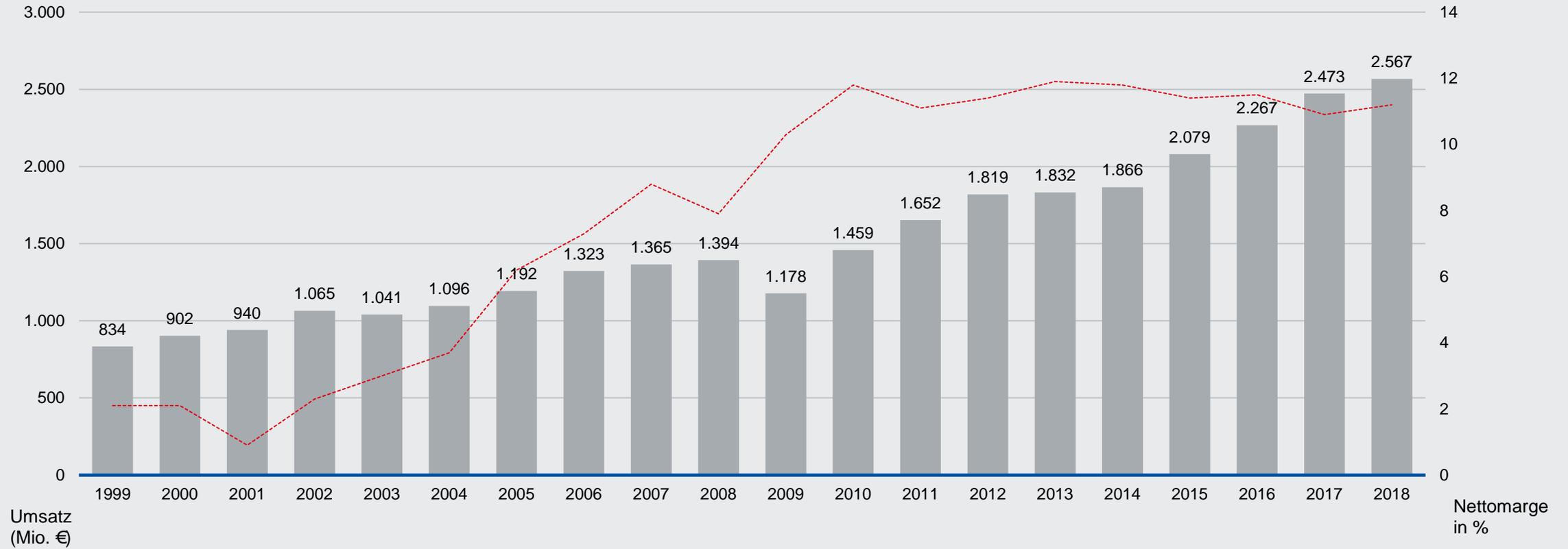
FUCHS PETROLUB SE

Tempomacher

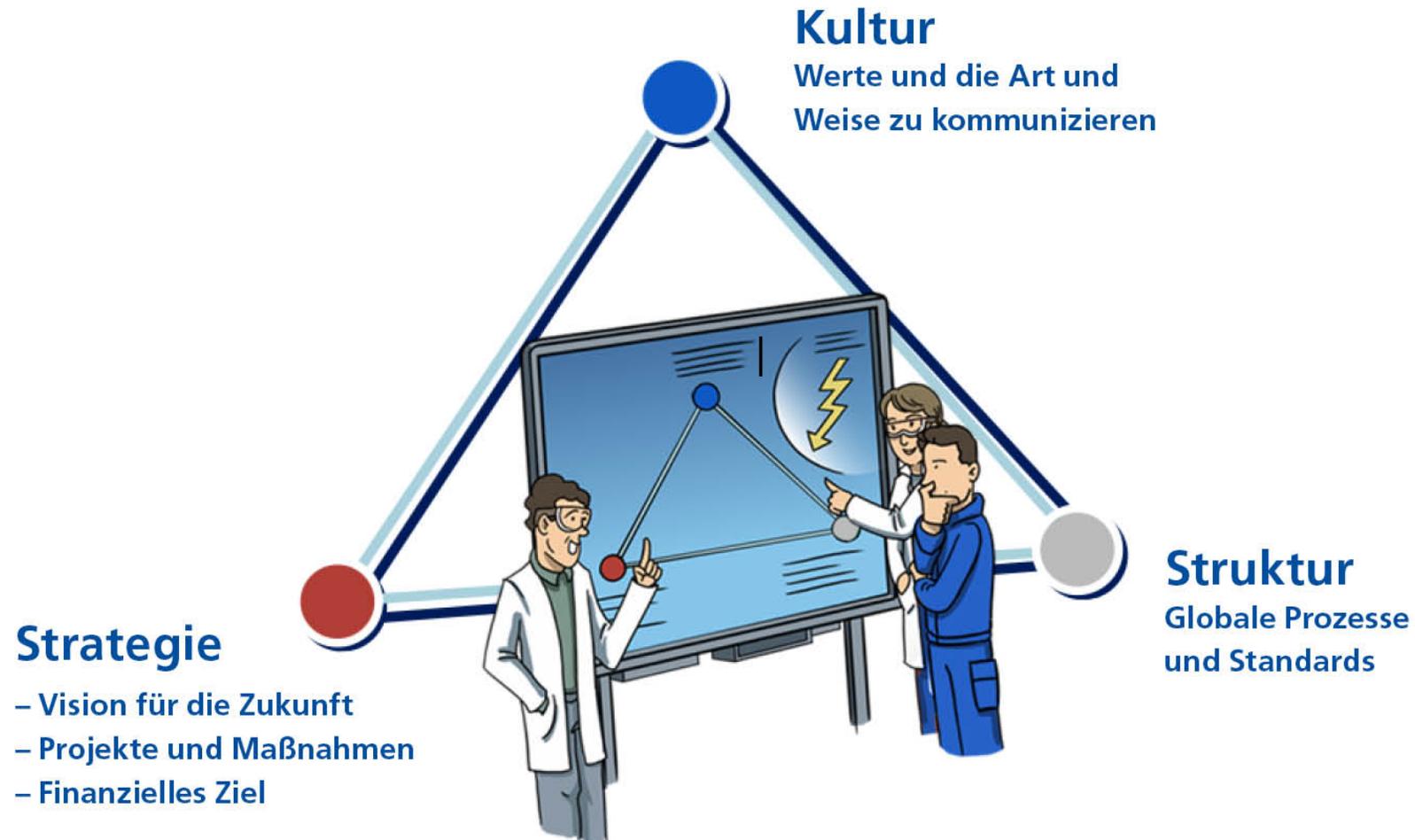
| Hauptversammlung | Rede Stefan Fuchs
| 7. Mai 2019 | Mannheim



