



# FUCHS PETROLUB SE Konzernabschluss 2014

Analystenkonferenz  
24. März 2015

Stefan Fuchs, Vorsitzender des Vorstands  
Dr. Alexander Selent, Stv. Vorsitzender des Vorstands



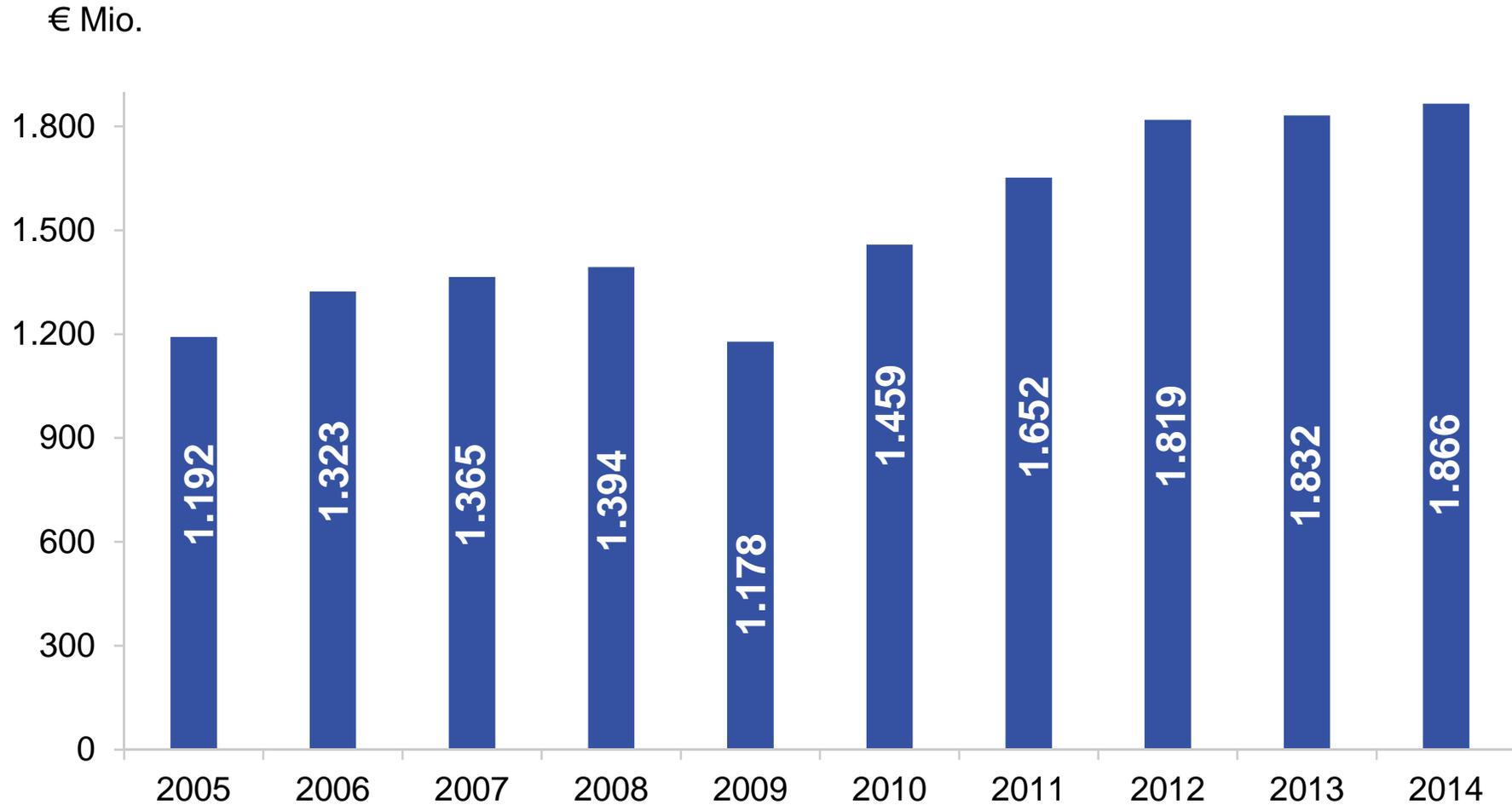
LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

- Umsatz organisch um 3 % gesteigert; Währungskursveränderungen hatten deutlichen Einfluss
- Ergebnis auf dem hohen Niveau des Vorjahres
- 2 Akquisitionen in England und Südafrika erfolgreich abgeschlossen
- „Stärken vernetzen“ weiter vorangetrieben
- Stärkung der FUCHS Marke geplant
- Dividendenerhöhung um 10% vorgeschlagen

# Umsatz-Entwicklung über die letzten 10 Jahre



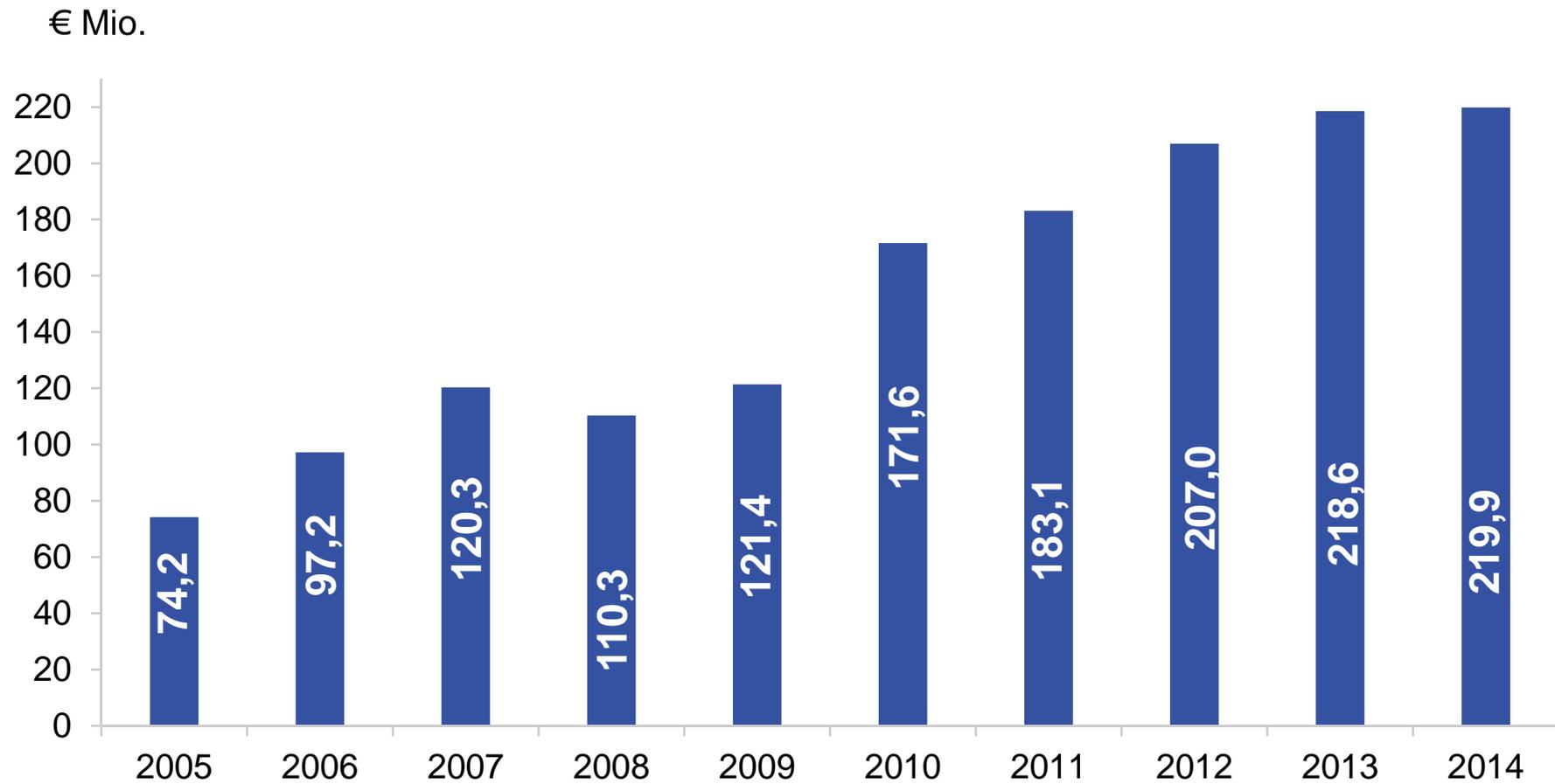
LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



# Ergebnis-Entwicklung über die letzten 10 Jahre



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

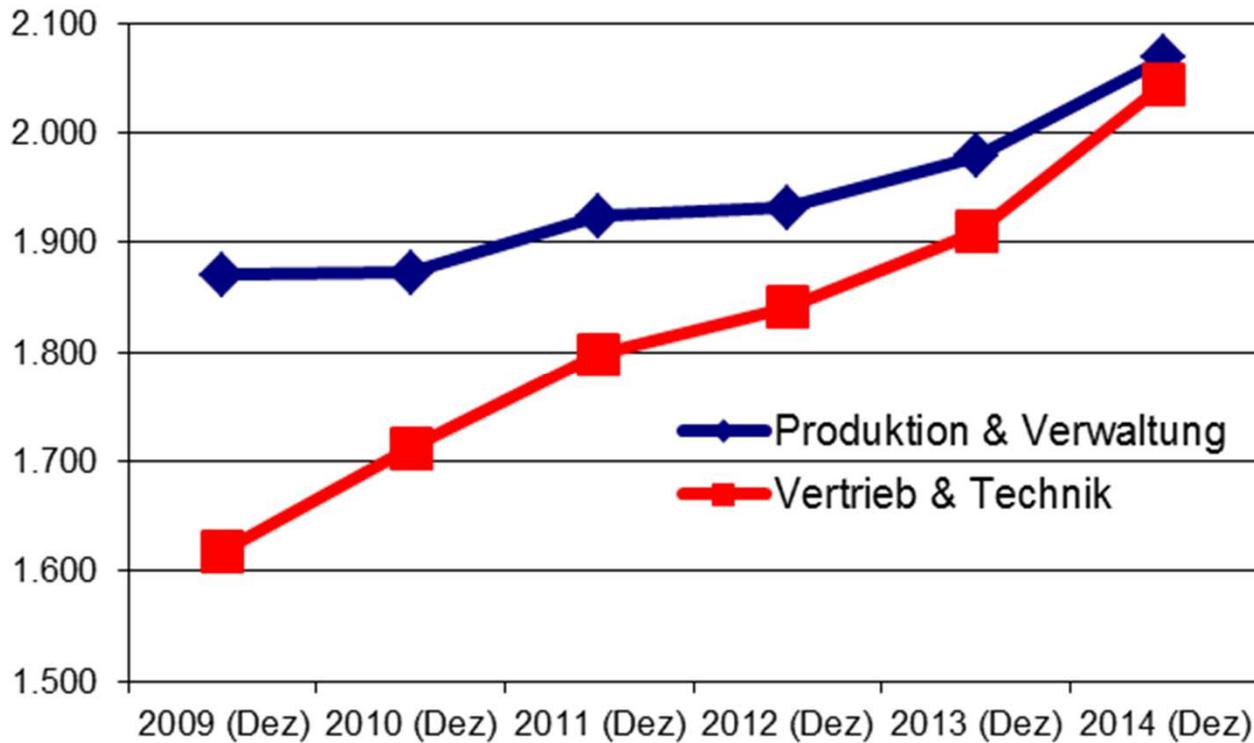


Ergebnis nach Steuern



**LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.**

# Neue Stellen mit Schwerpunkt Vertrieb und Technik



Von den über 600 neuen Stellen, die in den letzten 5 Jahren geschaffen wurden, waren knapp 70 % in Vertrieb und Technik



