

Lubrication solutions. Halbjahresfinanzbericht 2025

| 31. Juli 2025

| Stefan Fuchs, Chief Executive Officer

| Esma Saglik, Chief Financial Officer



MOVING YOUR WORLD

FUCHS-Vorstand



Dr. Sebastian Heiner
CTO



Stefan Fuchs
CEO



Dr. Timo Reister
Stellv. CEO
Region Asien-Pazifik,
Amerikas



Esma Saglik
CFO



Mathieu Boulandet
CTO



Dr. Ralph Rheinboldt
Region EMEA

Highlights H1 2025

Solides erstes Halbjahr in einem anhaltenden schwierigen Marktumfeld

1.804 Mio. €

Umsatz +2%

209 Mio. €

EBIT -4%

81 Mio. €

FCF vor Akquisitionen
+ 12 Mio € YoY

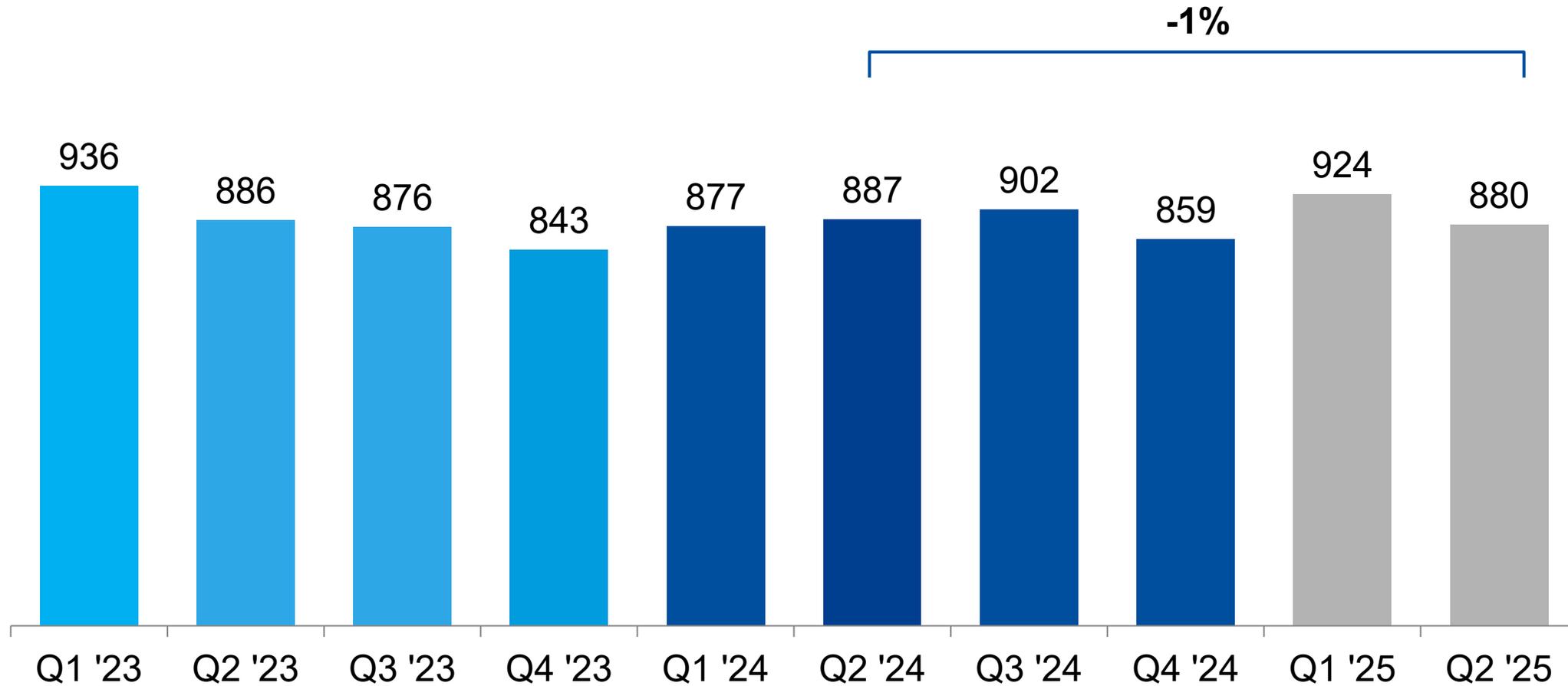
H1 2025

- Insgesamt schwieriges Marktumfeld führt zu gedämpfter Nachfrage wichtiger Kundengruppen
- Umsatzwachstum durch Geschäftsausbau und externes Wachstum
- EBIT im Vergleich zum Vorjahr niedriger aufgrund von Veränderungen im US-Geschäft und höheren Kosten
- FCF steigt im Vergleich zum Vorjahr
- Kosteneinsparungsmaßnahmen eingeleitet, um Gewinne im zweiten Halbjahr zu sichern