„Profitables Wachstum“



FUCHS2025 – „act global“



Fokus – Justierung der Geschäftsverteilung des Vorstands



Stefan Fuchs (CEO)

- Nord- und Südamerika
(bis 30. Sept. 2019)
- Konzernentwicklung
- Personal
- ÖA & Marketing



Dr. Lutz Lindemann (CTO)

- Forschung & Entwicklung
- Technik
- Produktmanagement
- Supply Chain
- Nachhaltigkeit
- Inoviga GmbH
- Bergbau-Division
- OEM-Division



Dr. Timo Reister

- Asien-Pazifik, ~~Afrika~~
- Nord- und Südamerika
(ab 1. Okt. 2019)
- Industrial Sales Strategy



Dr. Ralph Rheinboldt

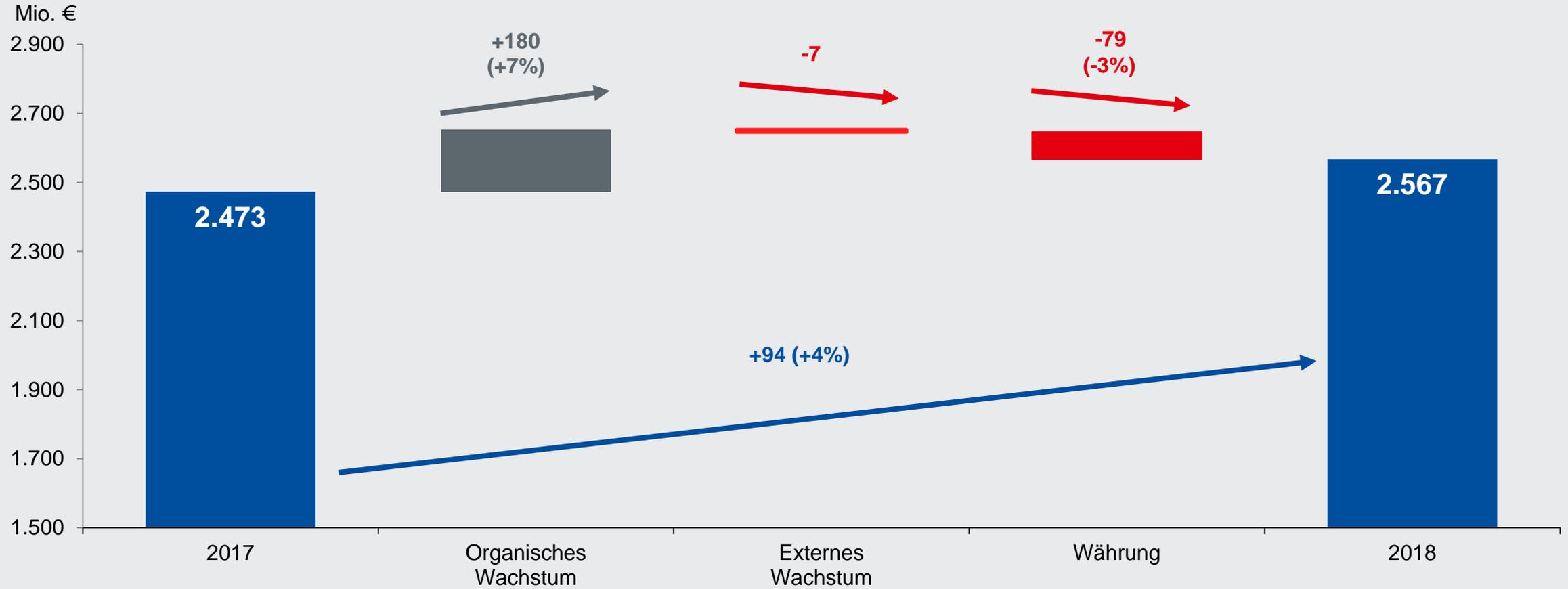
- Europa,
Mittlerer Osten & Afrika
- LUBRITECH-Division
- ~~SAP/ERP-Systeme~~



Dagmar Steinert (CFO)