Vertrauen

—

Werte schaffen

—

Respekt

—

Verlässlichkeit

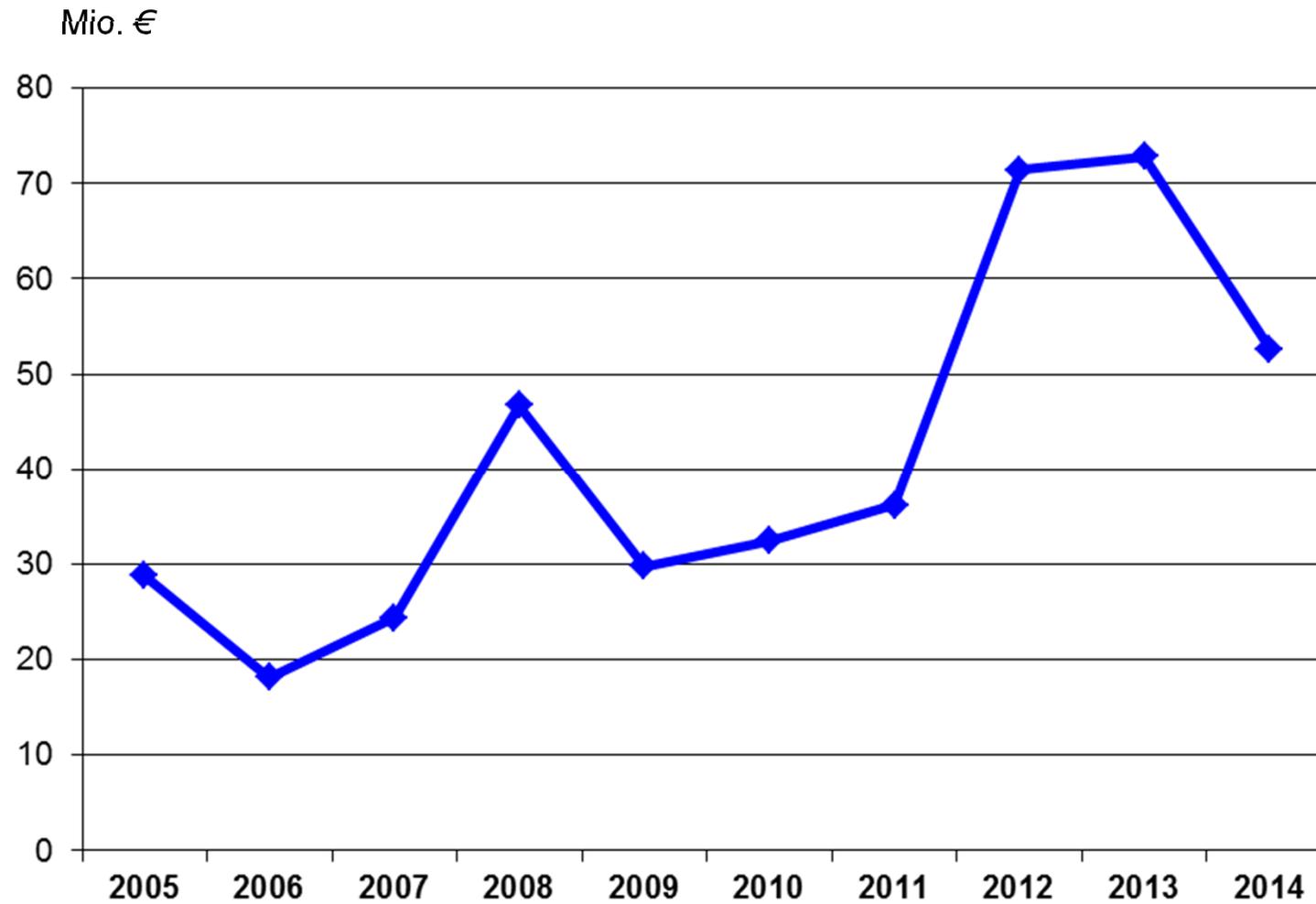
—

Integrität

# Hohe Investitionen als Basis für künftiges Wachstum



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



# Investitionsschwerpunkte



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



Spezialitäten-Fettproduktion in den USA und China analog zu Deutschland



Prüffeld Mannheim



Ausbau Mannheim 2013 - 2015



- Erwerb des Schmierstoffgeschäfts LUBRITENE im Mai 2014
- Umsatz: rund € 15 Mio. p.a.
- Geschäft besteht insbesondere aus Schmierstoffen für den Bergbau sowie lebensmitteltechnischen Schmierstoffen



- Erwerb des Schmierstoffgeschäfts BATOYLE FREEDOM im Juni 2014
- Umsatz: rund € 15 Mio. p.a.
- Geschäft besteht aus Kfz- und Industrie-Schmierstoffen sowie Schmierstoffen für die Glasindustrie

# Weltweites Netzwerk – “Stärker vernetzen”



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

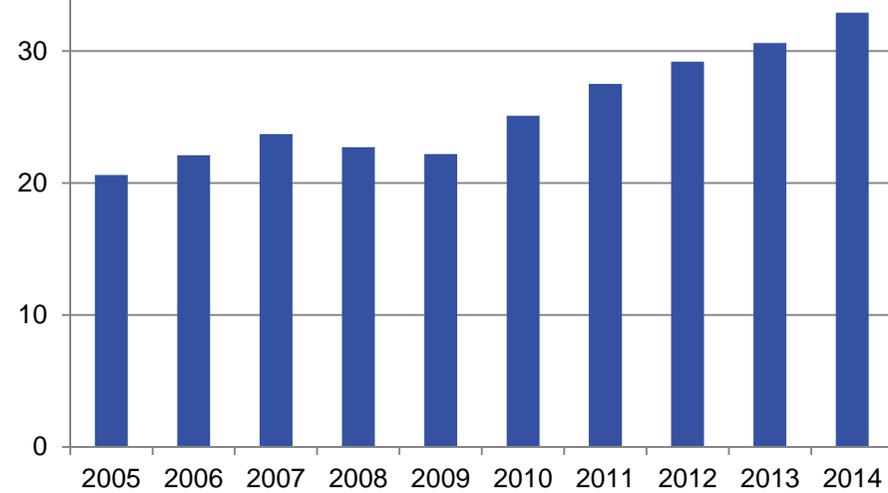
## Produktionsstandorte



# 400 Chemiker garantieren unseren technischen Vorsprung



F&E-Aufwand in Mio. €



# Herausforderungen des Jahres 2015



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



## Wirtschaftliche Rahmendaten 2014

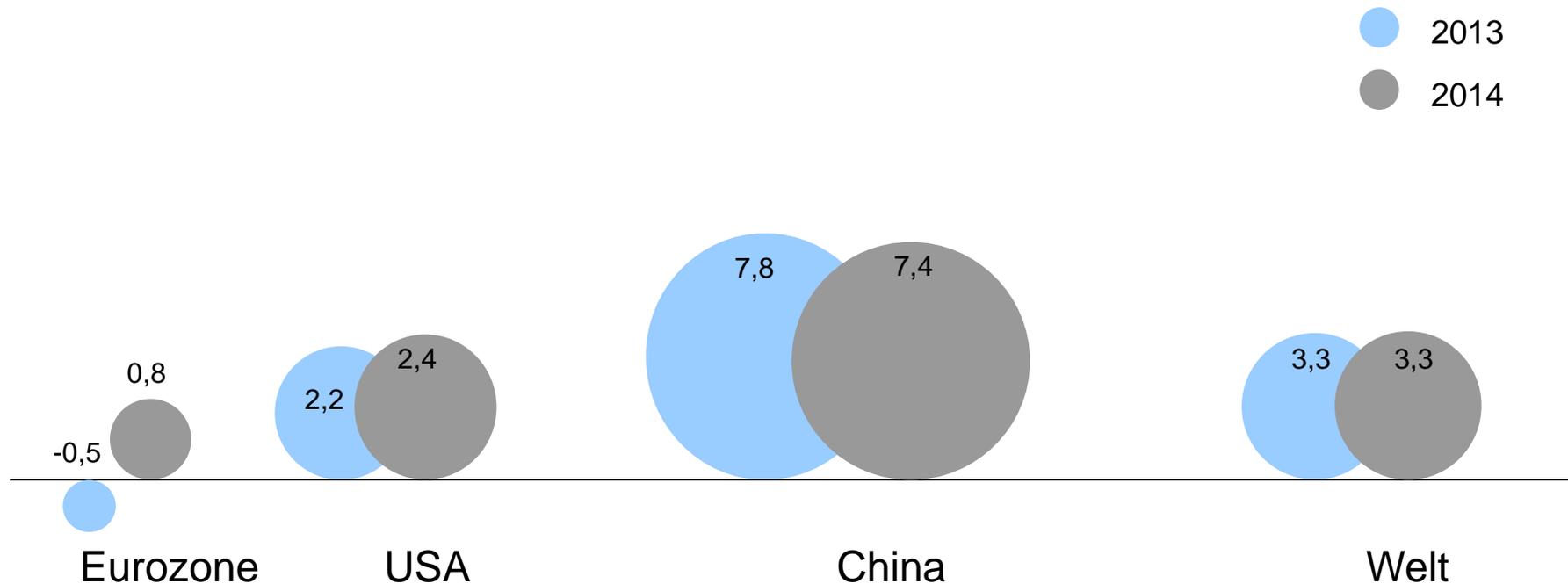
FUCHS PETROLUB AG



Das Wachstum der Weltwirtschaft war in 2014 entgegen den Erwartungen nicht stärker als im Vorjahr.