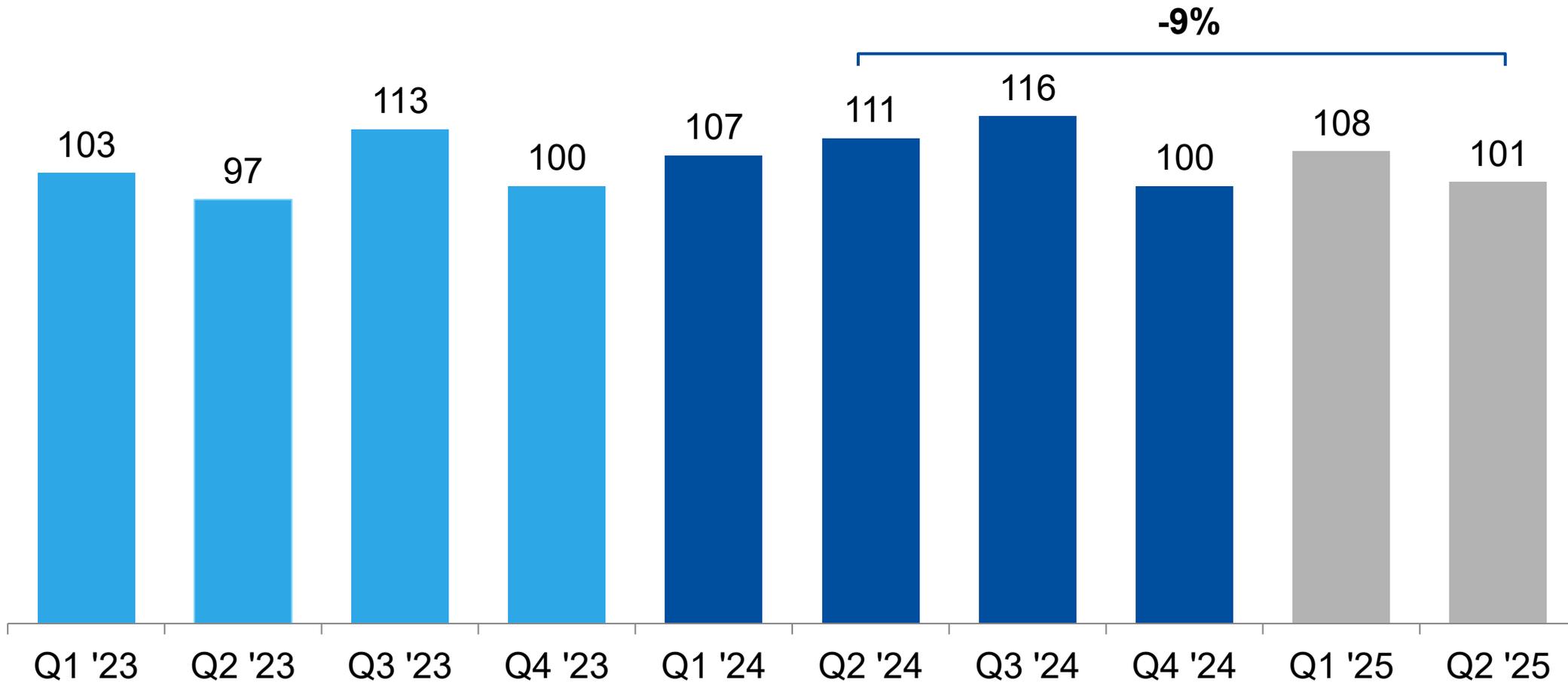
Angepasster Ausblick Gesamtjahr 2025

- Umsatz: auf Vorjahresniveau (~ 3,5 Mrd. €)
- EBIT: auf Vorjahresniveau (~ 434 Mio €)
- FVA: auf Vorjahresniveau (~ 245 Mio €)
- FCF v. Akqu.: ~ €260 Mio € (unverändert)