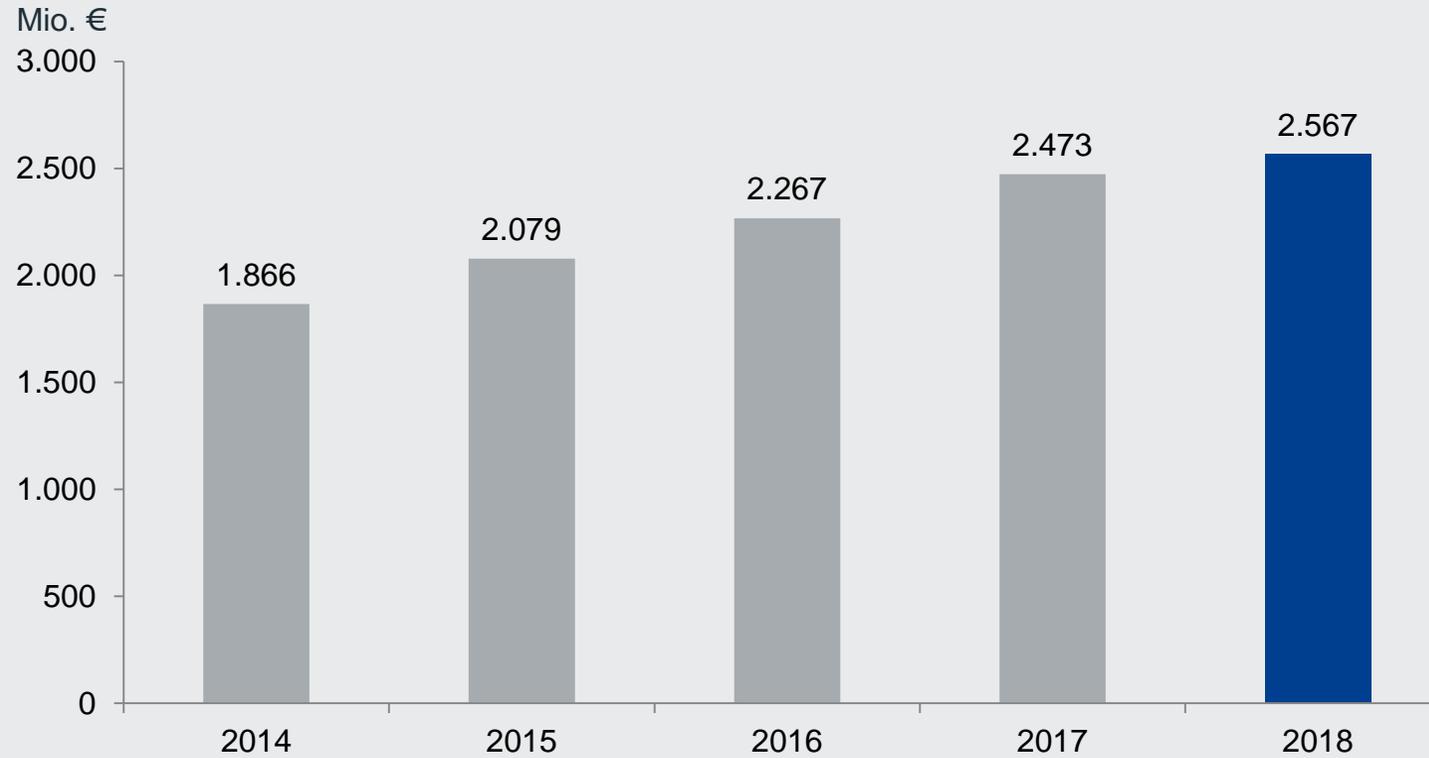
- Finanzen
- Controlling
- Investor Relations
- Compliance
- Interne Revision
- IT (inkl. SAP/ERP Systeme)
- Recht
- Steuern