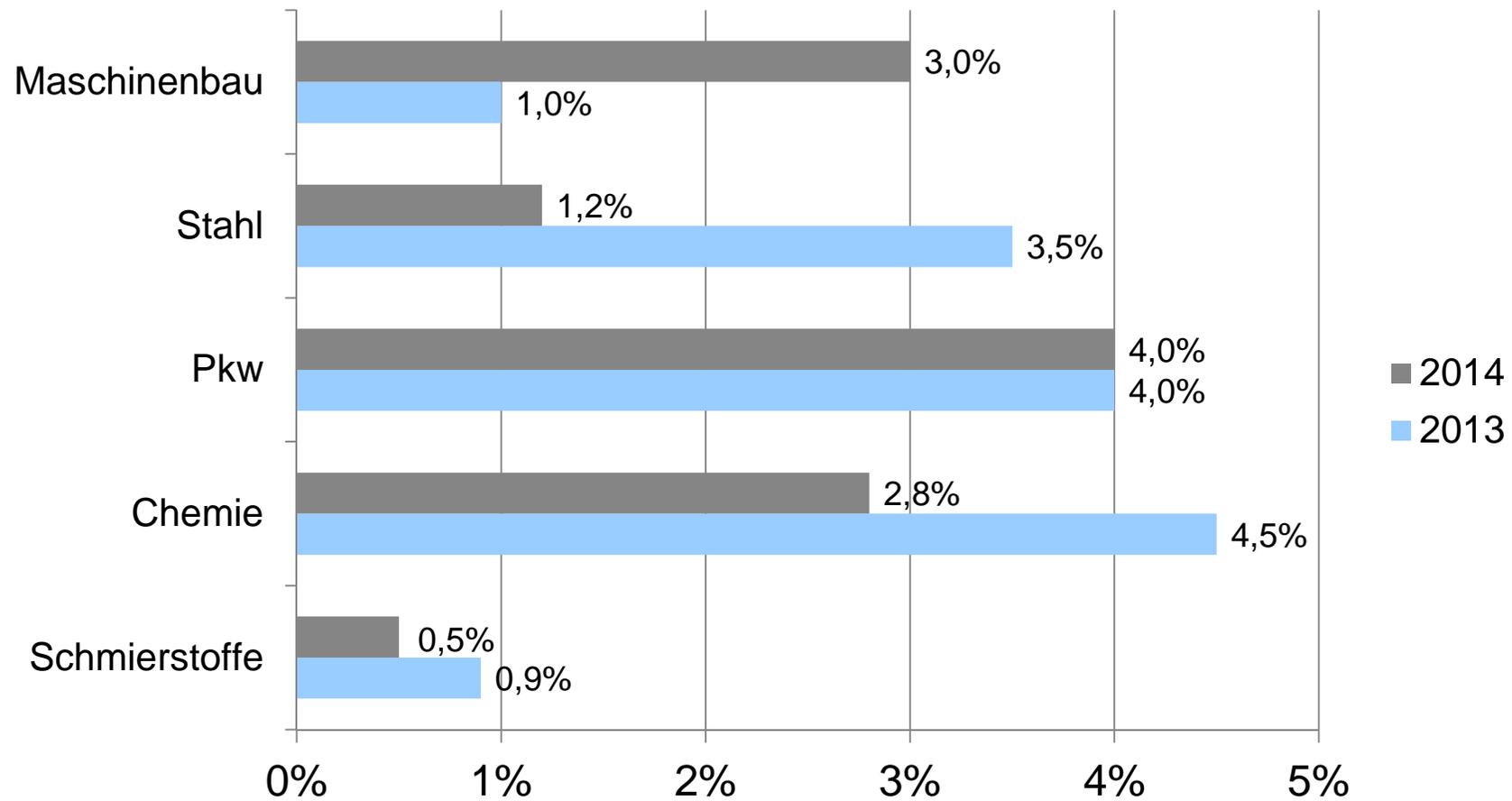


### Wachstum des Bruttoinlandprodukts im Vergleich zum Vorjahr (in %)



Quelle: IMF, Januar 2015

## Weltweite Produktion 2013/2014



Quelle: FUCHS Competitive Intelligence

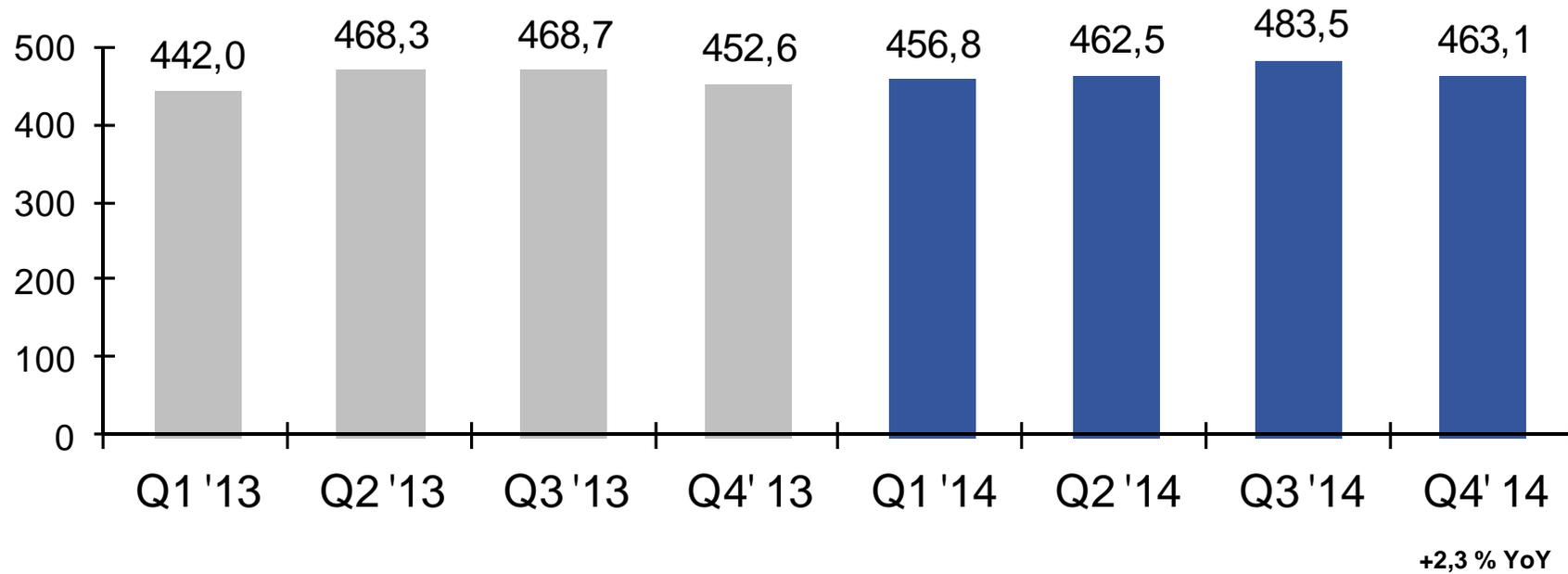
# Konzernabschluss 2014



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

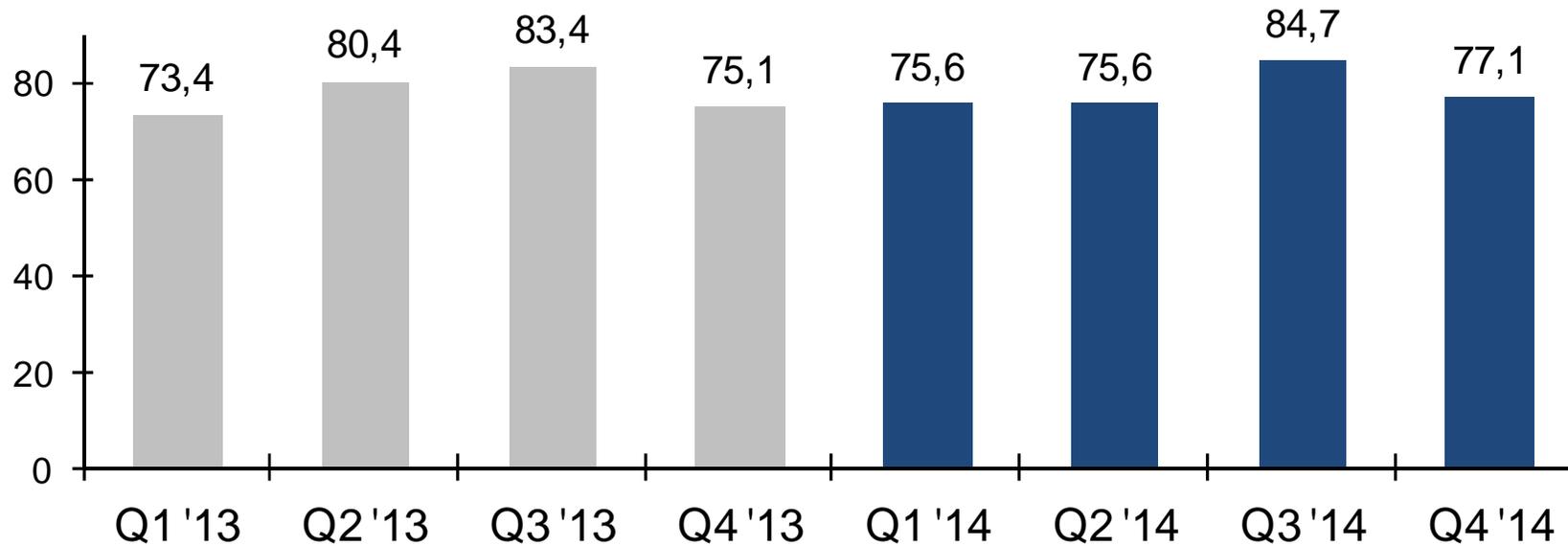
## Umsatzentwicklung

Mio. €



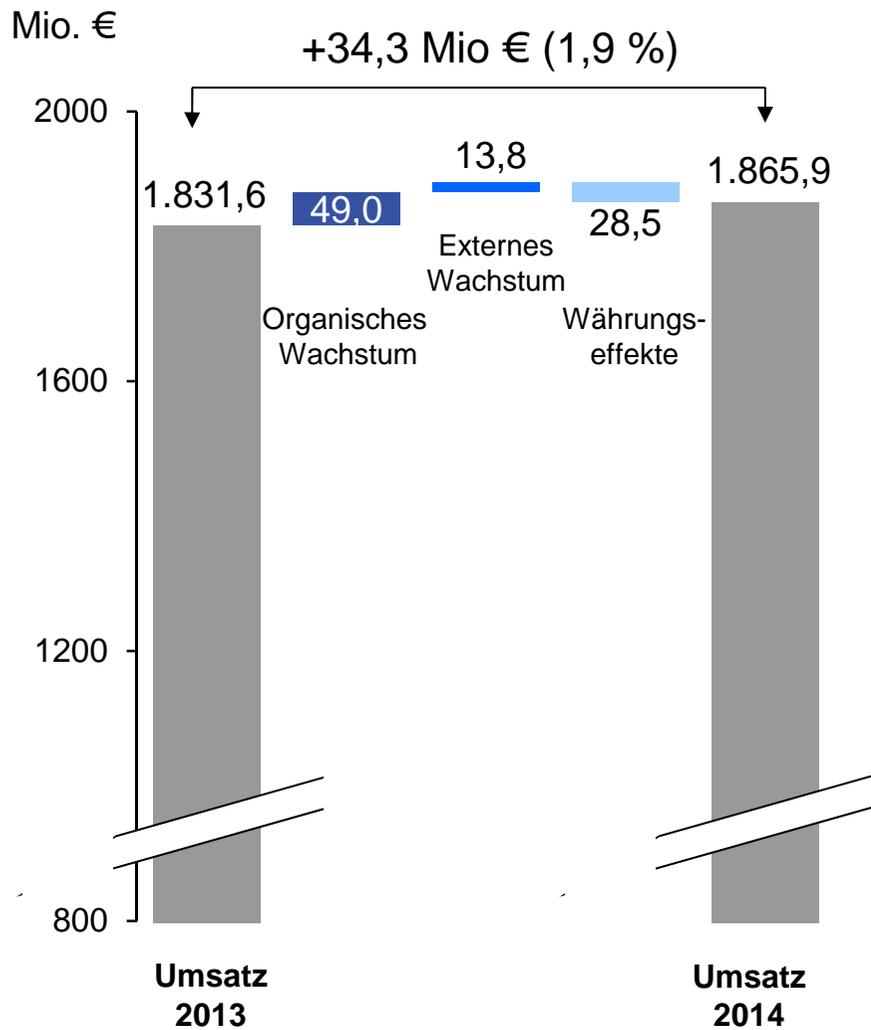
## EBIT-Entwicklung

Mio. €



+2,7 % YoY

# Umsatz wächst organisch um 2,7 %, währungsbedingt nur leichter Umsatzanstieg

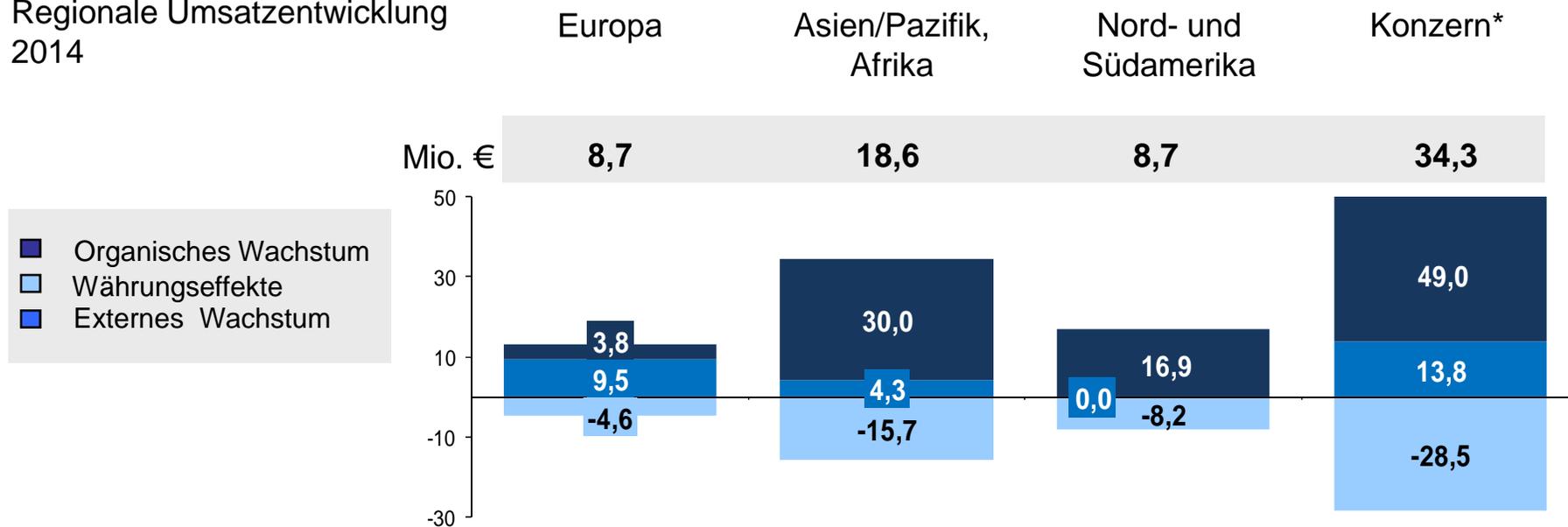


- Organisches Wachstum 2,7 % oder 49,0 Mio. €
- Externes Wachstum 0,8 % oder 13,8 Mio. €
- Währungseffekte -1,6 % oder -28,5 Mio. €

# Organisches Umsatzwachstum in allen drei Weltregionen – hohe Wachstumsraten in Asien



## Regionale Umsatzentwicklung 2014



△ Gesamtwachstum	+ 0,8%	+ 3,7%	+ 2,8%	+ 1,9%
▲ Organisches Wachstum	+ 0,3%	+ 6,0%	+ 5,5%	+ 2,7%
▲ Externes Wachstum	+ 0,9%	+ 0,9%	0,0%	+ 0,8%
△ Währungseffekte	- 0,4%	- 3,2%	- 2,7%	- 1,6%

\* Konsolidierungseffekt -1,7 Mio. €

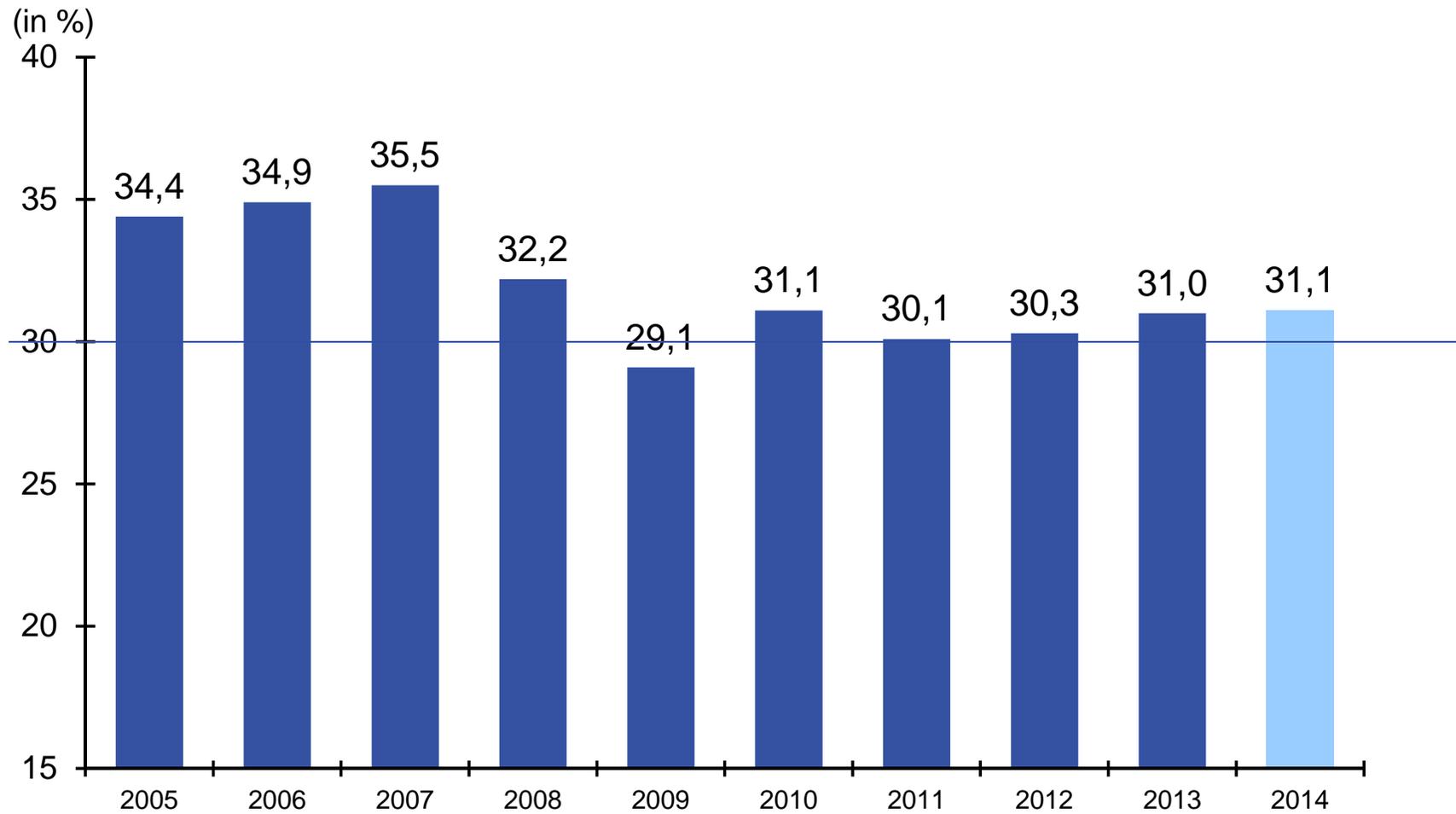
# EBIT auf Vorjahresniveau



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

Mio. €	2014	2013	Δ Mio. €	Δ in %