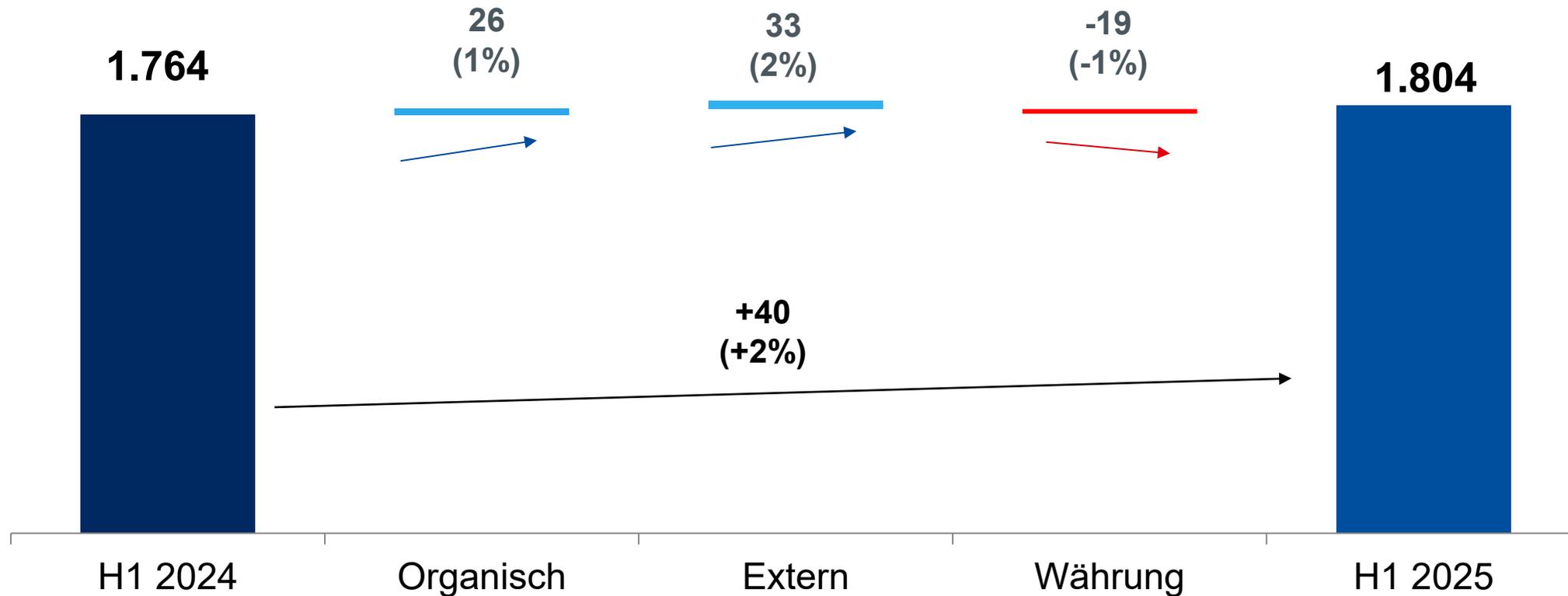
Umsatzentwicklung Mio. €



EBIT-Entwicklung Mio. €



Konzernumsatz H1 2025 Mio. €



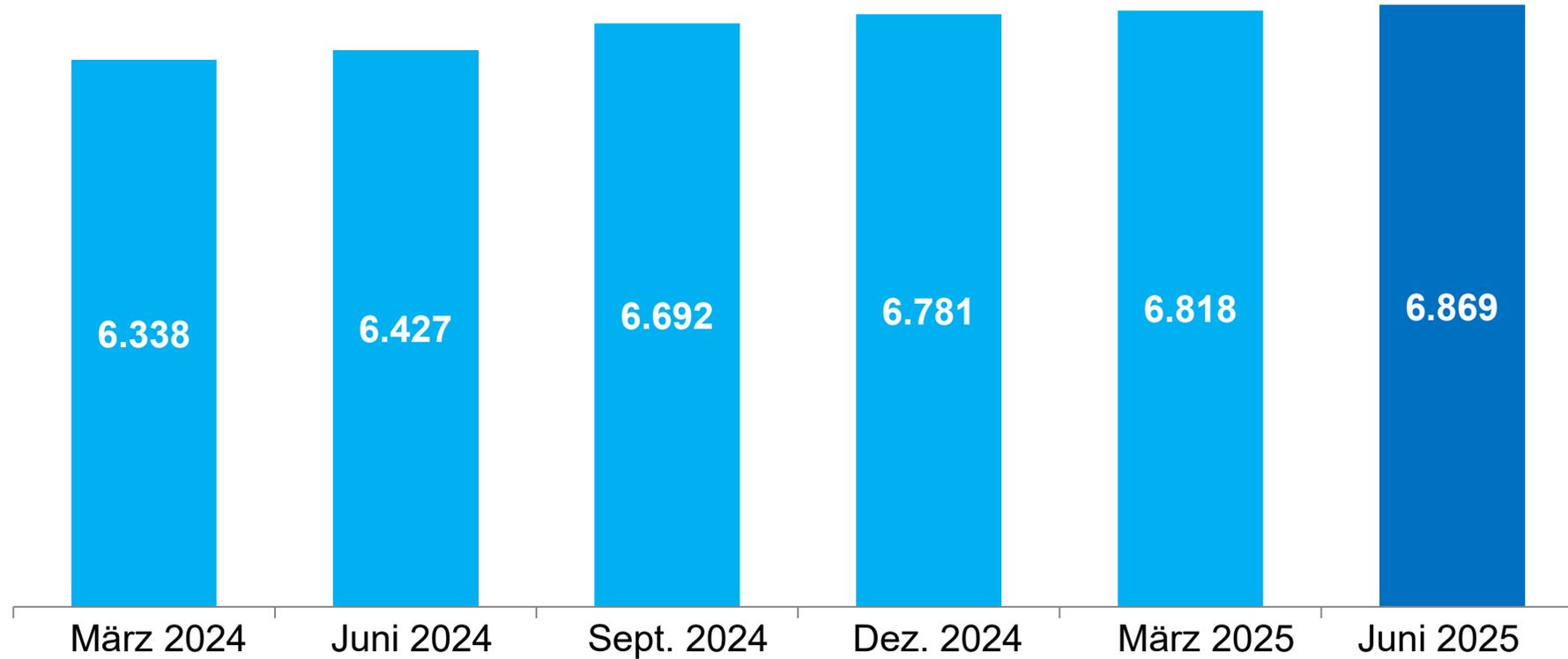
H1 2025 Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	H1 2025	H1 2024	Δ € mn	Δ in %
Umsatz	1.804	1.764	40	2
Bruttoergebnis	626	607	19	3
Sonstige Funktionskosten	-421	-392	-29	7
EBIT vor at Equity	205	215	-10	-5
At Equity	4	3	1	33
EBIT	209	218	-9	-4
Ergebnis nach Steuern	144	155	-11	-7

H1 2025 Cashflow

Mio. €	H1 2025	H1 2024	Δ € mn
Ergebnis nach Steuern	144	155	-11
Abschreibungen	52	47	5
Veränderung Nettoumlaufvermögen (NOWC)	-59	-86	27
Übrige Veränderungen	-24	-19	-5
Investitionen	-32	-28	-4
Freier Cashflow vor Akquisitionen	81	69	12
Akquisitionen	-23	-1	-22
Freier Cashflow	58	68	-10

Mitarbeiter*innen weltweit



Ausblick 2025

Mio €	Ist 2024	Ausblick (21. März)	Ausblick (30. April)	Ausblick (31. Juli)
Umsatz	3.525	~ 3,7 Mrd. €	~ 3,7 Mrd. €	Vorjahresniveau