Umsatz 2018



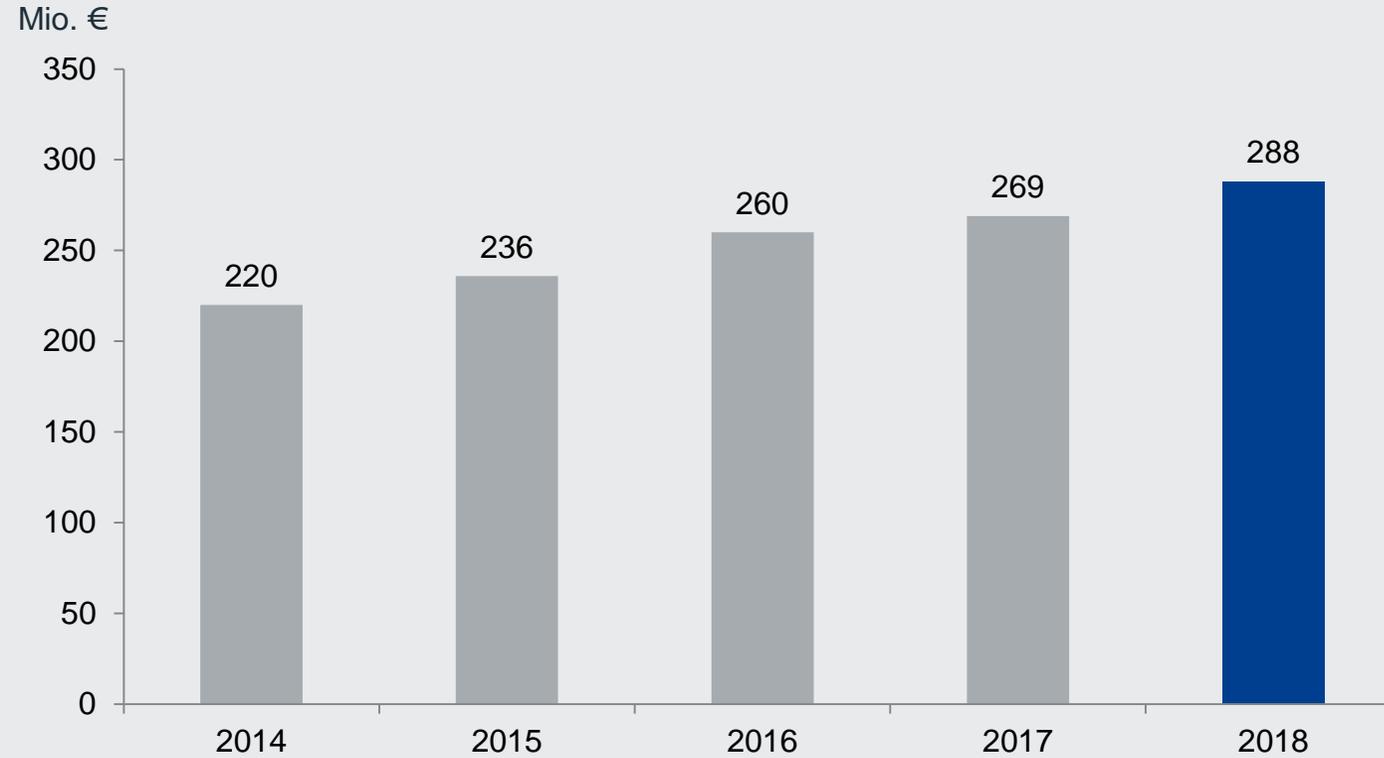
Umsatz

Hohes organisches Wachstum von 7%



Umsatzwachstum	2014	2015	2016	2017	2018
	1,9 %	11,4 %	9,0 %	9,1 %	3,8 %

Ergebnis nach Steuern



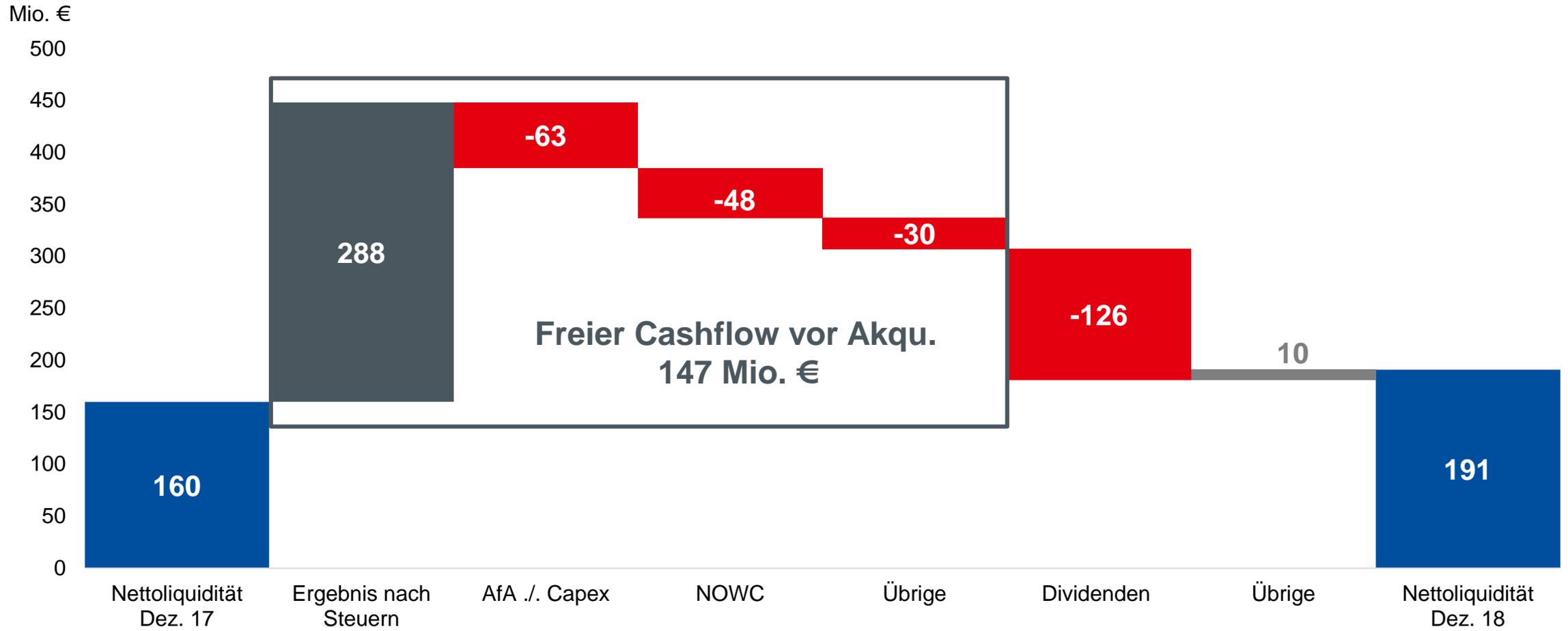
Gewinnwachstum	2014	2015	2016	2017	2018
	0,6 %	7,4 %	10,0 %	3,5 %	7,1 %

2018 Ergebnis über Vorjahr bedingt durch Einmaleffekt

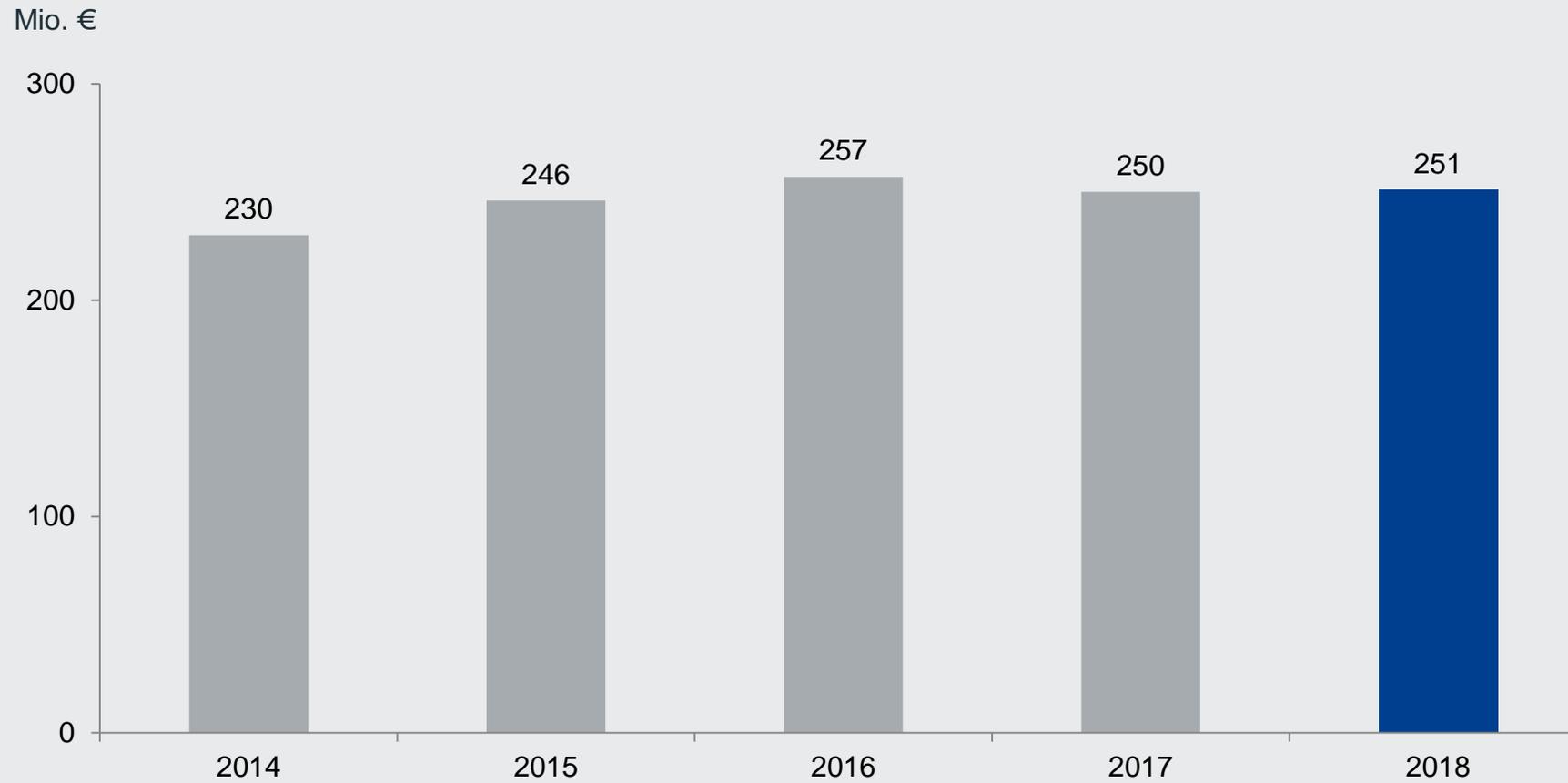
Mio. €	2017	2018	Δ in %
Umsatz	2.473	2.567	3,8
EBIT vor Sondereinfluss	373	371	-0,5
EBIT nach Sondereinfluss	373	383	2,7
<i>in % vom Umsatz (*)</i>	14,4%	13,9%	
Ergebnis nach Steuern	269	288	7,1
Ergebnis in € je Vorzugsaktie	1,94	2,07	6,7
Ergebnis in € je Stammaktie	1,93	2,06	6,7