<b>Umsatz</b>	<b>1.865,9</b>	<b>1.831,6</b>	<b>34,3</b>	<b>1,9</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>693,2</b>	<b>689,9</b>	<b>3,3</b>	<b>0,5</b>
<i>Bruttogewinnmarge</i>	<i>37,2%</i>	<i>37,7 %</i>		
<b>Verw., Vertriebs-, F&amp;E-Aufwendungen und Sonstiges</b>	<b>-400,6</b>	<b>-391,1</b>	<b>9,5</b>	<b>2,4</b>
<i>Aufwendungen in % vom Umsatz</i>	<i>21,5%</i>	<i>21,4 %</i>		
<b>EBIT vor at equity Ergebnis</b>	<b>292,6</b>	<b>298,8</b>	<b>-6,2</b>	<b>-2,1</b>
<i>EBIT-Marge vor at equity Ergebnis</i>	<i>15,7%</i>	<i>16,3 %</i>		
<b>at equity Ergebnis</b>	<b>20,4</b>	<b>13,5</b>	<b>6,9</b>	<b>51,1</b>
<b>EBIT</b>	<b>313,0</b>	<b>312,3</b>	<b>0,7</b>	<b>0,2</b>
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>219,9</b>	<b>218,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,6</b>
<i>Nettogewinnmarge</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,9 %</i>		
<b>Ergebnis je Aktie</b>				
<b>Stammaktien</b>	<b>1,57</b>	<b>1,53</b>	<b>0,04</b>	<b>2,6</b>
<b>Vorzugsaktien</b>	<b>1,58</b>	<b>1,54</b>	<b>0,04</b>	<b>2,6</b>

# Steuerquote konstant



## Regionen 2014



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

## Umsatz und EBIT in den Regionen 2014\*

Mio. Euro  
(Veränderung zum Vorjahr %)