EBIT	434	~ 460	~ 460	Vorjahresniveau
FVA	245	~ 260	~ 260	Vorjahresniveau
FCF vor Akqu.	306	~ 260	~ 260	~ 260



Neues aus der FUCHS-Welt

MOVING YOUR WORLD



40 Jahre an der Börse

Balance aus Familienunternehmen und
Kapitalmarkt macht uns stark



- Familie Fuchs sichert Unabhängigkeit
- Unabhängiger Aufsichtsrat und höchste Corporate-Governance-Standards
- Kontinuierliche Dividendenzahlung
- Fokus liegt auf nachhaltigem Wachstum

STRUB & LUBCON jetzt vereint unter FUCHS SWISS LUBRICANTS AG

FUCHS kann seinen Kunden nun ein umfassendes Produktportfolio für die verschiedensten Branchen, wie bspw. Medizintechnik, Halbleiter- und Pharmaindustrie aus einer Hand bieten.

MOVING YOUR WORLD



FUCHS stärkt Marktpräsenz mit Lagererweiterung in Mexiko

FUCHS stärkt Logistik und verkürzt Lieferzeiten. Der Standort wird zum Schlüssel im nationalen Industrie- und Verkehrsnetz und fördert regionales Wachstum.

Vielen Dank.



MOVING YOUR WORLD