(*) EBIT vor at equity einbezogenen Unternehmen zum Umsatz

Nettoliiquidität 2018



FUCHS Value Added



Verhaltener Start ins Jahr 2019

Mio. €	Q1 2018	Q1 2019	Δ in %
Umsatz	643	643	0,0
EBIT	92	77	-16,3
<i>in % vom Umsatz (*)</i>	13,8%	11,7%	
Ergebnis nach Steuern	67	55	-17,9
Ergebnis in € je Vorzugsaktie	0,48	0,39	-18,8
Ergebnis in € je Stammaktie	0,48	0,39	-18,8

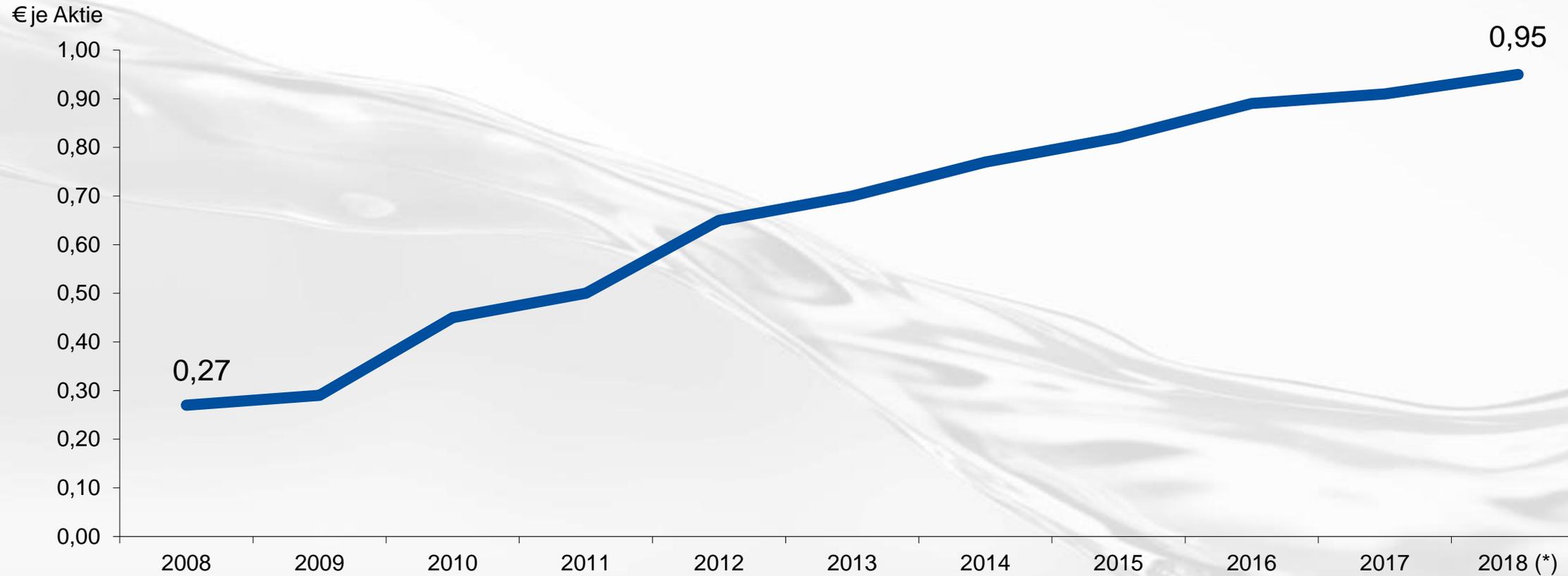
(*) EBIT vor at equity einbezogenen Unternehmen zum Umsatz

Ausblick 2019

Leistungsindikatoren	Ist 2018	Ausblick 2019
Umsatz	2.567 Mio. €	+2% bis +4%
EBIT	383 Mio. €	-8% bis -5%
EBIT vergleichbar (vor Sonderertrag 2018)	371 Mio. €	-5% bis -2%
FVA	251 Mio. €	um 200 Mio. €
FCF vor Akquisitionen	147 Mio. €	um 100 Mio. €