### Asien-Pazifik, Afrika\*

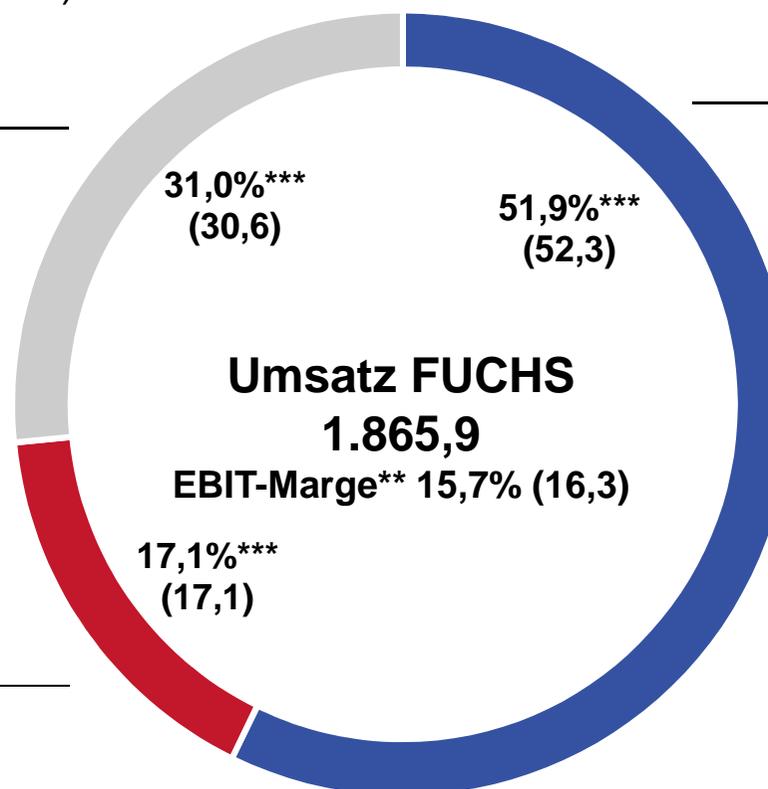
Umsatz	516,5	+3,7%
EBIT	105,6	+2,1%
EBIT-Marge**	16,8%	(18,3)

### Nord- und Südamerika\*

Umsatz	316,0	+2,8%
EBIT	51,6	-17,0%
EBIT-Marge**	16,3%	(20,2)

### Europa\*

Umsatz	1.112,9	+0,8%
EBIT	162,0	+6,2%
EBIT-Marge**	14,4%	(13,7)

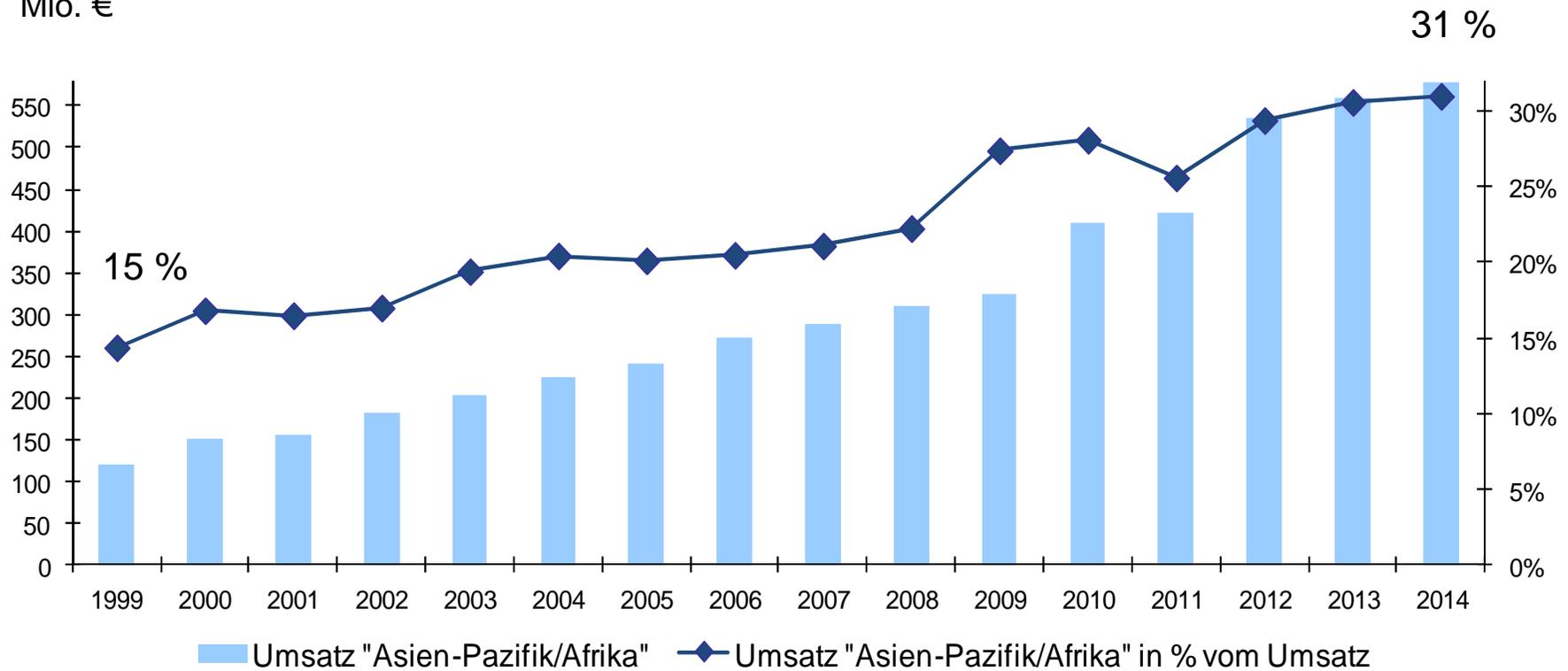


\* nach Sitz der Gesellschaften  
\*\* vor at equity  
\*\*\* nach Sitz der Kunden

Der regionale Umsatzanteil von Asien-Pazifik, Afrika hat sich in den letzten 15 Jahren verdoppelt.



Mio. €

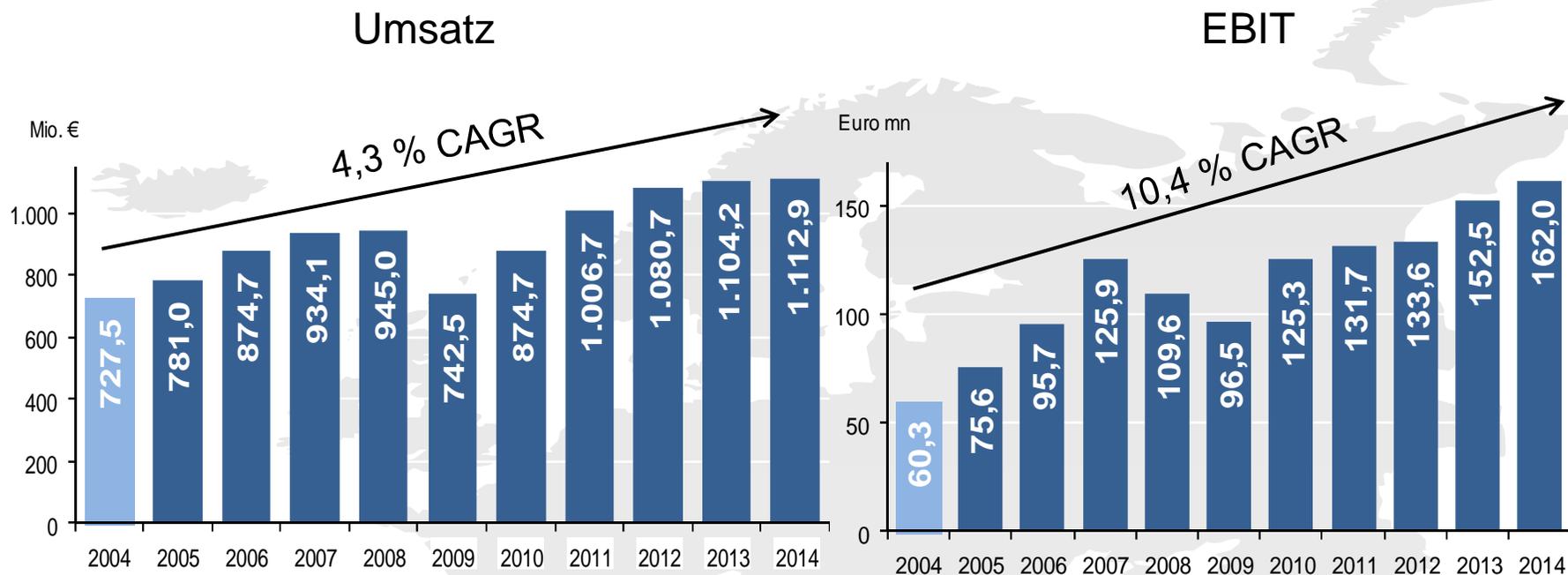


Umsatz nach Sitz der Kunden

Europa: Während der letzten 10 Jahre sind die Umsätze und EBIT jährlich im Durchschnitt um 4,3 % bzw. 10,4 % gestiegen.

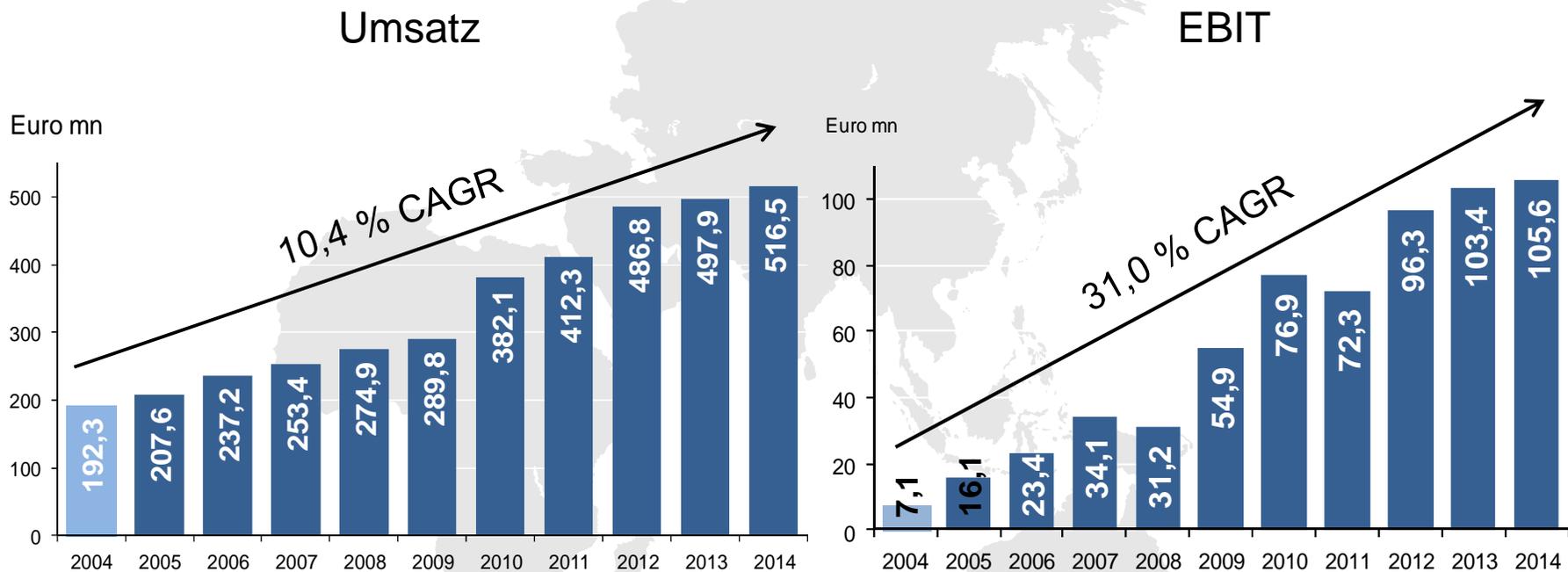


LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



Mitarbeiter 2014 (durchschnittlich): 2.434 (2.356)

Asien Pazifik/Afrika: Während der letzten 10 Jahre sind die Umsätze und EBIT jährlich im Durchschnitt um 10,4 % bzw. 31,0 % gestiegen.