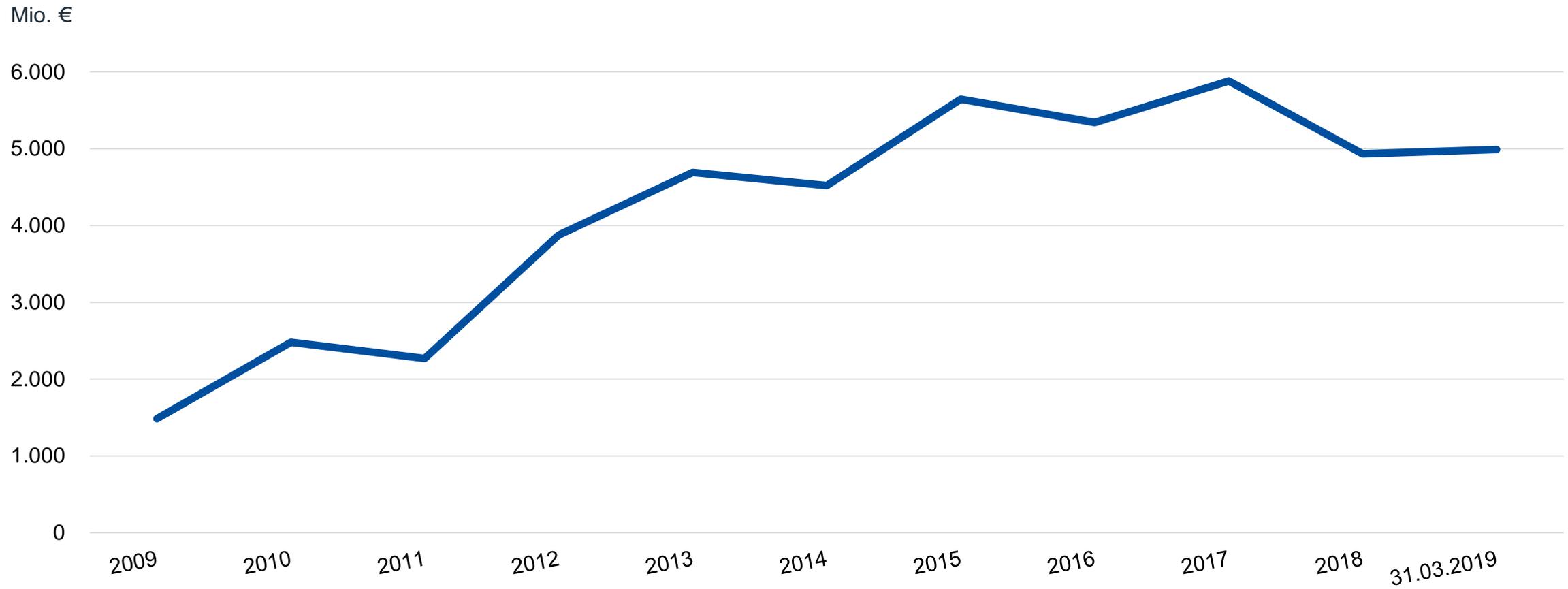
Dividende je Vorzugsaktie

(Geschäftsjahr; Ausschüttung im Folgejahr)



* Vorschlag an die HV

Entwicklung der Marktkapitalisierung



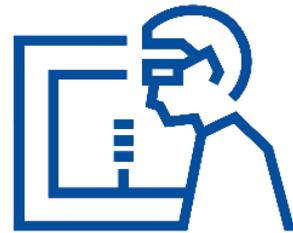
Wachstumsinitiative



5.500

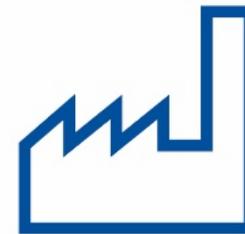
Mitarbeiter

+50% in den letzten
10 Jahren



**50+ Mio. € F&E-
Kosten p.a.**

x2 in den letzten 10
Jahren



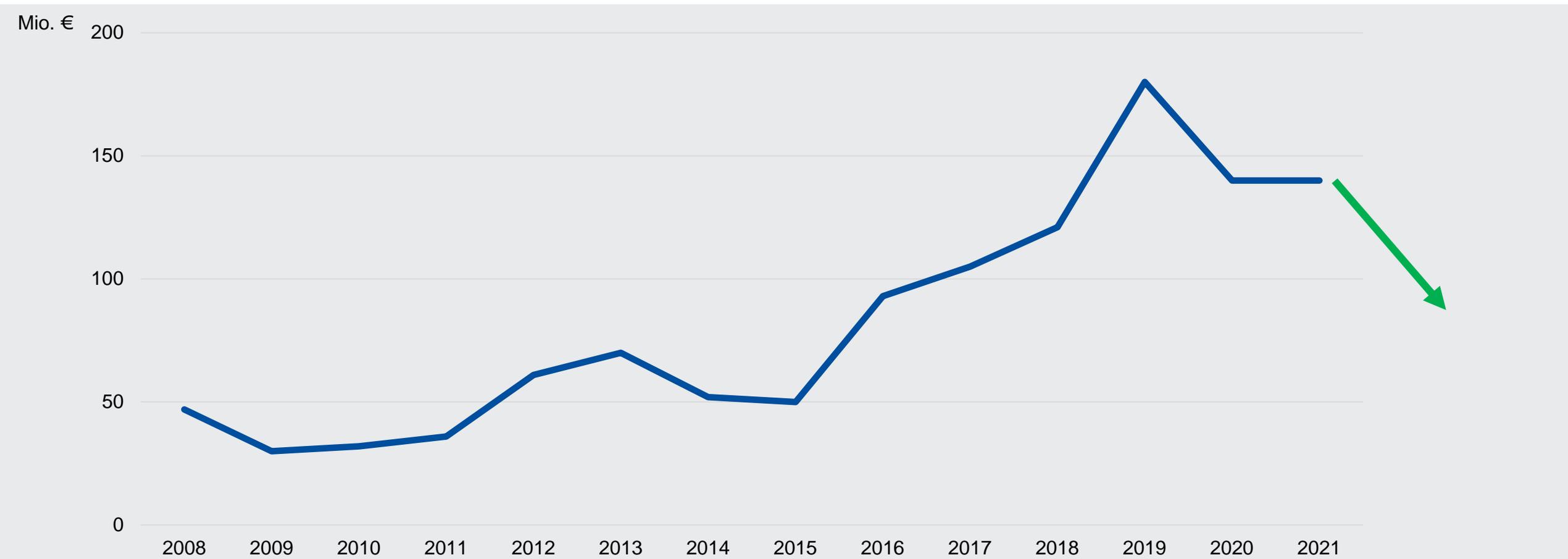
**700+ Mio. €
Investitionen**

2016-2021



**Globale IT-
Prozesse**

Investitionsoffensive



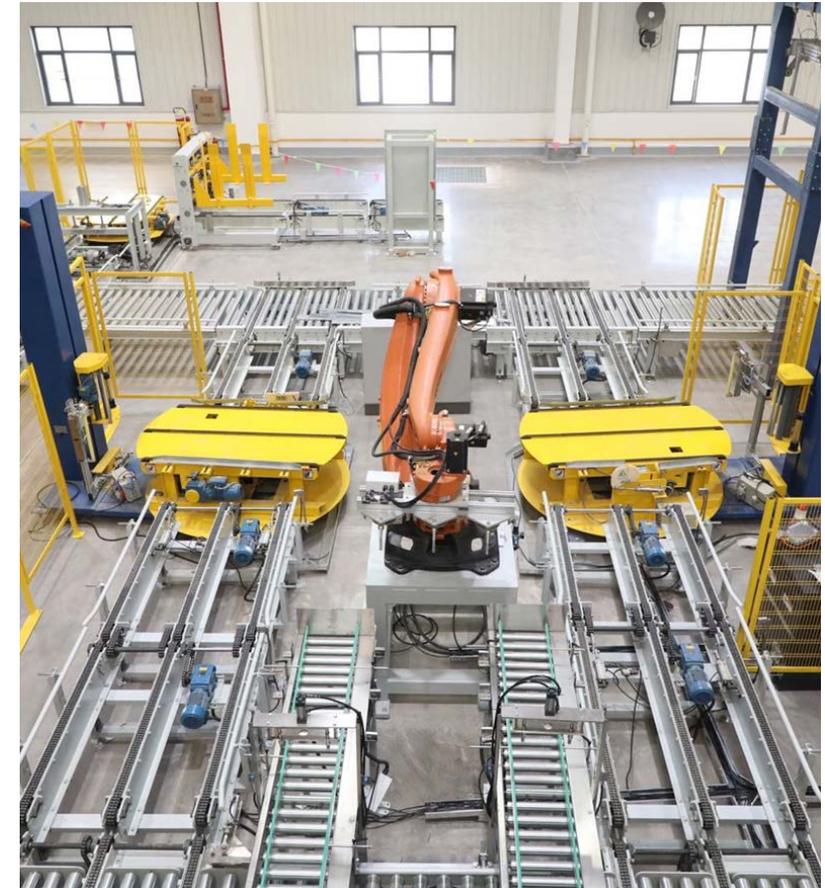
Entwicklung des Standorts Mannheim – neue Grundstücke

FUCHS PETROLUB
Verwaltungsgebäude

FUCHS SCHMIERSTOFFE
HRL für Rohstoffe



China: WuJiang (bei Shanghai) – neues Werk



USA: Harvey (bei Chicago) – Ausbau

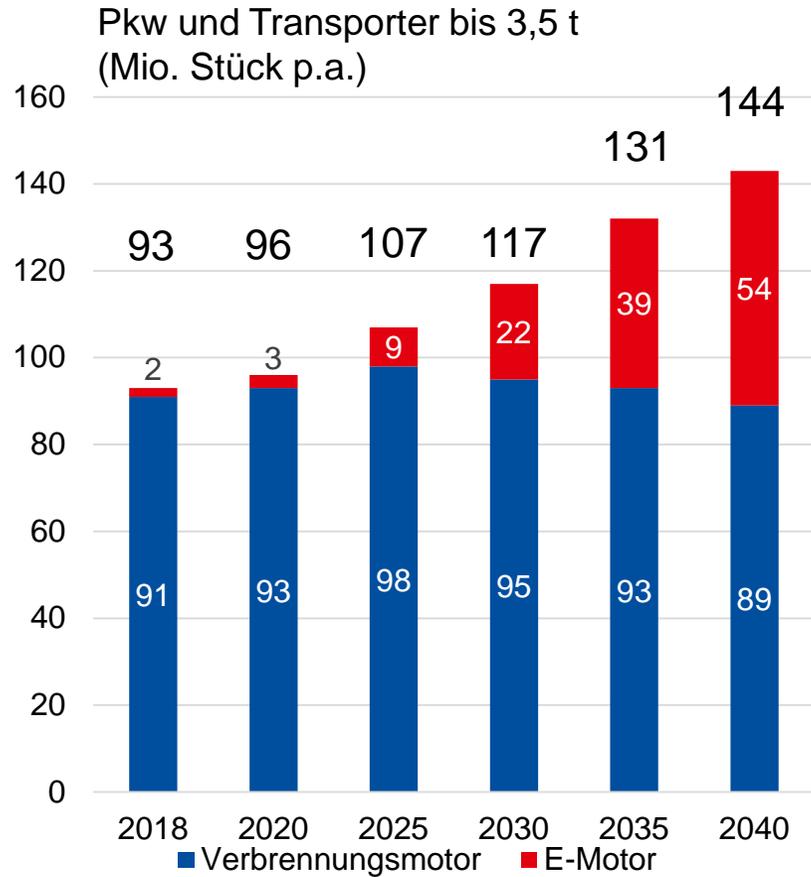


Australien: Akquisition von NULON

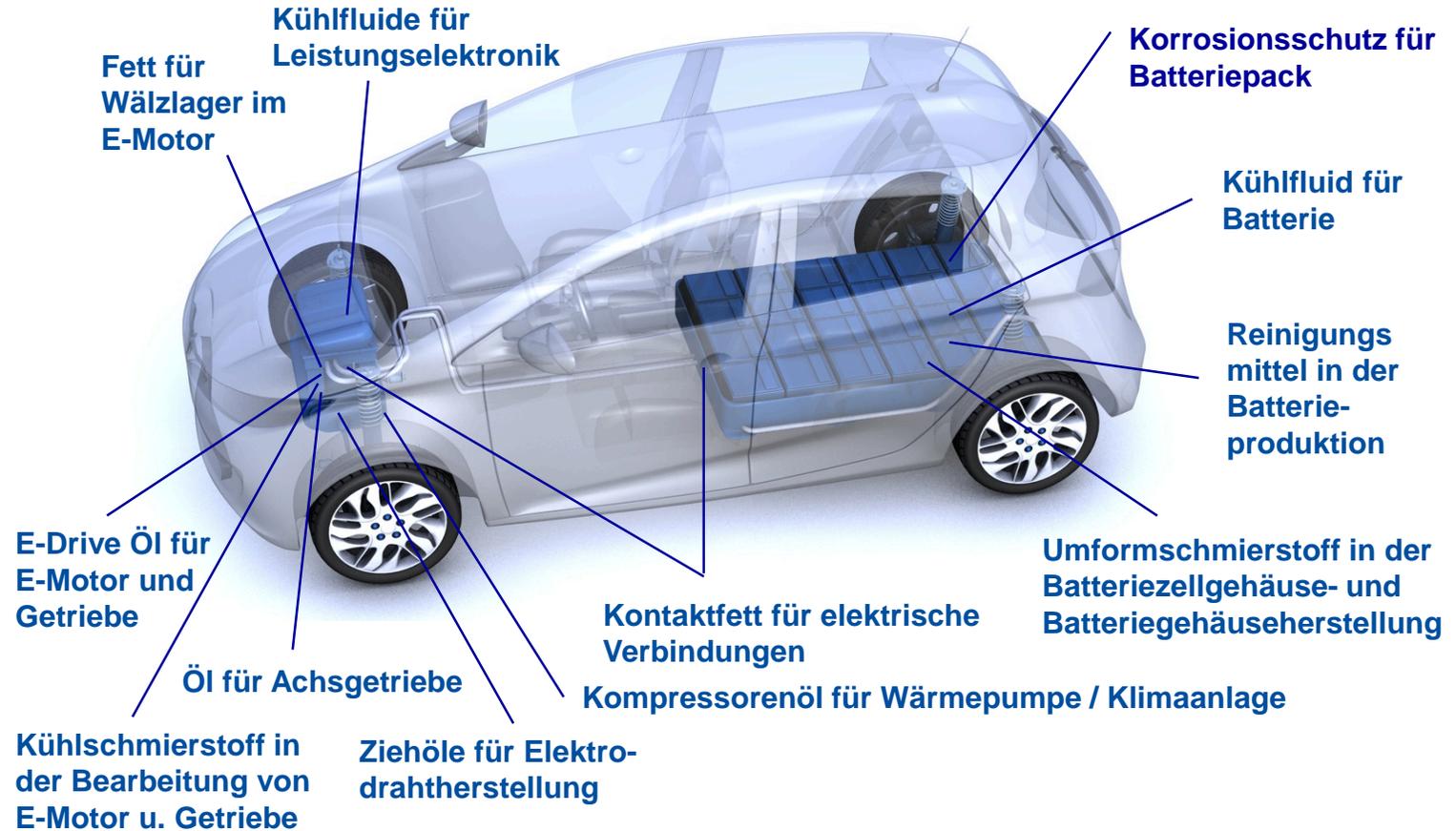
- Kauf von **NULON Products Australia Pty Ltd** am 1. April vollzogen
- Umsatz AUD 40 Mio. (~ €25 Mio.) p.a.
- 65 Mitarbeiter
- Automotives Retailgeschäft