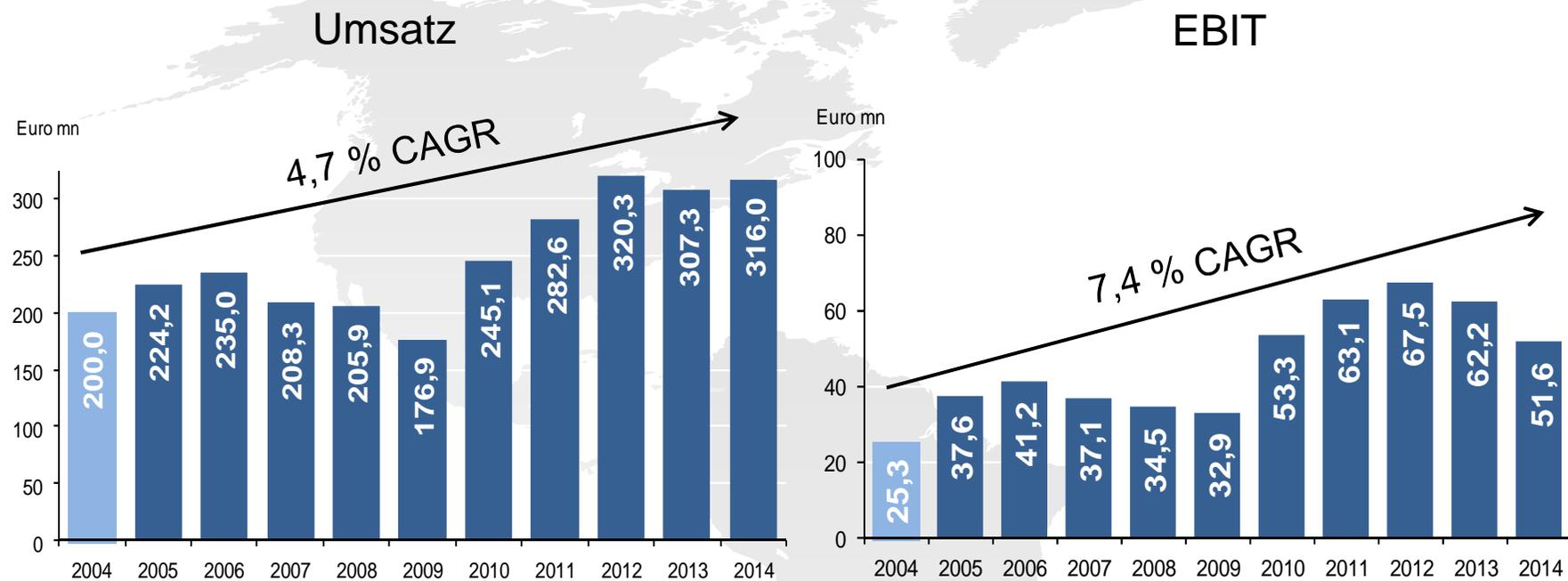


Mitarbeiter 2014 (durchschnittlich): 978 (866)

Nord- und Südamerika: Ausgehend von einem hohen Renditeniveau sind in den letzten 10 Jahren Umsätze und EBIT jährlich im Durchschnitt um 4,7 % bzw. 7,4 % gestiegen. Insbesondere das Impairment in Brasilien und die Währung in Südamerika belasten das EBIT 2014.



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



Mitarbeiter 2014 (durchschnittlich): 549 (540)

## Bilanz, Cashflow, FVA 2014



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

Solide Bilanz – Eigenkapitalquote 71,7 % und  
Nettozahlungsmittel 185,7 Mio. Euro



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

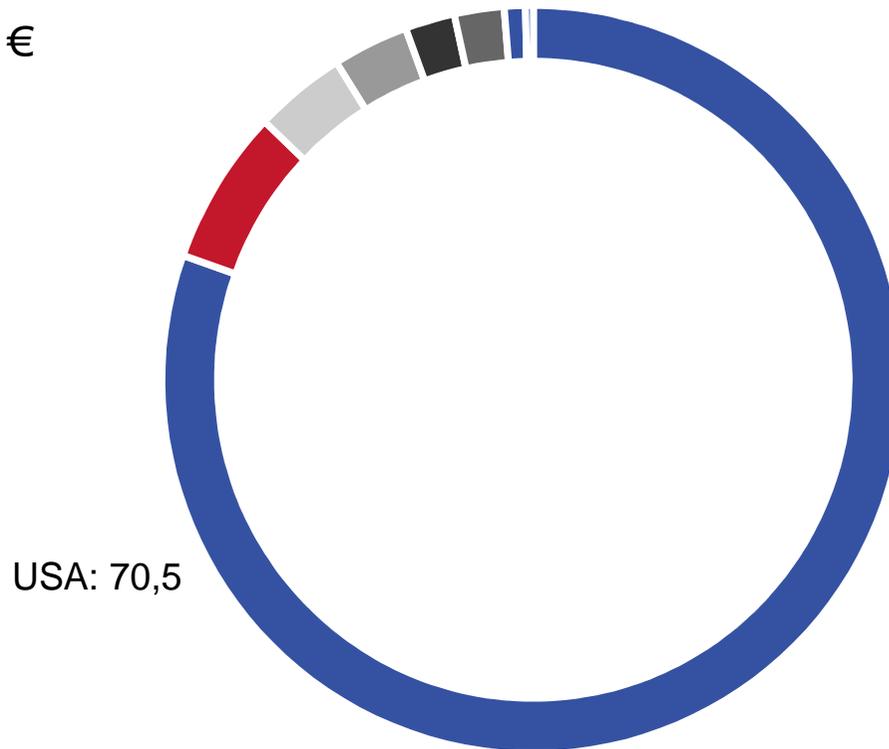
Mio. €	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Eigenkapital</b>	<b>546,5</b>	<b>658,2</b>	<b>781,7</b>	<b>853,5</b>	<b>915,6</b>
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>61,1%</b>	<b>66,8%</b>	<b>70,5%</b>	<b>73,5%</b>	<b>71,7%</b>
<b>Eigenkapitalrendite (ROE)</b>	<b>36,6%</b>	<b>31,0%</b>	<b>29,0%</b>	<b>26,7%</b>	<b>25,7%</b>
<b>Gesamtkapitalrendite (ROCE)</b>	<b>42,7%</b>	<b>39,1%</b>	<b>39,7%</b>	<b>39,7%</b>	<b>37,6%</b>
<b>Nettoliiquidität</b>	<b>+72,4</b>	<b>+ 64,9</b>	<b>+ 134,8</b>	<b>+ 167,4</b>	<b>+ 185,7</b>

Das Impairment-Risiko bei Firmenwerten, das sich auf wenige Gesellschaften konzentriert, ist gering



Firmenwerte nach IFRS zum 31.12.2014: 87,7 Mio. Euro (82,0)

in Mio. €



- 80 % des Firmenwertes entfallen auf USA; die restlichen 20 % verteilen sich auf 7 Gesellschaften.
- 4,9 Mio. Euro, FUCHS DO BRASIL impaired.
- Keine Impairment-Abschreibungen bei Annahme eines 20 %-niedrigeren Cashflows.

Pensionsrückstellungen machen netto nur 3 % der Bilanzsumme aus. Unterdeckung infolge des niedrigen Zinsniveaus gestiegen.



in Mio. €	2009	2013	2014
Barwert der Leistungsverpflichtungen (DBO)	147,3	125,8	127,1
Fondsvermögen	63,5	110,0	91,1
Finanzierungsstatus	-83,8	-15,8	-36,0
Pensionsrückstellung zum 31.12.	83,8	15,8	36,0

In den letzten 6 Jahren wurden in den USA und UK insgesamt 85 Mio. € DBO regresslos auf Versicherungen übertragen. Insbesondere das niedrige Zinsumfeld erforderte jedoch im gleichen Zeitraum gegenläufige Bewertungsanpassungen (versicherungsmathematische Verluste) von 60 Mio. €. So hat sich z. B. in Deutschland der Abzinsungssatz von 5 % in 2009 auf 1,8 % in 2014 verringert.

In Deutschland erfolgte eine Auslagerung von 55 Mio. € auf ALLIANZ in 2011.

## Freier Cashflow von 187,9 Mio. € erreicht Rekordwert



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

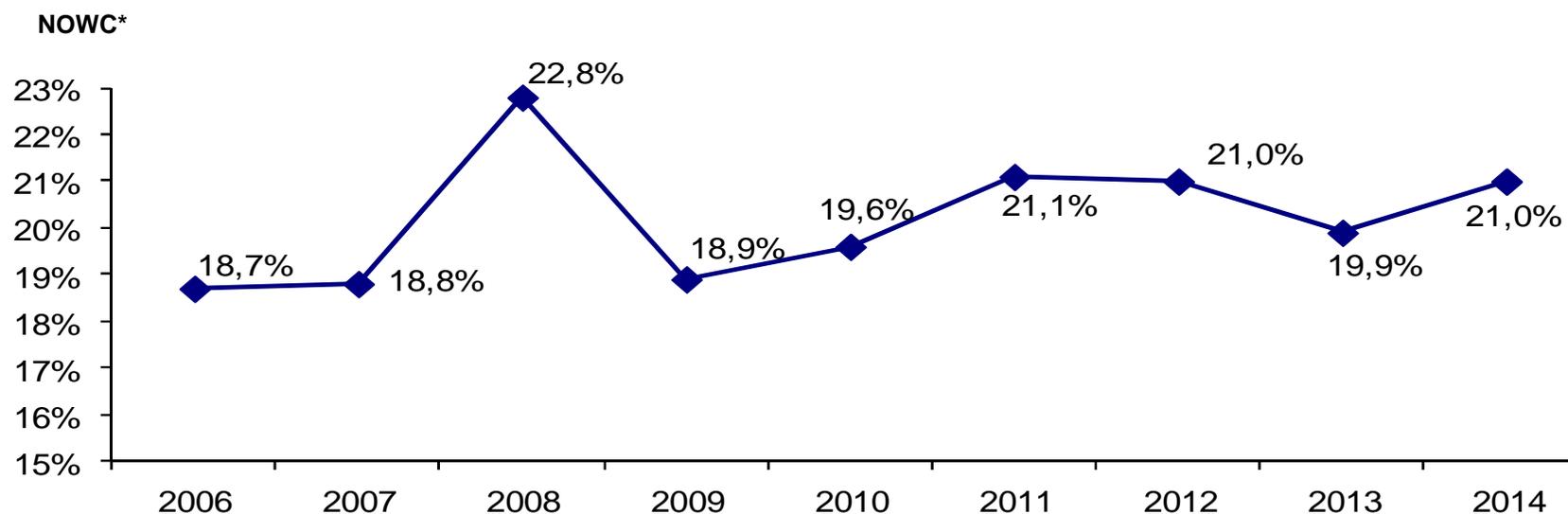
Mio. €	2014	2013
Brutto-Cashflow	257,9	230,0
Veränderung im Nettoumlaufvermögen	-14,0	-8,6
Veränderung im sonstigen Bereich	11,4	-0,9
Operativer Cashflow	255,3	220,5
Investitionen	-52,6	-72,8
Akquisitionen	-21,8	0,0
Sonstige Veränderungen	7,0	2,2
Freier Cashflow	187,9	149,9

# Das operative Nettoumlaufvermögen (NOWC) geschäfts-, währungs- und akquisitionsbedingt leicht gestiegen



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

Jahr	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>NOWC/Umsatz (%)</b>	18,7	18,8	22,8	18,9	19,6	21,1	21,0	19,9	21,0
<b>Vorräte/Tage</b>	68	72	83	74	73	78	79	75	76
<b>Debitoren/Tage</b>	57	55	52	51	54	55	52	53	56
<b>Kreditoren/Tage</b>	51	50	37	46	44	44	39	43	43



\* net operating working capital

Niedrigerer Kapitalkostensatz führt zur Steigerung des FUCHS Value Added (FVA) um 3,5 %.