E-Mobility: Vielfältige Chancen für FUCHS



Quelle: FEV

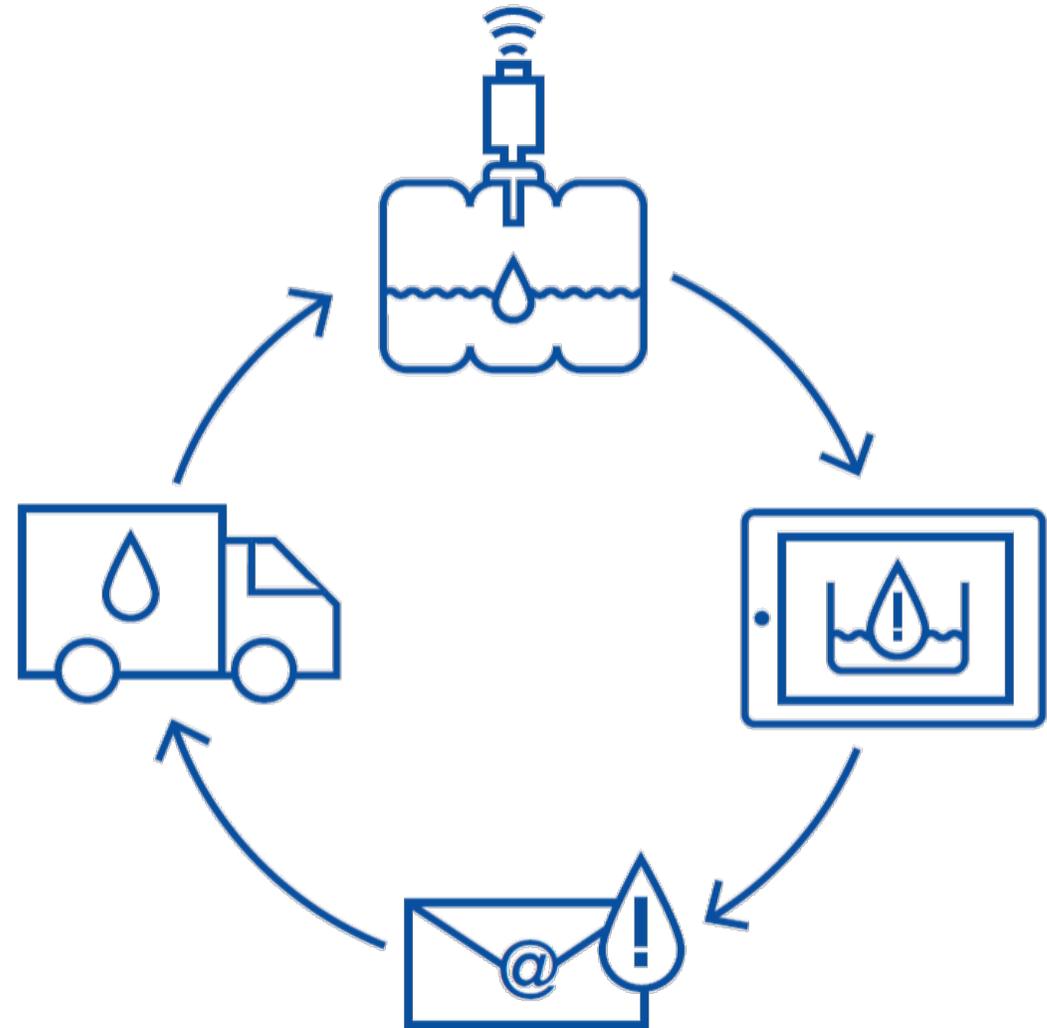


Nicht dargestellt sind Produkte, welche unabhängig von der Antriebsart benötigt werden, z.B. Stoßdämpferöle, Radlagerfette

Digitalisierung - Tanktelemetrie

Ein smartes Tankmanagementsystem

- Anbindung von Kundentanks in die FUCHS-Welt erweitert das Service-Angebot für unsere Kunden.
- FUCHS kann interne Prozesse der Produktionsplanung und Logistik optimieren.



FUCHS auf der Bauma – „act global“



DISCLAIMER

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der FUCHS PETROLUB SE beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Beschaffungspreise, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Schmierstoffindustrie gehören. FUCHS PETROLUB SE übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation gemachten zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

FUCHS PETROLUB SE
Friesenheimer Str. 17 | 68169 Mannheim
www.fuchs.com/gruppe