**2014**

**2013**



Δ FVA +3,5 %

Δ EBIT +0,2 %

Capital employed 832,6 Mio. €  
 Kapitalkostensatz 10,0 %

Capital employed 786,3 Mio. €  
 Kapitalkostensatz 11,5 %

Δ Capital employed +5,9 %

## Ausblick 2015

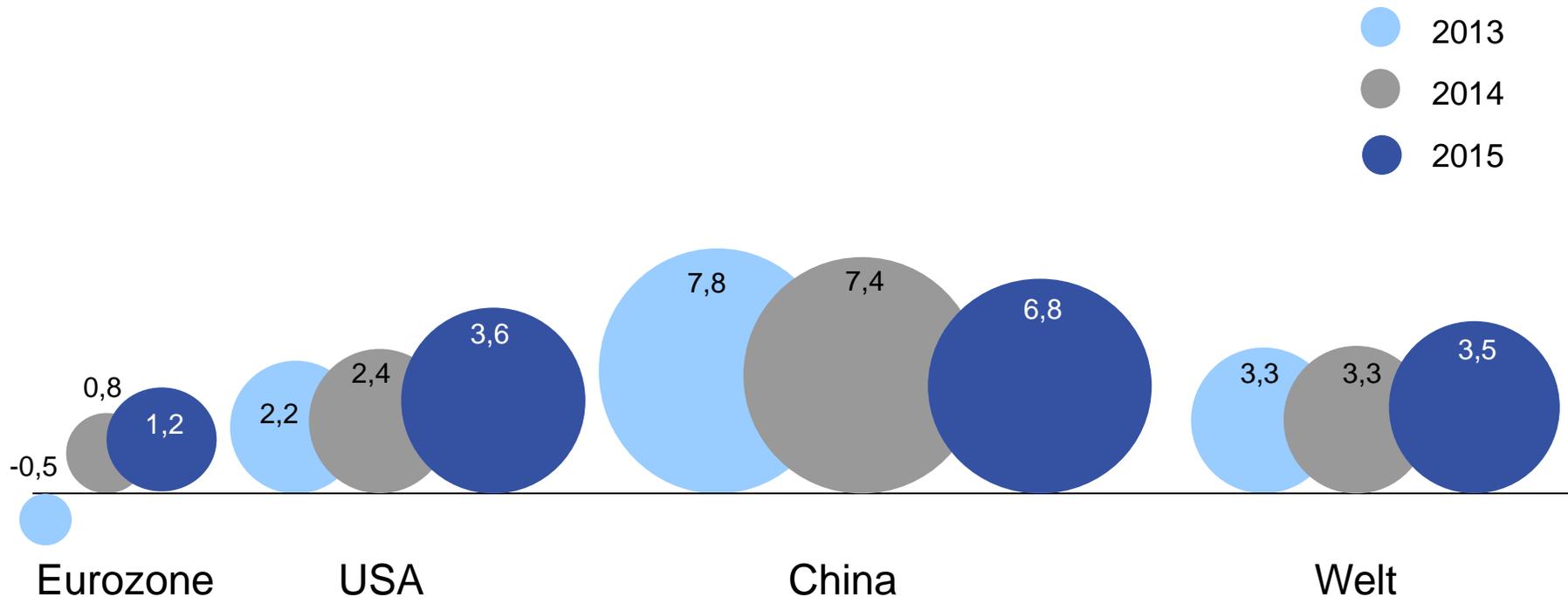


LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

Die Aussichten für die Weltwirtschaft haben sich zum Jahreswechsel 2014/15 aufgehellt.



### Prognostiziertes Wachstum 2015 des Bruttoinlandprodukts im Vergleich zum Vorjahr (in %)

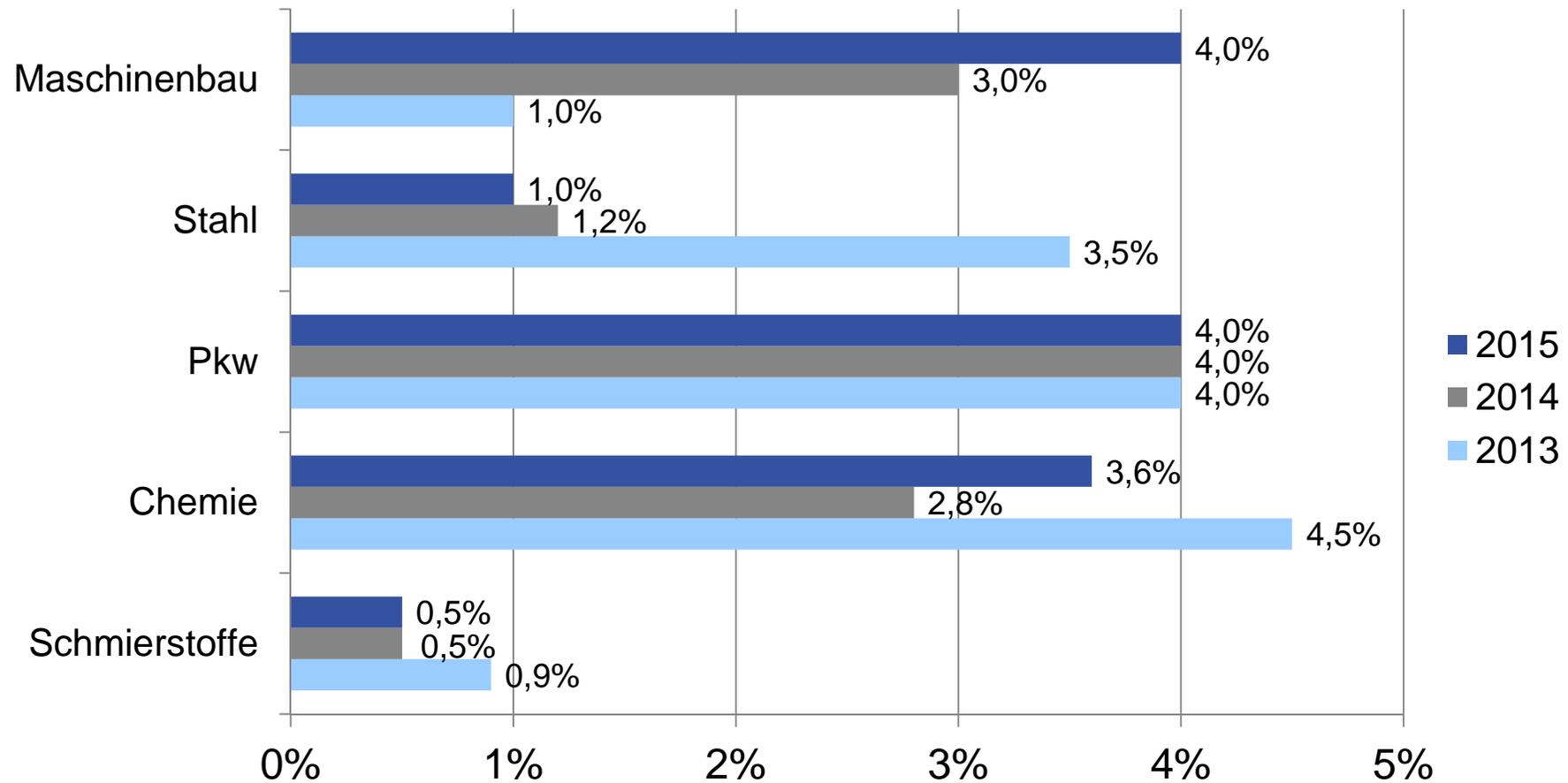


Quelle: IMF, Januar 2015

Wachstum der Schlüsselbranchen – Fortsetzung der guten Nachfrage für Maschinenbau und Pkw, Erholung der chemischen Produktion, weiterer Rückgang der Stahlproduktion



## Weltweite Prognose der Produktion 2015



Quelle: FUCHS Competitive Intelligence

- FUCHS plant für 2015 ein weiteres Absatz- und Umsatzwachstum
- Wir erwarten eine Steigerung des EBIT im niedrigen einstelligen Prozentbereich
- Wir planen Investitionen, die den Vorjahreswert übersteigen und in der Höhe an die Investitionen der Jahre 2012 und 2013 anknüpfen
- Der freie Cashflow dürfte wieder den Betrag von 150 Mio. € übersteigen

**Dividende**



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

Der Vorstand und der Aufsichtsrat werden den Aktionären auf der Hauptversammlung am 6. Mai 2015 vorschlagen, die Dividende um 0,07 € im Vergleich zum Vorjahr zu erhöhen:

**0,77 € (0,70) je Vorzugsaktie und**

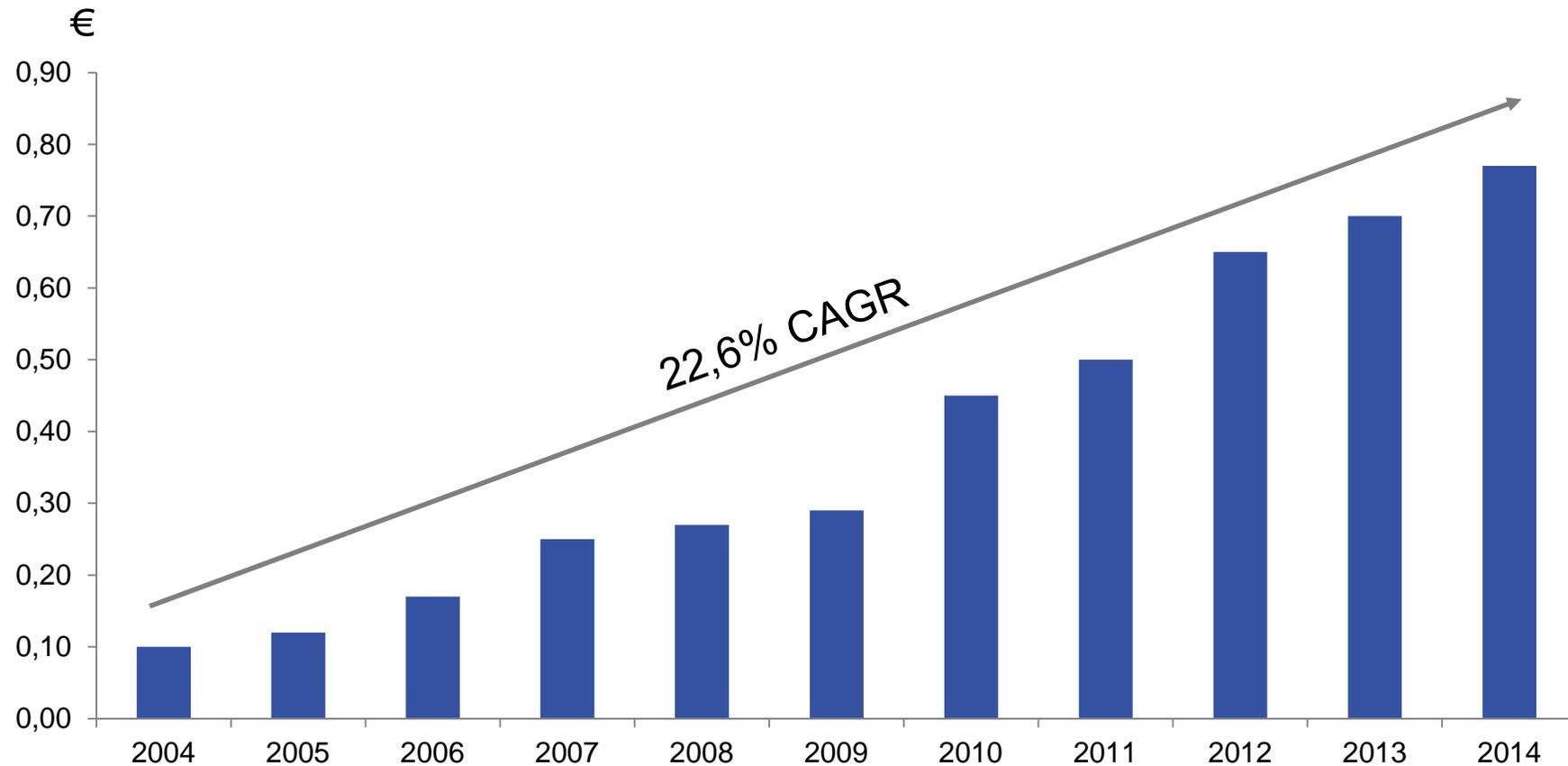
**0,76 € (0,69) je Stammaktie.**

Somit würde die Dividende um 10 % je Aktie steigen.

Wir zahlen Dividende seit Börseneinführung in 1985 - während der letzten 10 Jahre wurde die Dividende jährlich im Durchschnitt um 22,6 % erhöht.



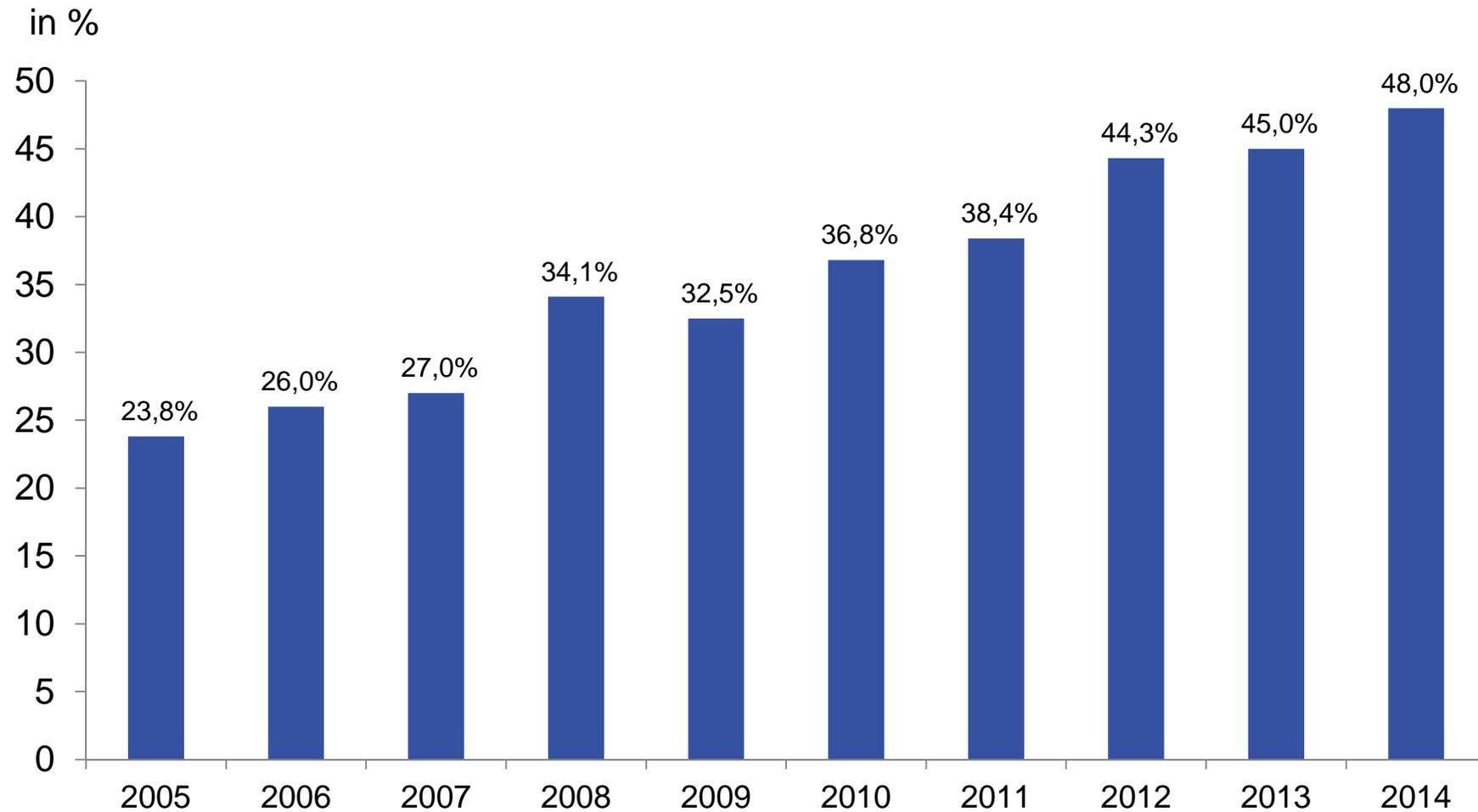
## Dividende je Vorzugsaktie (nach Kapitalmaßnahmen)



# Ausschüttungsquote von fast 50 %



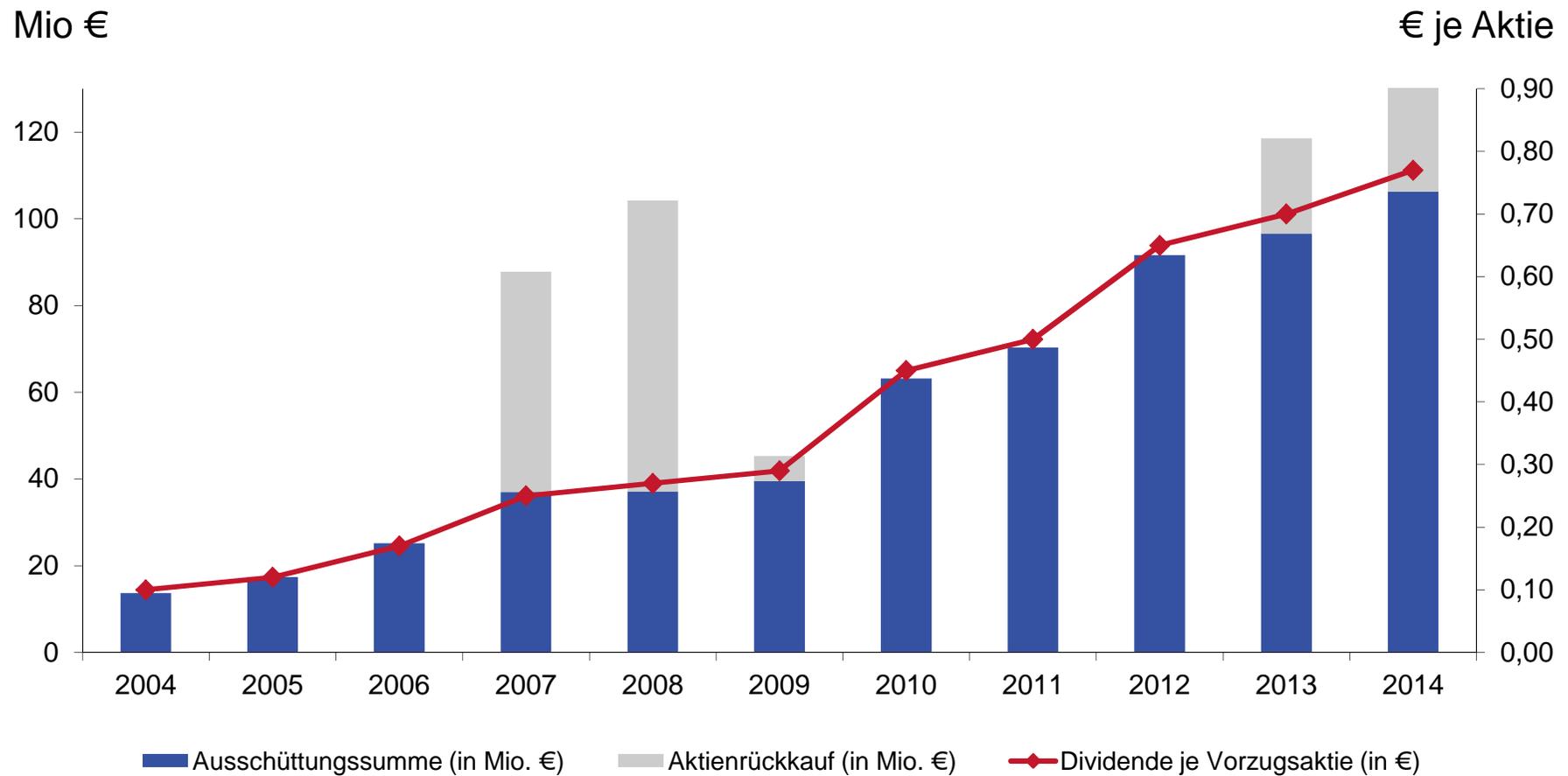
LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.



# Mittelzuflüsse an die Fuchs-Aktionäre durch Dividende und Aktienrückkauf



## Dividendenausschüttungen und Aktienrückkäufe seit 2004



DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!



LUBRICANTS.  
TECHNOLOGY.  
PEOPLE.

## Disclaimer

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der FUCHS PETROLUB SE beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Beschaffungspreise, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Schmierstoffindustrie gehören. FUCHS PETROLUB SE übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation gemachten zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

**FUCHS PETROLUB SE**

**Investor Relations**

**Friesenheimer Str. 17**

**68169 Mannheim**

**Telefon 0621 3802 1201, Fax 0621 3802 7274**

**[IR@fuchs-oil.de](mailto:IR@fuchs-oil.de), [www.fuchs-oil.de](http://www.fuchs-oil.de)**

*FUCHS PETROLUB SE*

